

经贸会客厅

全球B2B支付基础设施平台Thunes首席执行官皮特·卡路维：

进入中国市场恰逢其时 助力中小企业出海

■ 本报记者 张凡



全球B2B支付基础设施平台Thunes首席执行官 皮特·卡路维

驱动外企来华投资兴业的因素正呈现出日益多元化的趋势。除了中国拥有完整的产业体系、庞大的市场规模、优良的营商环境之外，为中企加速出海提供支持也正在成为外企深耕中国市场的重要因素之一。正是看到跨境电商快速发展、中小企业出海不断加速的趋势，全球B2B支付基础设施平台

Thunes进一步拓展中国市场，并于6月15日在北京成立大中华区总部。

“我们认为现在进入中国市场恰逢其时。我们已经在一个非常大的池子里，我们的业务量也将随着中国进出口数据的变化而变化。”Thunes首席执行官皮特·卡路维(Peter De Caluwe)在接受《中国贸易报》记者采访时表示，在未来的二、三十年中，中国将会成为全球资金流动的中心，目前他们已经看到了中国与非洲、东南亚、欧洲等多个市场频繁的交易往来。

正如皮特·卡路维所观察到的，目前中国以跨境电商商家为代表的中小企业正快速发展。来自海关总署的数据显示，2022年中国跨境电商进出口规模首次突破2万亿元人民币，达到2.1万亿元人民币，比2021年增长7.1%，跨境电商进出口额占全国货物贸易进出口总值的4.9%。

这样大规模的资金流动，落实到每个商家来说，就会面临各种各样的难题，其中最明显的就是支付体系碎片化，并由此导致成本较高、效率低下、资金流向不可控等问题。而Thunes将利用其在全球的布局，助力解决中小企业

跨境资金流动的这些痛点，为中小企业出海提供高效、成本透明、可预期的支付服务。Thunes涵盖了全球130个国家，支持全球80多个币种和4700多种不同的支付渠道，2022年交易量达到了160亿美元。

“Thunes的网络是非卡支付网络，在中东、东南亚、非洲、拉美等地区的新兴市场上拥有极大的网络覆盖优势。这些地区也是‘一带一路’、RCEP等重点区域，Thunes可以很好地赋能中国的金融机构，以助力中国企业在这类地区更好实现收付款。”皮特·卡路维举例说，如果有客户在巴基斯坦想买中国网站的东西，通过Thunes的支付网络，他们就能在巴基斯坦本土的电子钱包支付巴基斯坦本地货币，商家在微信钱包收到人民币货款。除了电商，在中国还有很多在境外销售产品或服务的企业，以及在海外工作的中国籍员工，他们也是Thunes所看重的跨境支付领域的重要群体。

皮特·卡路维说，Thunes在法语中是“零花钱”的意思，所以公司定位在小额实时跨境支付领域。他希望通过在中国市场的良好发展，助力其实现成为

小额实时跨境支付领域标杆的目标。在谈到未来的在华布局时，他表示，Thunes将进一步在中国市场实现本土化，以更好助力业务发展。他介绍说，Thunes目前在全球拥有350名员工，来自于60个不同的国家和地区，是非常多元化、国际化的构成。Thunes中国在落户过程中，北京市丰台区政府提供了一站式服务，从公司取名、账户开设到吸引人才、个税优惠，都提供了细致的服务，为公司本土化发展奠定了基础。

“当Thunes进入不同国家市场时，并不是将现有的团队和经验模式直接带过去，而是通过组建当地团队，因地制宜来发展业务。就像在中国市场也聘请了本土团队进行本土化运营。更何况，中国市场的体量非常大，是我们全球支付网络的重要组成部分。”皮特·卡路维说，在业务方面要进行本地集成，打造符合当地的支付方式。目前，Thunes已经和中国建设银行签署了战略合作意向书，在数字货币的跨境支付应用场景方面展开合作。此外，Thunes现在和Alipay+、微信的支付网络已经实现互联互通，方便更多的企业和机构汇款进入中国。

