编辑/万泽玮 制版/高志霞
电话/010-64664888-2051 chinatradenews@ccpit.org

把企业的“出海问号”带进哈萨克斯坦

■ 王晓旭



图为中国国际商会团组与哈萨克斯坦企业对接。 **图片来源：中国国际商会**

十月的阿斯塔纳，清晨六点天光刚亮，零度的冷风迎面扑来。代表团成员来不及欣赏异国的清晨，第一件事是赶紧套上羽绒服，再把围巾勒紧，动身奔赴首场拜会。

为了把有限的时间转化为更多有效对接，中国国际商会组织的企业家代表团于凌晨三点从北京起飞，下飞机吃完早饭，便拖着行李直奔第一家机构。

三天时间里，代表团辗转阿斯塔纳、阿拉木图两座城市，开展十二场拜会活动，每晚近十点入住酒店，早上八九点又提着行李退房，赶往下一站。

这不是一次“打卡式”出访，而是根据企业需求打造的专项服务。出发前，会员企业提出明确诉求：拓展中亚市场。中国国际商会会员部根据企业提供的哈萨克斯坦大型央国企对接名录，按行业属性、项目阶段和对接意愿，与阿塔梅肯企业家协会、哈萨克全国雇主联合会、阿拉木图商会等对口单位逐一沟通，为企业“按图索骥”、精准匹配，最终形成“一站一方案”的紧凑行程。

争分夺秒，中国企业家代表团先后走进哈萨克斯坦国家石油天然气股份公司、萨姆鲁克能源股份公司、哈萨克斯坦联合化工公司、国家原子能工业股份公司、哈萨克斯坦国家电网股份公司、阿斯塔纳城投集团、哈萨克电信公司、哈萨克斯坦中央信贷银行、阿拉套银行、哈萨克斯坦Fincraft集团、哈萨克斯坦全国雇主联合会，并专程拜会中国驻哈萨克斯坦大使馆经商处。

对企业来说，最难的不是“想去”，而是“找到对的人”。参团的宏润资本代表感慨：“单独一家企业外出对接，很难在这么短的时间见到十几家哈方大型央国企。中国国际商会把门敲开了，把议程排实了，也把节奏带起来了。”

这种“见到具体部门、见到具体负责人”的安排背后，是中国国际商会工作人员前期大量细致的筹备。正因为前期沟通足够充分，各站交流没有停留在交换名片和简单的寒暄，而是围绕项目关键问题逐项沟通。中国驻哈萨克斯坦大使馆经商处也结合一线情况提示：哈萨克斯坦政局总体稳定、政策延续性较强，中哈经贸合作基础扎实，但企业出海仍须前置合规审查，重点关注劳务用工、环保执法、融资与支付安全、境外煤电底层限制、轨距换装带来的运输瓶颈等问题，引导企业从“找机会”转向“算清账、控住险、稳步走”。

活动成效很快转化为企业的获得感。多家哈萨克斯坦企业现场约定后续来华拜访、资料交换和视频会议安排。更重要的是，本次活动帮助中国企业一次性对接哈方能源化工、电网电力、核燃料、城投开发、电信金融等十余家重要单位，并与哈方商协会、中国驻哈萨克斯坦大使馆经商处建立更紧密的工作联系，初步形成覆盖“大型国企—市场化主体—商协会—使领馆”的多层沟通网络。

这次活动是中国国际商会面向市场需求的一次主动探索：一切行程源于企业诉求，一切安排围绕项目落地，一切服务指向真实问题。它检验的不只是行程组织能力，更是中国国际商会“企业之家”的定位。中国企业出海需要可信入口、专业判断和稳定陪伴。中国国际商会能做的，就是把分散的需求汇总起来，把难触达的资源连接起来，把风险前移、把服务做实。

从凌晨三点的航班，到清晨六点的抵达；从一座城市到另一座城市；从一张需求清单，到十二场实打实的“敲门行动”。在中国企业走向中亚的道路上，中国国际商会不仅是“同行者”，更努力做“铺路人”。

