

奋进新征程 建功新时代——专题报道



松江现代有轨电车 姜辉辉 摄



广富林文化遗址 姜辉辉 摄



长三角G60科创走廊效果图

云间大地气象新

——上海松江迈向高质量发展实践区纪实

■ 茅佩云 吴文斌

编者按：

九峰三泖，人杰地灵。党的十八大以来，松江经济社会蓬勃发展，人民向往的“科创、人文、生态”现代化新松江呼之欲出。今日松江，G60科创走廊光影璀璨，八方才俊纷至沓来，各擅胜场，成为上海科创的新名片。在松江这一方热土，你既可以体验创业的成就，感受宜居的幸福；也可以与高科技“亲密接触”，与千年古遗址“对话”；还可以畅享新城的文明与繁华，体验乡村振兴的新生与蜕变……记者撷取了多棱镜下上海松江经济社会高质量发展的几个生动场景，诠释了松江人民唯实唯干、创新实践的新成就。

1 守正创新：区域党建、做深做实、引领发展

把党组织建在产业集群上是松江新时期党建工作的一个高招。近年来，上海市松江区始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚持抓发展第一要务和抓党建最大政绩有机统一，立足长三角G60科创走廊建设实际，发扬“把支部建在连上”的光荣传统，创新探索把党组织建在经济最前沿、最活跃的产业集群上，形成了高质量党建引领高质量发展的有效工作路径。

党建发力，头部企业的示范引领作用得以彰显。松江注重发挥头部企业党建联动力，促进优势资源向外辐射，推动固链强链。发挥头部企业党建凝

聚力，促进关联产业向内导入，推动补链延链，实现“外延内联，双向发力”。一幕幕龙头企业的党建好戏接连“输出”：正泰智慧能源产业集群党委以正泰智电港园区为服务主体，为产业集群内上下游企业提供工商注册、环评办理、政策申报等全链条服务，签约引进上下游相关企业72家，打造智能电气、能源互联的高端制造新高地；集成电路产业集群党委企业尼西半导体公司因疫情导致原材料去毛刺溶液供给受阻，集群内头部企业新阳半导体得知其困难后，立即调配生产人员加紧生产，克服物流不畅困难，确保1.25吨去毛刺溶

液第一时间送达，解决了尼西半导体公司原材料紧缺的燃眉之急。

坚持项目先导，“科创+党建”模式在松江蔚然成风。凝聚国家战略科技力量，松江积极探索把党建项目建在科创项目上，实施科技创新、党建创新深度融合项目，有效打造了“3+6+X”的深度融合工作机制。具体实践中，松江重点关注“卡脖子”关键核心技术，领军人才、拔尖人才创新团队，头部企业和行业隐形冠军等“3”个主体，推动科技攻关、转型升级、创新创业、品牌塑造、成果转化、人才培养等“6”大创新方向，生成了“党员科技创新工作室”“党员名师带徒工作

室”“党员科技创新示范岗”“党员科技创新先锋团队”等“X”个党建引领科技创新工作载体，为深度融合项目提供有力保障。如集成电路产业集群党委党员科技攻关团队带头成功研发“300毫米、450毫米集成电路用晶体生长系统”，打破了国外技术垄断，有力地提升了集成电路产业链自主可控能力。新桥现代装备产业集群党委企业世格流体党支部与新桥职校党支部开展党建结对共建，开发机器人去毛刺技术，实现单班产能提高70%，生产线工人由4人减至1人，有力地促进了企业的降本增效，该技术已在全球其他8家分公司推广。

2 科创驱动：三先走廊、产业发力、人才集聚

金秋送爽，沿着长三角G60科创走廊，一幅幅松江“国产新势力”画卷徐徐展开。上纬新材料开发出可回收热固树脂，为风电行业带来革新性的创新；乐纯生物打破进口工艺设备垄断，将国产一次性生物反应器首次成功应用于S₀昆虫细胞悬浮培养；科建股份携耐高温真空密封胶带产品托举“大飞机梦”……

激流勇进，逆势而上。十九大以来，在新发展理念的指引下，松江开辟出长三角G60科创走廊创新之路，百亿项目纷至沓来，头部企业接踵而至，先进制造业拔地而起，重大创新平台相继落地，跨出了科创驱动“中国制造”迈向“中国创造”的决胜第一步。在当前百年变局和世纪疫情相互叠加的复杂局面下，松江聚焦科创与产业的深度融合，努力打造具有国际竞争力的先进制造业产业集群。将科技创新视为经济发展装上“涡

轮增压器”，松江建设“中国制造”迈向“中国创造”的先进走廊渐入佳境。

“十三五”期间，松江经济实现跨越式高质量发展，地区生产总值绝对量年均增长10.5%，地方财政收入年均增幅12.4%，高新技术企业、上市公司、工固投、进出口总额等均位居全市前列。今年1—8月，松江经济展现出极强的抗波动性和发展韧性，规上工业企业达1618户，总数跃居全市第一，工业产值、规上工业产值稳居全市第二，战新产业占规上工业比重达67.4%，国家级、市级“专精特新”企业数达653家，位列全市第二，R&D投入强度占GDP比重达5.38%。