投资印度要看清它的AB面

■ 梁海明

近期小米在印度被罚款一事闹得沸沸扬扬，并进一步引发出中企是否该继续深耕印度市场的话题。毕竟在去年7月，OPPO和vivo遭到印度当局“洗钱”“逃税”的指控，被冻结资产或处罚，此外，印度还大规模封禁有中资背景的手机App。在这样的背景下，讨论是否继续投资印度市场确有其必要。我们在作出决定之前，首先还是要站在客观的立场上对印度市场进行分析，看清它的AB面。

翻开国际媒体，我们首先会看到国际市场和舆论对印度的赞誉。这给我们的感觉是，印度未来的发展前景确实让外界充满期待，具备成为除中国之外的另一投资热土的潜力。目前来看，印度至少拥有以下几个优势：

其一，印度在4月底时已经超过中国成为全球人口第一大国。这引发众多中企的遐想。尤其是中国过去40年凭借人口红利崛起的方程式，若可在印度再一次复制，那么，中企尽快部署前往投资，当可紧据印度人口红利和经济腾飞的机遇。

其二，印度人的团结是有目共睹的，甚至已经成为了印度的核心优势。在纽约、伦敦和香港等国际金融中心，由于印度人普遍数学好，英语读写佳，表达能力强，往往比中国人更能获得外资投行高层的青睐，从而晋升为中高层管理。这些印度人出任中高层管理职务之后，非常喜欢提拔印度同学、同乡，“一人得道，同乡和同学一起升天”，所以，国际金融中心的中国人虽数量不少，但不少中高层职务却掌握在印度人手中。

其三，印度的发展模式与中国相反，但也能取得成功。中国的发展模式是先发展劳动力密集型产业，但印度却是直接发展知识密集型产业，成为“世界的办公室”“西方延长出来的实验室”，以高附加值取代大量劳工，其后才进行农业现代化。相对中国由上往下的政府主导市场发展模式，虽然印度政府决策过程缓慢，官方语言众多，但印度的发展模式是由下往上改变市场，其自由且富创造力的企业家在国内发迹之后，进而占领世界市场，成为印度经济发展的推动力。政府的缺陷之处将逐渐由市场取代解决之，印度人的企业精神和旺盛的意志，更足以弥补许多制度的缺失。

其四，中国过去依靠投资与出口的经济增长模式，印度已经开始模仿。印度总理莫迪曾公开指出，印度当前需要以出口制造、公共基础和都市建设为导向的经济增长模式，将从目前由服务业导向转为由大量的劳动力与资本带动经济增长模式，印度如果转型成功，将成为新的世界工厂。

拥有上述诸多优势的印度，已经吸引越来越多外资前往投资、设厂，不少中企也对印度兴趣渐浓，笔者身边一些商人朋友更是跃跃欲试，准备前往印度投资，复制在中国投资和经商的成功模式。那么，印度是否非常适合中企前往投资，笔者认为需要考虑至少以下四个因素。

一是印度政府的改革能否持续成疑。印度总理莫迪虽然陆续推出税制改革、吸引外资、出售国有资产股份开启私有化进程等一系列改革，但印度的结构改革、基础设施建设、识字率和社会文化等的转变，均难以一朝一夕能够完成。更严重的是，印度多党制喧嚣的政治民主，将长期限制印度经济增长空间。

二是印度的投资氛围、投资环境并不太好。印度不少官员仍有“商人赚钱致富是通过罪恶手段”的价值观，不少官员认为从商者只是投机者，并未以社会福祉为已念，他们这种价值观对印度本地商人如此，对外国投资者更如此。此外，国际媒体如英国《金融时报》，曾大幅报道印度政府在信守契约方面的记录不大好。