（作者单位：中国国际商会会员部）

携手粤港澳 山海启新程

10月20日至24日，“宁夏特色优势产业走进大湾区（澳门）”系列经贸活动在澳门举办。宁夏代表团赴澳参加活动，宁夏回族自治区政府相关厅局负责人、区内30余家特色企业代表全程参与，依托第四届粤港澳大湾区发展工商大会、第31届澳门国际贸易投资展览会两大平台，集中宣介宁夏特色优势产业，推动宁澳两地产业对接、资源互通、市场共建，掀起塞上内陆开放型经济试验区与国际自由港的经贸协作新热潮。

宁夏贸促会抢抓粤港澳大湾区产业梯度转移、要素资源外溢的重大历史机遇，提前统筹布局、精心策划筹备，组织区内企业开展展览展示、品鉴交流、对接洽谈、商协会拜访等全链条经贸活动，实地调研澳门消费市场生态与商贸流通体系，集中展示葡萄酒、枸杞、盐池滩羊、泾源黄牛肉、冷凉蔬菜等地理标志农特产品，以及地道中药材、非遗制品等特色品类，以务实行动深化宁澳经贸往来，为宁夏开放型经济高质量发展注入全新动力。

深度嵌入高端场景 “宁字号”品牌走进湾区视野

10月22日，第四届粤港澳大湾区发展工商大会开幕，在规模约1000人的工商大会接待午宴现场，宁夏贸促会作为全国少数受邀登台宣介的地区代表，为宾客献上“一程黄河水，一湾珠江情”主题文艺展演。展演融合非遗、杂技、舞蹈等艺术形式，生动彰显“绿色宁夏、开放宁夏、活力宁夏”形象。贺兰山东麓葡萄酒、枸杞原浆等特色产品同步摆上主宴会桌，让参会的国内外嘉宾在品鉴过程中直观感受塞上物产的独特品质，实现宁夏元素与国家级经贸盛会的深度融合，大幅提升“宁字号”产品的品牌知名度与市场影响力。

活动期间，宁夏贸促会代表团主动与澳门中国企业协会、澳门中小企业联合总商会、澳门百货办馆业商会、澳门展贸协会、澳门超市及民生食品协会、中旅集团、南光集团、澳门土特产公司等头部商协会与企业代表座谈交流，围绕渠道共建、品牌推广、供应链合作等方向深入沟通，为后续常态化协作打下坚实基础。

精准对接供需两端 供应链协作打通落地通道

10月23日，宁夏贸促会组织企业参与粤港澳大湾区发展工商大会专属“一对一”对接洽谈专场，并同步举办宁夏特色产品供应链大湾区合作交流会。活动邀请澳门特区政府经济及旅游主管部门、中国贸促会驻澳门代表处、澳门招商投资促进局、粤港澳三地头部商协会及近百家采购企业代表齐聚一堂。与会嘉宾品鉴贺兰山东麓葡萄酒、枸杞、盐池滩羊、泾源黄牛肉、冷凉蔬菜等优质特色产品，围绕产品准入、渠道布局、跨境流通等问题开展对接交流和务实磋商，高效打通了宁澳两地产需对接的直接通道，不少澳门采购商现场敲定了首批试单合作。

宁夏优品亮相国际展会 塞上好物广获市场认可

10月21日至24日，依托第31届澳门国际贸易投资展览会平台，宁夏贸促会组织开展“品牌宁夏丝路行走进澳门”主题活动。志辉源石、西鸽酒庄、亿众、西班、宝实、长和翡翠、沃福百瑞、早康枸杞、宁夏轩颜、吉草汉方等10家宁夏标杆企业集中参展。

贺兰山东麓葡萄酒、枸杞制品、特色中药材等“宁字号”好物，凭借生态化的生产理念、过硬的产品品质与独特的风味体验，广受海内外采购商、专业观众关注，吸引大批客商驻足品鉴、深入洽谈，成为整个展区人气最旺的特色板块之一。众多澳门本地市民前来品尝试吃、打卡分享，让宁夏优质品牌收获了本地消费市场的广泛好评与口碑传播。

