

韧性供应链：跨境电商的“生命线”

■ 本报记者 兰馨

近日,亚马逊全球开店、对外经济贸易大学国际商务研究中心及亿邦智库联合发布了《韧性重构——2025 全球跨境电商供应链发展趋势报告》。报告指出,跨境物流供应链已历经从“运(跨境运输)”到“仓(仓储布局)”“配(配送体系)”“网(链网协同)”的阶段跃迁,正从单一物流支持向供应链协同服务转变。这种转变背后,意味着跨境物流服务在帮助卖家将商品快速送达全球客户的同时,还需助力卖家实现全球高效库存布局与周转,进而提升供应链效率、推动产品迭代与创新。而在全球贸易格局不断演变、市场需求瞬息万变的当下,跨境电商企业的持续发展愈发依赖供应链的韧性。

所谓韧性供应链,即面对物流波动、成本上涨、地缘风险等不确定性时,能快速调整、高效协同并保持稳定运转的供应链体系。从倍思奇

(BESTQI)与安徽酷豆丁科技发展有限公司(以下简称“酷豆丁”)两家企业的实践来看,韧性供应链的构建不仅是应对挑战的盾牌,更是驱动跨境业务增长的核心动力。

构建精益化供应链基底

在业界人士看来,构建韧性供应链的首要任务是夯实精益化的供应链基底。其核心在于“以终为始”——从客户需求出发,反向优化供应链的每一个环节,实现资源的精准配置与高效利用。

倍思奇 CEO 吕亚奇将“精益生产”理念贯穿供应链管理。作为工程师出身的创业者,他强调从客户需求出发,通过亚马逊 VOC(买家之声)等工具捕捉用户反馈,将差评关键词、高频需求转化为产品改进的方向。这种“需求倒逼供应链”的模式,让企业在选品、生产、库存等环节均避免了资源浪费。

例如,其通过锁定头程物流价格、与核心工厂长期绑定等策略,将采购成本与物流费用降低近 8%。同时,借助亚马逊 FBA 实现大部分订单的隔日达,既控制了成本,又保障了客户体验。

无独有偶,酷豆丁通过“动态安全库存模型”平衡供需。作为婴儿床出口龙头企业,其产品多为大件耐用品,物流与库存管理难度较高。为此,酷豆丁建立了基于销售周期与补货节奏的动态模型,结合海运、快船、空运等多链路物流资源,实现“不断货、不压货”的精准调控。同时,其创新的折叠式环保婴儿床设计,将包装尺寸压缩至传统产品的 1/5,大幅提升货柜利用率,从产品设计源头降低了供应链成本。

强化供应链抗风险能力

“在筑牢精益化基底的基础上,强化供应链的抗风险能力是韧性建

设的另一关键。”上述业界人士表示,这离不开技术创新与生态合作——通过数字化工具与平台资源整合,提升供应链的灵活性与抗波动性。

在技术赋能方面,两家公司均展现出前瞻性。倍思奇引入 AI 系统覆盖供应链全链条,从生产计划到物流调度实现智能化决策,仅通过系统优化就减少了 20% 的人力投入;酷豆丁同样在技术赋能上发力,其打造的“5G 标杆车间”以自动化设备与信息化管理实现生产效率提升 30%,同时与中国科学院合作开发智慧婴儿床,将产品功能与供应链数据打通,形成“研发、生产、销售”的闭环反馈。

生态协同则是应对跨境物流不确定性的关键。倍思奇深度绑定亚马逊物流服务,从入仓分销网络(AWD)到供应链整体解决方案(SCA),借助亚马逊全球仓储网络与数据支持,实现海外仓与 FBA 仓

的高效联动,尤其在新兴市场(如中东)直接采用 FBA 模式,快速完成本地化布局。酷豆丁选择亚马逊 AGL(全球物流)作为头程合作伙伴,依托其全程可视化物流追踪与合规保障,减少清关、运输中的风险,从而将物流管理精力聚焦于后端优化。

