

园区观察

中乌姆巴莱工业园：
扎根当地要为企业和东道主双方负责

■ 本报记者 张凡



一提到广袤的非洲大陆，人们的脑海里就会冒出“炎热干燥”四个字。然而，乌干达这个国家却是这块大陆的“异类”，四季如春，雨水充沛，被誉为“非洲明珠”。近年来，在中非共建“一带一路”合作的带动下，中乌经贸关系蓬勃发展，自2013年起，中国成为对乌直接投资最多的国家，截至2020年底累计在乌投资10.74亿美元。在众多中资企业落地乌干达的过程中，中乌姆巴莱工业园等园区常常成为考察的热门选项。

由乌干达天唐集团建设运营的中乌姆巴莱工业园，起始于2018年，占地面积为2.51平方公里，总投资6亿美元。从规划面积来看，中乌姆巴莱工业园由三期规划组成，而与此相对应，园区的发展理念也划分为三个阶段，即新生期、上升期、维持期。

在新生期这第一个阶段，园区是以探索为主，了解国内什么样的企业适合到非洲发展，也探寻东道国的需求，本着对东道国和企业双方负责的精神，来进行园区规划。园区规划以农产品加工、冶金建材、生活用品、服装纺织、汽车组装、电力电子和医药化

工等乌亟待发展产业为主。中乌姆巴莱工业园希望利用当地丰富的自然资源和出口免税政策，立足2亿人的东非市场，在为当地及周边国家输出中国成熟的生产技术和管理经验的同时，将产品服务辐射到欧美地区，打造成一个兼容并包、持续向上的境外产业园。随着中乌姆巴莱工业园被乌干达批准为国家级工业园，这也将更好地帮助中国企业落户非洲，推动“一带一路”高质量发展。

由于乌干达天唐集团在当地经过二十余年的发展，也有过工业园建设的成功经验，因此，中乌姆巴莱工业园很快进展到了第二个阶段，也就是上升期。为适应此阶段，乌干达天唐集团在国内各大城市均成立了办事处，选择相关企业，并吸引其入驻。截至2021年12月，园区已有森大集团、正泰集团、格瑞斯海绵、乌干达汽车集团等25家企业入驻。

在未来的第三个阶段——维持期，中乌姆巴莱工业园将维护好每一个入园企业、合作伙伴的利益，促进园区良性高速发展，在此基础上，开拓更多的赛道，为园区和入驻企业创造更多的可能。

中乌姆巴莱工业园之所以有

这样的发展潜力和底气主要来自以下两个方面：

一是园区所具有的突出优势。首先是具有明显的区位优势，境外经贸合作区通常位于交通便利之地，离机场或港口较近，离城市中心也不远，甚至在两国或多国交界处，以确保其市场腹地广阔。中乌姆巴莱工业园位于乌干达东部第三大城市姆巴莱市，距市中心仅5公里，距乌干达首都坎帕拉市200公里，距肯尼亚边境50公里，毗邻东非标轨铁路项目和三条国道，交通便捷，四通八达，周边劳动力充足。其次是园区享有一系列优惠政策，例如免征企业所得税、免征进出口关税、永久免征预缴所得税，免征印花税、永久享受公用保税库，99年土地使用权与工业用地可自由拆分出售等。再次是基础设施完备，水电路气、通信、互联网、教育等设施一应俱全，中乌姆巴莱工业园还配备了为非洲青年提供技能培训的鲁班工坊。最后，园区的合作企业多为国际经营能力较强的大中型企业。

二是园区的“三个坚持”理念的保驾护航。

坚持双方互动，加强政治保障。境外经贸合作区的建设涉及合作国家间政治、经济、文化等多方面、深层次的合作交流，涉及范围广、协调内容多，需要由双方共同推动完成。目前，中乌关系为全面合作伙伴关系，天唐集团在乌干达具有二十余年的发展经验和丰富的政商资源，乌干达总统和政府官员与天唐集团领导时常前往园区视察开发情况，并提出

开发建议，为园区制定相关政策，助力园区运营发展。

坚持合作共赢，实行属地化经营策略。境外经贸合作区在建设时，一定要选择东道国有影响力的企业进行合作。这些企业在当地有较深的社会背景和强大的人脉关系，在园区拆迁、市场营销、服务平台等方面能发挥属地化优势。

坚持协同合作，突出做好园区招商。境外经贸合作区招商一方面要充分利用东道国的资源优势、政策优势，提供“一站式”服务，从而将国内具有竞争优势与产能优势的企业和产业引入园区。中乌姆巴莱工业园内专设具有海关、注册、商检等职能部门的一站式服务中心，为入园企业提供注册、商检、签证、海关、税务、物流、融资等配套服务；园区的3000多名员工里，约有200名中国员工，专门组成服务团队，负责为入园企业提供无障碍、高效率的工作及生活服务，为入园企业提供全方位保障；园区内的鲁班工坊为入园企业员工提供职业技能培训，以满足企业生产需求。