松江区充分发挥长三角G60科创走廊科技和产业创新开路先锋作用，瞄准国际先进科创能力和产业体系，加快建设长三角G60科创走廊成为“中国制造

迈向中国创造的先进走廊、科技和制度创新双轮驱动的先试走廊、产城融合发展的先行走廊”。落实“一城一名园”战略任务，以长三角G60科创走廊为松江新城高质量发展的战略引领，打造具有国际竞争力的产业名园。坚持“6+X”松江策源地产业定位，加快建设一廊九城“1+7+N”产业联盟，着力先进制造业“补链强链”“集链成群”，打造新一代信息技术、新材料、新能源汽车、生物医药等千亿级产业集群和集成电路、高端装备、人工智能等百亿级产业集群。

在全力推进松江新城建设中，松江践行“人民城市”重要理念，持续导入高品质文化、教育、卫生、体育、文旅等公共服务资源，产业功能和城市功能的互相融合，持续为松江这片热土筑巢引凤。

近年来，长三角G60科创走廊策源地松江成为越来越多国内外优秀人才乐业

安居的首选。在这里，创业有机会、创新有平台、发展有空间，已经成为各类人才的共识。

随着城市内涵的不断丰富，松江区就业政策措施逐步完善，公共就业服务水平明显提升，就业的量和质都达到了新的高度。

为让人才安居，松江持续推进人才公寓、租房补贴、购房补贴“三位一体”人才安居工程，构建“1+10”人才政策体系，打造长三角G60科创走廊众人青睐的人才发展生态。

目前，松江已经出台涵盖准入认定、申请配租、运营评估、政策补贴等全链条制度体系，通过专项补贴政策，实现各类型人才公寓供应价格平衡稳定。通过开设长三角G60科创走廊人才公寓服务平台，实现“秒申秒批”，大大缩减流程，初步实现了人才公寓申请“智慧管理”。

3 产城融合：枢纽之城、站城一体、四网融合

近年来，松江区大力推进“四网融合”综合交通体系建设，持续贯通路网，提升品质，增强群众幸福感。

“四网融合”是指松江着力构建一个包含国家高铁网、上海轨道交通网、松江有轨电车网和地面交通网4个交通网络且有机融合在一起的综合交通体系。

“四网融合”通过交通成网，不同交通方式贯通融合，让市民们出行更加便利。

如今的松江，道路宽阔，绿树成荫，“点点成线、点线结合、线线成网”，串联起公园、绿地、街心花园等各类“珍珠”般的生态空间，公交车站建到了家门口，雨篷和到站时刻表齐备，还专门设置了夜间公交服务。

松江放大高铁时代“同城效应”，加快建设以“松江枢纽”为战略支撑的产城融合发展的先行走廊，着力打造覆盖长三角主要城市的一小时交通圈。推进枢

纽创芯岛、站前商务区等首发项目，逐步形成具有辨识度的地标性建筑集群，塑造多功能、低碳化、未来感的立体城市、高线客厅，打造集综合交通、科技影都、现代商务、文化旅游、现代物流等为一体的中央商务区，从“城市过道”转向开放共享的“城市客厅”。

松江区在创新打通学段壁垒，高品质打造标杆学校同时，将“口袋公园”建设作为民生实事，持续抓、不放松。从

原本以中心城区为着力打造区域，到如今向各街镇延伸，“花园松江”逐步形成“一镇一园一特色”的绿色生态布局。近年来，全区所有街镇都建成开放了至少一个面积不小于8000平方米的社区级公园。

未来，松江区将逐步实现、逐步营造“推窗见绿、出门入园、慢行有道、水岸共享”的宜居生活场景。届时，市民能够享受到更多的绿色生态资源。

负责人告诉记者。

国元农业保险股份有限公司上海分公司总经理甘华深有感触地说，今年6—8月，松江区招商干部与他多次线下商讨、实地考察、政策交流。“我被松江专业、热情、亲切的服务所折服，提出的问题都第一时间回复、解答。我看到了松江干部的务实态度，也了解了源起松江的长三角G60科创走廊缘何能够从无到有，从秉持新发展理念在基层生动实践上升为国家战略的重要平台。”

他说，“短短几个月里，我们与松江对接了不下20次，让我下定决心把产业链集聚到松江来。”

4 营商环境：真情实意、改革集成、近悦远来

“您好，请问有什么可以帮到您？”这是在上海松江产业园区服务企业主的窗口“店小二”（工作人员）标准的服务话术。

在为企业提供积极主动、热情周到服务同时，松江区的“店小二”们还制订工作标准体系，对业务范围进行了梳理、细化，对业务流程进行了优化、整合，制定了9大业务流程，对其中13种常规节点性的事项制定了办理时限的要求。