长期主义导向 打造供应链可持续竞争力

韧性供应链的价值,更在于以长期主义为导向,为企业打造可持续的竞争力。两家公司均以长期主义视角布局供应链,通过研发投入、专利布局与全球化协同,构建难以复制的竞争壁垒。

其中,倍思奇将研发投入视为供应链的“源头活水”,每年投入 5% 至 8% 的营收用于创新,聚焦“0 到 1”的产品突破。其并购欧洲公司后,整合全球研发资源,建立专利矩

阵,以技术壁垒巩固供应链优势。吕亚奇强调,供应链的韧性不仅在于应对波动,更在于通过创新创造新需求。

酷豆丁则以“双循环战略”构建全球供应链。一方面,其深耕国内产业链集群,依托“工程师红利”将研发投入率提升 70%;另一方面,通过与海外渠道商共建仓库,实现供应链的区域化响应。酷豆丁副总裁赵越表示:“供应链的韧性来自生态共赢,我们与供应商、平台、客户形成长期伙伴关系,共同抵御风险。”

综合来看,从倍思奇的精益化管理到酷豆丁的生态化协同,两家企业的实践印证了一个核心逻辑:韧性供应链是跨境电商穿越周期、持续增长的基石。在全球贸易环境愈发复杂的背景下,跨境电商企业需以客户需求为导向,以技术创新为驱动,以生态合作为支撑,构建兼具效率与弹性的供应链体系。

图片新闻



近年来,安徽省芜湖市依托“产业+科创”路径,以埃夫特智能机器人股份有限公司为核心,打造全国首个国家级机器人产业集聚区,汇聚 300 余家上下游企业,形成涵盖整机、核心零部件、系统集成全产业链生态。图为在芜湖市鸠江经济技术开发区,埃夫特智能机器人股份有限公司工作人员在装配机器人。
中新社发 肖本祥 摄

我国新能源汽车产业加速提质向新

■ 唐诗凝 田金文

年产销规模均超过 1200 万辆,关键技术持续突破,全产业链自主可控能力和绿色发展水平不断提升,自主品牌出海步伐加快……“十四五”以来,我国新能源汽车产业不断提升核心竞争力,为经济高质量发展注入澎湃动能。

汽车产业转型升级成效显著

2024 年,全国新能源汽车保有量达到 3140 万辆,比“十三五”末的 492 万辆增长 5 倍多。

“新能源汽车已经成为我国汽车市场的主导力量,标志着我国电动化转型升级进入稳步发展阶段。”中国汽车工业协会常务副会长兼秘书长付炳峰说,技术快速迭代和成本优化,促进了新能源汽车规模化发展和市场化普及。

中汽协会最新发布的数据显示,2025 年 1 至 7 月,新能源汽车产销量双超 820 万辆,市场渗透率进一步提升至 45%。《新能源汽车产业发展规划(2021—2035 年)》提出的到 2025 年新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的 20% 左右,这一目标已提前超额完成。

跃升背后,是“十四五”以来新能源汽车全产业链的系统性突破——以纯电动汽车、插电式混合动力(含增程式)汽车、燃料电池汽车为“三纵”,

布局整车技术创新链,以动力电池与管理系统、驱动电机与电力电子、网联化与智能化技术为“三横”,构建关键零部件技术供给体系。

政策赋能产业高质量发展;跨界融合重构产业生态,产业链现代化水平持续提升;充换电网络建设、智能路网设施建设等协调推进;深化开放合作,加快融入全球价值链……助力新能源汽车产业发展不断打开新空间。

创新赋能产业活力涌现

轻量化复合上盖提升电池系统能量密度;大面水冷扩充换热面积保障 4C 超充稳定运行;双重底部防护可抵抗高强度冲击……宁德时代推出的麒麟电池采用第三代 CTP 技术,进一步缓解“里程焦虑”,让行驶更安全。