广泛链接湾区商会资源 构建长期共赢合作生态

活动期间，宁夏代表团先后拜会澳门中联办、澳门中华总商会，并与澳门工商联会、澳门出入口商会、澳门厂商联合会等重点商协会进行交流座谈，宣介宁夏特色优势产业发展态势和一流营商环境，诚挚邀请更多澳门企业赴宁夏考察投资，在“引进来”与“走出去”双向维度中深化合作，促进更多优质产业资源落地宁夏。澳门有关机构、商协会均对深化宁澳合作充满信心，一致表示将立足双方发展共同需求，充分发挥平台优势、资源优势和市场优势，积极推动澳门商贸、金融资源与宁夏产业链供应链深度融合，为宁夏特色农产品出口开拓更畅通的销售渠道、更广阔的国际市场，同时在文化旅游、新能源产业等领域助力宁夏招商引资，推动更多实质性合作成果落地，促进宁夏产业转型升级。

宁夏与粤港澳大湾区产业互补优势突出，经贸合作空间广阔。此次澳门之行，为宁港澳三地经贸交流合作开启了崭新篇章。未来，宁夏将持续用好粤港澳大湾区发展工商大会这一国际化平台，讲好宁夏产业发展故事，放大“宁字号”产品的国际影响力，推动宁夏开放型经济高质量发展。 **（来源：宁夏贸促会）**

商法护航企业出海 打造涉外法治服务样板

——宁波市贸促会深耕国际商事海事法律服务，构建全链条法商融合服务体系

■ 本报记者 **钱颜**

宁波，一座因港而立、因开放而兴的滨海外贸重镇。2025年宁波实现外贸进出口总额1.46万亿元，其中出口额为9807.5亿元，分别居全国城市第四位和第六位；宁波舟山港货物吞吐量14.3亿吨，连续17年位居全球第一；集装箱吞吐量4387.2万标箱，稳居全球第三。宁波远洋航线通达五洲，万千外贸企业将中国制造送往全球市场。在高水平对外开放持续推进的进程中，跨境经贸摩擦、国别法律壁垒、商事海事纠纷、绿色合规等风险，始终伴随企业出海全旅程。涉外法治保障已从外贸发展的配套服务，升级为企业参与全球竞争不可或缺的核心基础设施。

2024年，宁波市贸促会尝试举办国际商事海事法律服务活动周，初步搭建法商对接平台。在此基础上，2025年、2026年，宁波市贸促会连续两年升级举办宁波国际商事海事法律服务月（以下简称“法律服务月”），将短期集中活动逐步升级为数字化平台、团体标准、人才培育、多元解纷、跨域协同多位一体的系统性工程。法律服务月活动得到中国贸促会法律部、中国贸仲、中国海仲、中国贸促会商法中心、浙江省贸促会的赋能和支持，宁波市贸促会联合多部门打通国家、省、市三级商事法律服务链条，面向外贸主体问诊开方，把法治保障嵌入企业贸易、投资、出海维权全流程。

锚定开放痛点 构建中外商法服务共同体

高水平对外开放，离不开高质量涉外法治护航。加快涉外法治体系和能力建设，既是落实国家关于涉外法治建设重要要求，也是宁波建设高能级开放强市的现实需要。

“越是扩大开放，越要筑牢法治屏障。企业走到哪里，法律服务就要跟进到哪里。我们持续推进国际商事海事法律服务系列活动，核心目标就是依托中国贸促会联通政企、融通内外、畅通供需的职能优势，凝聚各方合力，打造中外商法服务共同体。”宁波市贸促会相关负责人表示，宁波市贸促会一方面整合各级各类商法资源，放大中国贸仲宁波庭审中心作用效能，推动国家级解纷资源常态化落地；另一方面持续向外延伸法律服务网络，覆盖东南亚、中东、非洲等新兴出海市场，不断拓宽贸促涉外商法服务覆盖面，努力让宁波成为国际商事海事纠纷解决优选地，增强现代化滨海大都市的法治吸引力和国际竞争力。