与企业打交道中，“店小二”们做到“无事不插手、有事不撒手、好事不伸手、难事伸援手”，将工作重点转移到协助企业办理各类“新、难、特、急”业务，提升对新技术、新产业、新业务、新模式等“四新

经济”的服务水平，推动企业服务工作实现了新的提升和突破。

一次次刷新办证的速度，一个个真实成功的案例，“店小二”的贴心服务获得了园区企业一致认可和好评，引得众多新客户纷纷近悦远来，在临港松江科技城扎根。

“店小二”与园区企业“不是亲人胜似亲人”，从面对面服务，到背靠背信任，成为手拉手的伙伴。面对众多企业提出的形形色色的困难和需求，“店小二”们始终坚持不推诿、不回避，想方设法帮助企业协调解决。园区企业在遇到困难、需要协助的时候，第一时间能够想到的是：找“店小二”。

“店小二”们还积极发挥“多位一体”

联动机制，全面提升园区营商环境。联动园区各服务部门，跨部门整合服务力量，大幅简化了企业与园区的对接流程。联动政府职能部门，主动搭建企业与工商、税务、科委、经委等政务部门沟通桥梁，减少企业在经营过程中的沟通成本。联动行业龙头，通过组建产业联盟、行业沙龙等形式，构建生物医药、3D打印、人工智能等产业生态链。

以腾讯长三角人工智能先进计算中心项目为例，在市、区两级“金牌店小二”加速奔跑中，项目从签约到土地摘牌仅用了58天。“效率特别高，相对于我们以往的项目，节省了将近一年的时间。”腾讯公司

在新浜镇土是宝农场的稻田里，数台无人机、无人农机“空地协同”有序作业，自主给水给肥，精心“照顾”着田里的禾苗们，构成了田间地头长出“高精尖”的独特风景线。

近年来，松江区着力打造5G智慧农场，运用5G农业专网、5G边缘计算、5G北斗高精度定位等多项新技术，推进信息技术与农机农艺融合，助力耕种管收全流程向“少人化、无人化”管理升级，助推乡村农场的数字化转型。

松江区聚焦“农业强、农村美、农民富”，以推动农业供给侧结构性改革为主线，全力推进浦南绿色发展实践区建设，乡村振兴工作持续走在全市前列。特别值得一提的是，乡村振兴群众满意度、乡村振兴进步指数连续三年位列全市第一，乡村振兴年度考核连续两年位列全市第一。

目前，松江区共有家庭农场844户，其中农机一体652户，占比约为77.25%。经过多年发展，松江家庭农场生产经营模式日趋稳定，逐渐走向规模化、专业化、职业化发展道路。得益于家庭农场的稳固基础，松江区逐步形成粮食、生猪两大主导产业并实现了全产业链发展。2020年，松江区探索建立稻米产业化联合体，通过龙头企业、合作社带动普通家庭农场抱团发展，形成分工协作、利益联结的产销联盟，有力促进“卖稻谷”向“卖大米”转变。

井凌桥村青瓦白墙的农宅，宅前屋后的精品菜园，镶嵌在村落中的“口袋公园”……近年来，围绕打造超大城市美丽宜居后花园的目标定位，松江区持续推进美丽乡村示范村建设。

井凌桥村是松江区首个保留样板村落，也是松江区美丽乡村示范试点村，依托其自然形成的村落形态及已有的花卉产业基础，村里开展农房风貌改造提升，实施村庄道路提档升级、景观节点配套、公共服务设施新建等项目，使乡村成为花海、水乡、稻田、民居浑然交错的美丽家园。

在松江区，像井凌桥村一样颇有“看头”的村落不在少数。截至目前，松江区共有16个村获评市级美丽乡村示范村。

农民相对集中居住，是乡村振兴中的“牛鼻子”。这件事做好了，能使原本固化了的乡村空间得以重整，宅基地可被盘活，基础设施条件、乡村建筑风貌也能跨上一个新台阶。2019年起，松江区通过进镇上楼、平移归并、货币化退出等路径，完成4608户农户签约。作为全市首个以整村规划设计的农民相对集中居住村，泖港镇黄桥村在推进农民相对集中居住工作中形成了“黄桥经验”。

在松江，农民人均可支配收入增幅持续高于城市居民人均可支配收入增幅，农民养老保障待遇水平亦名列全市前茅。“这与松江区长期探索农民可持续增收新渠道，深化集体资产的改革创新密不可分。”松江区相关负责人说。

自2019年起，松江区搭建起全市首个农村集体资产经营管理平台，全区100%的集体经营固定资产均纳入平台监管，通过“制度+科技”手段，严防不规范合同，避免集体资产流失，从根本上保障农民的合法权益。如小昆山镇做大做强集体资产，近日让近4万村民再次喜获分红，集体资产分红迎来八连涨。

本文图片由中共上海市松江区委宣传部提供