“十四五”规划纲要提出,突破新能源汽车高安全动力电池、高效驱动电机、高性能动力系统等关键技术,加快研发智能(网联)汽车基础技术平台及软硬件系统、线控底盘和智能终端等关键部件。

技术创新的“引擎”轰鸣不息,驱动智能座舱和车载软件越来越“聪明”,电池系统、芯片持续迭代升级,更带来生产线变革,汽车制造的逻辑正从“物理叠加”向“智能共生”升维。

走进赛力斯超级工厂,1600 多合智能终端与 3000 多台机器人协同运作,焊接、喷涂等生产环节自动化率实现 100%。“采用 AI 视觉检测技术,十几秒钟就能对单一零部件的几十处卡口完成全部检测,有效保障产品一致性和出厂品质。”赛力斯超级工厂总经理曹楠说。

“十四五”以来,智能化技术在新能源汽车研发设计、生产制造、仓储物流等各环节深度应用,成为新能源汽车产业逐“新”提“智”的缩影。

坚定走“品牌向上”之路

7 月 29 日,重庆,中国长安汽车集团有限公司成立大会举行。这家新央企拥有 117 家分公司和子公司,主要经营汽车整车及零部件、汽车销售等业务。

“这是汽车产业供给侧结构性改革的关键举措,也为中国汽车产业在全球产业格局变革中增加了确定性。”中汽中心中国汽车战略与政策研究中心主任王铁说,汽车新央企的诞生有利于带动汽车产业资源整合,优化组织结构,放大规模效益。

面对技术迭代日新月异、国际竞争加剧、产业格局重塑等挑战,“十四五”以来,从政府部门到行业企业,一系列有力举措和创新实践接连落地,持续巩固和扩大新能源汽车产业发展优势。

“加快培育具有国际竞争力的新兴支柱产业”“依法依规治理企业无序竞争”“推进重点行业产能治理”“规范地方招商引资行为”……7 月 30 日召开的中央政治局会议作出一系列重要部署。7 月 16 日召开的国务院常务会议明确提出,切实规范新能源汽车产业竞争秩序。

践行“供应商支付账期不超过 60 天”承诺,重点车企在行动——中国一汽组建跨部门专项工作组,形成闭环管理,并针对中小企业推出专项支持;广汽集团构建覆盖“订单下发—验收入库—对账结算—货款支付”的全流程管控体系……

推动构建“整车—零部件”协作共赢发展生态、促进产业健康可持续发展,坚定走“品牌向上”之路成为全行业共识。

中国汽车工程学会副秘书长赵立金表示,我国汽车产业正从“规模发展”迈向“价值创造”,从“跟随发展”转向“引领创新”,面对市场竞争,要进一步提升高质量科技供给、加强基础原创技术研究。

“产业链上下游需进一步强化芯片、人工智能等前沿领域创新,持续推进动力电池、燃料电池等技术迭代升级,赋能智能底盘、智能驾驶、智能座舱跨系统融合,着力从源头上突破制约产业高质量发展的瓶颈。”赵立金说。(来源:新华社)

从南非高原到撒哈拉沙漠——

中国援非“冰与火之歌”唱响合作前景

■ 曾涛

一边是南非高原的冰雪水源,一边是撒哈拉沙漠的烈日骄阳……在非洲大陆上,中国援非工作者穿行于高山隧洞、沙漠之中,他们以汗水为墨,在这片广袤的土地上书写着中非命运与共的深情篇章。

从南非高原上莱索托的雪山到西北毛里塔尼亚的沙漠,中非人民互信与共赢的合作之路正在不断延伸。

7 月初的莱索托正值冬季,晨光中的“高山王国”银装素裹。在波利哈利输水隧洞建设项目现场,隧洞口温度降至 0 摄氏度以下,寒风在山谷间呼啸。由中国水利水电第十一工程有限公司牵头承建的莱索托高地供水项目二期工程正全面推进,核心工程为一条长达 38 公里的输水隧洞。