中乌姆巴莱工业园认为，经过疫情，园区发展将迎来一次暴发期，中国企业的韧性、进取心得到极大提升。在世界经济复苏仍然面临挑战，中国经济稳步发展的当下，世界市场急需中企为其注入新的活力。在这背景下，中乌姆巴莱工业园将继续脚踏实地，加速园区建设，提升园区运营理念，为迎接园区发展、中企海外投资大潮做足准备。

由中国人民大学国家发展与战略研究院、经济学院、中诚信国际信用评级有限责任公司联合主办的中国宏观经济论坛（CMF）宏观经济热点问题研讨会近日在线上举行，并发布了CMF中国宏观经济专题报告《俄乌冲突对世界经济的影响——能源供给、金融冲击与中国应对》。

这份报告主要包括俄乌冲突进展、国际社会对俄制裁情况、俄乌两国的贸易结构、战争和制裁已产生的影响、未来展望及中国的应对措施等内容。报告指出，对欧盟、中国和美国来说，欧盟对俄罗斯的贸易依存度虽然从之前的7.7%下降到5.2%左右，但仍然较高；中国从俄罗斯的进口占总进口的比重不到3%；美国则更少，不到1%。上述三个国家和地区从乌克兰进口数额占比更低，都在1%以下。

虽然从以上数据看，欧盟、中国和美国对俄乌两国的贸易依赖度不高，但从细分产品看，俄乌两国绝对不是无足轻重的。报告介绍，俄罗斯是矿产品生产大国，像铜箔这样的产品俄罗斯的产量在世界总产量中所占份额超过了65%，此外俄罗斯供应了世界近40%的金属钯。在能源方面，俄罗斯在能源和矿产品方面既是生产大国又是出口大国。而乌克兰在稀有气体方面是出口大国，例如氙气等稀有气体是光刻混合气体中所必需的。乌克兰的氖气、氦气、氙气的供应占比分别达到70%、40%、30%。俄乌冲突发生后，乌克兰这些稀有气体断供，短期内难以找到替代。

报告认为，俄乌冲突对中国的影响主要有：第一，在能源领域，俄罗斯受到制裁会为我国加深与俄能源合作提供机遇；第二，在金属、矿产、粮食等领域，都同俄罗斯有进一步合作的空间；第三，要认识到俄乌冲突造成的大宗商品价格快速上涨会带来输入型通货膨胀的风险；第四，战争还会带来汇率波动、物流受阻、运费暴涨等不利影响。

报告表示，俄乌冲突给我国带来以下几点启示：首先，更好推进构建“双循环”新发展格局，维护好自身的产业链安全。其次，要促进消费、扩大内需，防止输入型通货膨胀的发生。再次，发生危机或者发生不利状况时，大部分情况下中小企业很难支撑，要多措并举助力中小型企业渡过难关。最后，要力争打破美元的霸权体系，推进人民币国际化，在国际市场上争取更多的大宗商品定价权。

中国人民大学经济研究所副所长、CMF副主席，中诚信国际信用评级有限责任公司董事长、总裁同衍提出以下应对建议：第一，要加强能源供给多元化和能源安全建设，推动可再生能源的高质量发展。短期看应该加大与俄罗斯能源的合作，特别是在天然气、原油、煤炭的进口等方面进一步加强合作，加快战略资源的储备。从长期看，应该加强能源供给多元化，特别是要推动可再生能源的发展。第二，对美国长臂管辖的制裁做好预案，避免连带制裁下对我国企业可能产生的风险，进一步确定风险行业 and 风险名单，提前做好预案。第三，提高企业应对国际金融市场波动的水平。第四，加强我国供应链的安全保障，力保国内经济社会发展稳定，应加快实施龙头企业保链稳链工程，充分发挥各领域各行业龙头企业的示范与聚集作用，从企业层面提高供应链稳定性。

CMF 四条建议应对俄乌冲突带来的经济风险

■ 本报记者 张凡

www.cpahkltd.com

服務四海 誠信天下

YOU TRUST, WE SERVE

中国专利代理（香港）有限公司伴随着中国专利法的诞生于1984年3月在香港成立，是中国最早的三家专利商标代理机构之一。我们为国内外委托人在专利、商标、著作权、域名及反不正当竞争等领域提供申请、诉讼、调解、许可、转让和咨询服务，同时也办理在香港特别行政区的专利、商标和外观设计注册业务。

Practice Area

- Prosecution of patent and trademark applications
- Litigation relating to patents, trademark, copyright and other IP right disputes
- Registration of domain names
- Registration of layout designs of integrated circuits
- Other services relating to intellectual property rights



中國專利代理（香港）有限公司

CHINA PATENT AGENT (H.K.) LTD.

办公地点：香港 / 北京 / 深圳 / 上海 / 纽约 / 东京 / 慕尼黑

OFFICES Hong Kong, Beijing, Shenzhen, Shanghai, New York, Tokyo, Munich

广告

广告经营许可证:京朝工商广字0014号 广告热线:010-64667729 发行热线:010-64667797 印刷:工人日报社印刷厂 地址:北京市东城区安德路甲61号