当前，宁波外向型企业在跨境经营中面临诸多现实痛点，如国际经贸规则更新提速，不少企业了解风险，但难以应对外文条款与复杂申报程序；企业合规基础偏弱，中小企业短板明显，部分外贸制造企业缺少前置审查，纠纷发生后才被动补救；涉外商事纠纷维权阻力大，企业无奈自认损失放弃维权；本地优质涉外法律服务资源分散，企业信息获取不畅、对接门槛高；缺少一站式服务入口，企业遇法律难题难以找准对接主体，维权成本高。法律服务月正是瞄准这些难题，通过迭代升级“甬贸商法通”平台、出台企业合规指引、举办行业专场培训，完善调解仲裁与诉调对接机制，把原本分散在不同主体手中的涉外法治资源整合归集，送到外贸企业手边。伴随企业需求由规则信息查询向全流程风险防控、合规落地延伸，活动持续迭代升级，实现从资源集中供给向常态化长效赋能的转变。

据了解，2026年服务月期间，宁波市贸促会与宁波市中级人民法院、宁波海事法院协同，健全涉外商事海事纠纷研判预警、源头防控、诉调对接全链条机制，相关工作案例入选最高人民法院案例库。与杭州市贸促会聚焦涉外知识产权领域深化合作，提升杭甬一体化法治协同合力，唱响杭甬贸促“双城记”。同时，织密全域商法服务网络，联动宁波市相关部门、高校智库、行业商协会及重点企业等近百家单位，以及肯尼亚、赞比亚、坦桑尼亚的法律服务机构、商协会，对接上海、深圳及宁波本地法律服务机构，依托宁波市贸促会27家涉外商事法律工作站，形成跨区域、跨领域的涉外法治服务矩阵。

创新服务载体 打造多元解纷一体化体系

持续深耕之下，法律服务月形成数智赋能、标准引领、精准惠企的核心抓手，为企业提供体系化商法支撑。

数智赋能方面，宁波市贸促会完成“甬贸商法通”平台改版提质，重构智能咨询、风险预警、争议解决、合规服务、商事认证、资源中心六大功能板块，新增AI商法助手、全球关税查询、欧盟碳关税合规申报智能化工具，以及海外尽调、跨境劳工、税务咨询等泛法律服务功能，实现涉外法律服务线上直达、一键响应、全程可溯。平台统筹公益基础服务和市场化增值服务，统一入口、分层供给。AI商法智能助手依托涉外法律垂直知识库，使企业输入业务模式、目标国别，即可自动筛查法律风险、生成合规方案；全球关税智能查询汇聚24项自贸协定数据库，自动测算优选关税方案；欧盟碳关税智能申报模块提供碳排放核算、报告编制、预核查辅导全链条支撑。

标准引领方面，2026年法律服务月期间，宁波市贸促会牵头编制的《企业国际化经营合规管理规范》团体标准正式发布，填补了宁波跨境系统化合规领域空白。“在标准设计上，我们坚持三个聚焦。”宁波市贸促会相关负责人解释道，一是产业聚焦，瞄准家电、汽配、纺织服装、新能源、跨境电商等宁波优势千亿出海产业；二是风险聚焦，紧盯贸易管制、知识产权、技术转移等高频出海风险；三是地域聚焦，兼顾欧盟、北美成熟市场，覆盖东盟、北非、中东欧等新兴市场。这套标准提供低门槛、可落地的操作方案，配套合规审查清单、业务控制点、文档模板，将复杂境外合规义务转化为岗位可执行步骤，降低企业试错成本。

精准惠企方面，把法治服务送到企业急需处。2025年宁波市贸促会用好典型案例的警示与指导功能，推出贸促涉外商事调解案例集、商事认证典型案例以及宁波市中级人民法院涉外商事典型案例汇编，搭建起“风险预警+合规指引+案例示范”一体化服务体系。面向企业急难愁盼靶向施策，为甬企紧急出具东盟原产地证书，妥善处置印尼商事纠纷，帮助企业规避滞港风险，挽回海外经济损失千万元以上，收获外贸企业广泛好评。2026年，宁波市贸促会持续组织法商融合、法企对接系列活动，紧扣自贸协定实操运用、国际贸易壁垒应对、跨境合规管控、海外维权等企业关切，开展专题宣讲与一对一问诊辅导；走进各区县、产业园区送法上门，助力企业妥善应对欧盟反规避调查，化解非洲区域商事法律风险。