为打通这条非洲最长的引水隧道,中国制造的隧道掘进机被拆解为 90 余车部件,壮观的运输车队战胜了高原地形与冰雪天气的挑战,跨越南非与莱索

托的边境将设备运抵山区。

项目意义远不止于“打隧道”。作为莱索托和南非最大的双边基础设施项目,莱索托高地供水项目将莱索托山区丰富的水资源定向引入南非豪登省及周边地区,体现着区域互联互通与绿色发展的理念。

隧洞施工人员塔邦·恩塔梅莱说,项目为大量当地工人提供了培训与实操机会,帮助他们掌握施工、电气等专业技能,为今后就业打下基础。许多工人的家庭实现了收入增长,生活条件得到改善。还有一些工人首次拥有稳定收入来源,能够供子女上学、建房。

项目方介绍,工程累计为当地创造了 1800 个就业岗位,项目还制定了完备的职工技能培训计划,迄今已有 500 余人次接受培训后返岗。

7 月中旬,毛里塔尼亚首都努瓦肖特,飞机舱门一开,热浪扑面。这个超

过八成国土被沙漠覆盖的国家,与莱索托的冰天雪地形成强烈反差。

在提根特市一个村庄,牧民穆赫塔尔·穆罕默德·恩达里带着记者走进一片绿意盎然的菌草田。阳光炙烤下,这些由中国引种的紫花苜蓿、菌草等草种在沙地中顽强生长,仿佛在向干旱宣告“生命不息”。

这些成果得益于 2017 年启动的中国援毛里塔尼亚畜牧业技术示范中心合作项目。中国专家不仅筛选适应沙地环境的牧草,还培训当地农牧民科学种养,并与国内企业合作,改良奶牛品种,提高存活率和产奶量。项目为改善牧民生活、推动当地畜牧业可持续发展作出了积极贡献。

在努瓦克肖特的“中毛友谊医院”内,中国援毛医疗队成员坚守岗位。自 1968 年以来,中国已派出 800 余人次医疗人员赴毛开展服务。仅 2023 年至 2024 年间,该批医疗队就完成 10778 人

次门诊和 2077 台手术,足迹遍及北方港口城市努瓦迪布、南部边境城镇罗索及内陆城镇基法。

中国医生不仅救治病人,还教会当地医生掌握新技术和新材料的使用方法,为当地医疗系统培养“带不走的队伍”。走廊上,一位老妇人竖起大拇指,用阿拉伯语说道:“中国医生,好!”

从冰封的高原到灼热的沙漠,非洲大陆展现出地貌与气候的强烈对比。记者拍摄的一组画面令人难忘:大型机械设备运输车队翻越雪山,如同探路者在冰雪中开辟未来;手术台前,中国医生神情专注,默默守护生命的希望。

中国援非队伍克服种种极端条件,在莱索托构筑起水的命脉,在毛里塔尼亚书写着绿色奇迹。在这冰与火之间,中非合作的脉搏始终跳动,中非人民之间的情谊不断加深,共同前行的道路将越走越宽。(来源:新华社)

在几内亚的杜布雷卡省,从富塔贾隆高原奔流而下的孔库雷河倒映着凯乐塔水电站宏伟的坝体。水电站运行十年来,将稳定电能源源不断输送到首都科纳克里和北部山区村落。这座被印在几内亚货币上的工程,已成为中几携手发展的时代见证。