三是经济发展和环保之间的平衡在印度也是大问题。譬如，韩国企业浦项制铁公司(Posco)曾于2005年拟在印度一个森林地区投资120亿美元兴建的一家钢铁厂，作为当时印度最大的一项外国直接投资项目，虽然已经获得了政府的环境许可，但在印度民众的极力反对之下，项目一搁置就接近10年。

四是印度对中国有疑心。印度和中国有着超过3440公里的边境线，由于存在领土纠纷，两国边境巡逻人员经常发生冲突。印度的对华政策近年也已出现较大转变，由此前的“竞合并存、总体稳定”转变为当前的“突出竞争、淡化合作”。

综合来看，印度暂时或许未必十分适合中企前往投资。除非中印地缘纷争得到解决，印度能够抛弃疑虑，放下“龙象之争”的心结，进行深度改革，优化投资环境，投资印度才能为中企带来真正的机遇和红利。(作者系海南大学“一带一路”研究院院长、丝路智谷研究院院长)



6月20日，在福州新区元洪投资区，福建御冠食品有限公司员工在食品生产线上作业。由印尼华侨投资的福州新区元洪投资区是中国第一个华侨合作开发区。如今，以元洪投资区为中方园区的中印尼“两国双园”正加快建设，致力打造福建扩大开放的新引擎。

中新社记者 张斌 摄

为非洲教育公平贡献中企力量

■ 本报记者 张凡

业力量。

一边是全球最大的发展中国家，一边是发展中国家最集中的大陆，中国与非洲的合作正日益深化。特别是“一带一路”倡议提出以来，中国企业的到来，不仅使得中非贸易规模不断扩大，非洲铁路、机场、港口、水电站等基础设施更加完善，中国企业还积极履行社会责任，支持许许多多非洲青年的成长，给他们的记忆里打上了中国企业的烙印，促进民心相通。

去年，在传音控股和其他合作伙伴的支持下，2533名难民学生通过难民高等教育奖学金项目获得了接受高等教育的机会，难民的高等教育入学率从2020年的3%提高至6%。

“高等教育帮助我发展自身，找到工作，给我带来了回馈社会的能力。此外，我也可以通过自己的能力摆脱难民标签所带来的限制。”来自卢旺达的巴哈蒂说，“高等教育可以改变一生，而我就是证明。”

二十多年前，由于卢旺达内战，巴哈蒂的家人带着刚出生几周的她一起逃往肯尼亚。她在艰苦的环境中完成了用法语教授的小学 and 中学课程。高中毕业后，在联合国难民署和合作伙伴的资助下，她获得难民高等教育奖学金，开始在肯尼亚的一所大学攻读护理专业。在高等教育结束后，巴哈蒂主动选择成为医护人员。肯尼亚暴发新冠疫情期间，她作为联合国难民署的志愿者，在内罗毕专门收治新冠肺炎患者的医院里参加第一线护理工作。现在，巴哈蒂是牛津大学难民主导的研究中心学生事务主管，负责学生的录取、学业以及生活事宜。

在难民高等教育奖学金项目帮助下，像巴哈蒂这样的许许多多难民青年获得了高等学历，掌握知识和技能，在实现就业的同时，还能为社会作出贡献。

今年，通过深化合作伙伴关系，传音控股将在原基础上再多支持20名非洲难民学生，为其提供学费以及交通、书本等费用支持，帮助他们完成学业。此外，如果当地政策允许，传音还会将难民青年的资质与职位相匹配，在其非洲的分支机构或子公司为难民青年提供实习、工作的机会。

传音控股董事长竺兆江表示：“传音始终重视践行企业社会责任，坚持回馈非洲本地社会。通过加强与联合国难民署在DAFI项目中的合作，我们将继续支持更多的非洲难民青年完成

高等教育，获取知识，发展技能，让他们通过自己的双手创造更好的生活，为社会作出积极的贡献，为非洲的美好未来而共同努力。”