以实战育人才 推动月度服务转化为长效保障

人才是涉外法治服务的根基。2026年法律服务月期间举办的第三届宁波国际海商事模拟仲裁比赛作为第十四届中国仲裁周配套活动，集聚法院、律所、高校专业力量同台，通过全流程实战模拟，锤炼涉外庭审、文书撰写、争议处置等实务能力，着力打造本土涉外法治人才培育赛事品牌。

模拟仲裁赛事既是专业比拼的舞台，也是一线从业者的实战练兵场。“作为一线工作人员，同时也是这次模拟仲裁比赛的参赛者，最大的感受是这项活动不只是‘办了一场赛’，而是把涉外法治人才从‘幕后’推到‘台前’，让我们在服务企业的过程中也完成了一次专业淬炼。”参与此次比赛的工作人员在接受记者采访时表示。

“备赛阶段，我们白天推进服务月各项安排，晚上集中研读赛题、梳理事实、模拟对抗。国际仲裁的程序逻辑、证据规则、庭审表达，与日常涉企法律服务并不完全相同，很多内容需要从零补起。在一轮轮推演中，我真切地感受到，企业出海需要的不仅是热情服务，更是熟悉国际规则、能够用专业语言解决问题的人才支撑。”该工作人员表示，赛场之上研讨的跨境合同、纠纷处置、合规风控等议题，正是甬企出海高频遇到的难题。参与这样的活动很有意义，希望能帮助青年涉外法律人才成长，持续为出海企业提供专业支持。

培训与队伍建设同步推进，助力涉外法律从业者紧跟新规步伐。伴随新修订的《仲裁法》《海商法》《商事调解条例》陆续实施，宁波市贸促会组织相关专题实务培训，结合新规要点拆解实操流程，帮助企业法务、行业从业者吃透规则、提升实务能力。与此同时，服务队伍持续扩容夯实根基，中国贸促会宁波调解中心完成第七届调解员换届，新选聘调解员63名，覆盖法律、工商等多个领域，首次吸纳外籍专业人士加入，队伍向着专业化、多元化、国际化迈进。目前，宁波在册国家级仲裁员共24名，队伍规模与年度增量均居全省前列。

集深耕之硕果 激活涉外商事法治新动能

持续深耕商法护航领域，一批扎实成果陆续落地。2025年法律服务月推出12个国际商法服务工具包，建立8项机制性合作，服务企业超千家次，调处涉外商事争议5件，帮助企业挽回海外损失超千万元。2026年法律服务月实施五大专项行动，开展16场配套活动，落地机制性成果6项，服务涉外企业超1000家次，办结企业商法诉求62件，受理涉外商事争议18件，调解成功率44.4%，签发各类贸易证书3.1万份，同比增长7.8%。

宁波市贸促会相关负责人表示，下一步，宁波市贸促会将巩固拓展服务月成效，从以下四方面持续助力宁波更高水平开放、更高质量发展。

首先，深化中外商法服务共同体建设。进一步整合各级各类商法资源，加快推进中国海仲浙江自贸区仲裁中心落地运行，放大中国贸仲宁波庭审中心作用效能，推动国家级解纷资源常态化在地服务；补齐中东、非洲等新兴出海市场法律服务短板，不断拓宽贸促涉外商法服务覆盖面。

其次，深化“甬贸商法通”平台建设。坚持建用并举，持续迭代平台功能场景，丰富智能服务工具，不断优化用户体验；常态化开展宣推培训，引导企业主动用好平台，使之成为稳企纾困、护航出海的有效载体。

再次，深化跨境经营合规体系建设。遴选重点产业链龙头企业、优质中小外贸企业开展合规试点，分类指导企业搭建合规体系，培育一批可复制的企业合规实践案例；稳步推动团体标准提质、争创国家标准，以标准化建设筑牢企业跨境经营合规屏障。

最后，深化特色品牌培育建设。系统总结服务月多元化协同、数字化赋能、标准化建设、精准化惠企的实践做法，归集实践案例，提炼工作范式，持续擦亮“商法护航·甬通全球”特色品牌。

广告
展现世界 展示精彩
CIEC 中国国际展览中心集团公司
CHINA INTERNATIONAL EXHIBITION CENTER GROUP CORPORATION