十年前,科纳克里的夜晚常被柴油发电机的轰鸣声笼罩。这个拥有“西非水塔”之称的国家,燃油发电占比超过 70%,高昂的电价和脆弱的电网严重制约着经济发展。

“凯乐塔水电站建成投产前,我们社区停电现象非常普遍。基本上每天都要停电,有时一停就是好几个小时。”参与过项目建设的翻译哈桑·邦古拉回忆道。

2015 年 8 月,由中交集团中国水利电力对外有限公司(以下简称“水电对外”)承建的凯乐塔水电站机组全部投入运营,如同一把钥匙,打开了几内亚发展新篇章。多年平均发电量达 11.25 亿千瓦时的清洁能源,不仅填补了全国近一半的电力缺口,更推动几内亚清洁能源占比飞速跃升。

“电站配套建设的输电网将电力从首都转送至 11 个省区,偏远地区第一次用上了稳定电。”凯乐塔水电站管理公司财务总监杰纳布·迪亚洛说。

2021 年,随着同样由水电对外承建的另一座水电站——上游苏阿皮蒂水电站并网发电,孔库雷河上的“双子星”工程总装机达 69 万千瓦,为几内亚贡献了 80% 以上的发电量,让这个国家摆脱了依赖燃油发电的困境。

稳定绿色能源带来的不仅是光明,更使几内亚从“用电受限国”跃升为“电力输出国”,向塞内加尔、冈比亚、几内亚比绍、塞拉利昂等 6 个邻国出口电力。“过去我们连基本需求都难以满足,如今却能点亮邻国的夜晚。”迪亚洛自豪地告诉记者。

在凯乐塔水电站的中控室,邦古拉熟练地协助本地员工操作设备。作为项目运维团队的一员,他的经历是中几技术合作的缩影。“从施工到运营,我们接受了焊接、电气、设备维护等系统培训,中国工程师的‘传帮带’让我们有了安身立命的本领。”他说。

据统计,凯乐塔水电站项目施工高峰期为当地提供了 1500 多个工作岗位。自 2016 年起的项目运维阶段,企业与几内亚政府合作,公开选拔近百名几内亚学员赴华或进入当地高校学习,为该国培养了一批水电专业技术人才,如今他们已经成为国家电力系统的中坚力量。

“授人以鱼不如授人以渔。”水电对外几内亚有限责任公司市场开发部主任陈秋涵表示,项目设立的“班前培训”和“导师制”还应用到苏阿皮蒂水电站的建设中。在凯乐塔成长起来的当地技术骨干,如今绝大部分已成为新项目的“师傅”。

目前,随着本地工程师业务水平的提升,几方团队已经能够独立处理日常故障,参与两个电站调度和维护计划的制定。“中国朋友教会我们的不仅是技术,更是可持续发展的理念。”邦古拉说。

人文交流的温情同样浸润着这片土地。凯乐塔水电站项目捐赠的物资设备惠及周边 2 万居民,定期举办的“企业开放日”让数百名孩子走进电站。“中国建设者和我们一起踢足球、过节日,他们尊重我们的文化,就像朋友一样。有一次我的家人生病,一名中国同事得知后,帮忙联系中国驻几医疗队和医院,还亲自开车送我们去。”邦古拉告诉记者,在水电站项目工作期间,他不仅看到中国带来的技术和投资,更感受到真诚的友谊。

站在凯乐塔水电站项目的变电站内,纵横交错的输电线路向四方延伸。作为中非合作的标杆项目,这座“货币上的水电站”不仅为几内亚提供了稳定的清洁电力,更彰显两国在基础设施、技术转移和绿色发展领域的深度协作。

“公司将进一步积极与几内亚政府携手合作,通过电力行业的稳健发展,更好地支持几内亚的矿业发展远景规划。”陈秋涵表示。

夜幕下,凯乐塔水电站的灯光如星辰洒落河谷。当地居民家中,孩子们在台灯下学习,工厂里,机床在轰鸣,邻国的城市因几内亚输送的电而焕发生机。那张印着水电站的 2 万几内亚法郎纸币,不仅是发展的象征,更传递着一个跨越山海的信息:真正的合作,是让进步的光照亮每一个角落。(来源:新华社)

印在货币上的中几能源合作标志

■ 张健