数据显示，截至2022年底，全球有超过1.084亿人被迫流离失所，较去年同期激增1910万人，创下有史以来最大增幅。这样来看，支持难民青年的学业还任重道远。对此，联合国难民署驻华代表卢沛赫表示：“联合国难民署欢迎双方进一步深化合作伙伴关系。对高等教育的投资绝不仅是对难民学生，同时也是对未来的领导者和榜样，更是对其社区的投资。我们希望有更多像传音这样的私营企业合作，与联合国难民署携手合作，凝聚力量，为消弭全球难民教育存在的差距而努力。”



上海着力打造世界级数字产业集群

■ 陈静

上海市数字化办公室、上海市经济和信息化委员会主任吴金城6月20日表示，上海以促进数字技术与实体经济深度融合为主线，积极推动数字产业化与产业数字化协同创新，着力打造世界级数字产业集群，全市数字经济核心产业增加值保持平稳较快增长，规模已超过5500亿元。

6月20日正在此间举行上海市十六届人大常委会第三次会议听取关于城市数字化转型发展情况的报告。吴金城表示，上海加快“硬核”数字技术攻关突破：加速构建区块链自主体系，开展跨境贸易、工业互联网、供应链金融等重点领域赋能应用；推动通用人工智能大模型创新发展，支持企业积极布局大模型研发和垂直领域应用。

据介绍，上海持续优化人工智能发展环境，《上海市促进人工智能产业发展条例》正式施行，2022年产业规模超过3800亿元；电子信息制造业产值达到5746亿元，同比增长1.7%；软件和信息信息技术服务业营收达到14238亿元，同比增长8.7%。吴金城表示，上海成立了元宇宙产业发展专家委员会，出台浦东新区无人驾驶智能网联汽车创新应用立法，推动一批智能物联终端在智能电梯、智慧安防、智能家居等场景应用。

上海率先发布在线新经济行动方案和相关政策措施，形成30家新生代互联网领军企业和7家千亿级电商平台，加快建设“长阳秀带”“张江在线”“虹桥之源”在线新经济生态园，同时推出张江数链、漕河泾元创未来等第三批13个特色产业园区。

此外，上海全面实施“工赋上海”计划，培育首批10家“工赋链主”；实施智能工厂领航行动，聚焦汽车、高端装备、生物医药等，累计建成100个市级智能工厂，3个国家级标杆工厂，8个国家级示范工厂。上海启动规上制造业企业数字化诊断等，计划到2025年底实现规上制造业企业数字化诊断全覆盖，聚焦食品、饰品、化妆品、电子消费品等，打通消费互联网和工业互联网，形成“需求定义设计、需求定义制造”的新供求关系。

上海还着力推动五个中心数字化赋能。吴金城介绍，上海实施洋山港全自动化无人码头改造，通过数字孪生技术实现作业效率提升30%以上；开展资本市场金融科技创新试点，大数据普惠金融2.0累计开放超1000项数据，信贷投放超过3800亿元。

2021年11月25日，上海数据交易所揭牌成立。到今年5月底，产品累计挂牌1245个，交易额超过3.4亿元；其中1月至5月完成交易额2.3亿元，已超过去年全年并呈现持续加速态势。上海以临港新片区为先导加快建设国际数据港，初步建成“数据传输、备份、存证一体化服务平台”等功能性平台，开展全球供应链数据流通与信息共享、文化与数字内容出海、跨境电商直播等场景创新试点。

上海将推进上海市人工智能公共算力服务平台建设，推进高能级城市智算设施建设，建设全国一体化大数据中心长三角国家枢纽节点，重点推动“一所以一港”建设；一所以，即加快建设国家级数据交易所；一港，即加快建设国际数据港。

吴金城表示，上海将面向未来数字社会，探索建立长三角区域互信互认互通的数字身份体系；面向数字经济发展，充分利用各方数据，探索实施非现场执法、信用监管、风险预警等新型监管模式。