

中企应组建联盟化解海外非市场冲突

■ 柯银斌

8月26日,美国商务部工业与安全局又将24家中国企业加入“实体清单”,之前已有华为等100多家中国企业和机构被列入“实体清单”。8月初,美国总统特朗普向字节跳动和腾讯发出行政命令。这是摆在中国企业面前的难度且经验少的非市场问题——与美国特朗普政府政策之间的冲突问题。

8月24日,字节跳动在美国正式起诉特朗普政府。同时,美国微信用户组织和TikTok员工也在起诉特朗普政府。这是中国跨国公司及其利益相关者面对上述冲突问题,为了维护自身的合法权益而采取的诉讼策略。

除上述单个企业采取诉讼策略外,中国企业处理这类棘手、复杂的非市场问题,还可组建联盟,以联盟为主体采取多种非诉讼策略。

组建利益联盟

遭遇特朗普政府无端打压的中国企业拥有共同的利益诉求,基于这个共同利益,这些企业应该组建联盟,以此来共同应对海外非市场问题。联盟的宗旨就是化解中国企业与特朗普政府之间的冲突,维护中国企业的共同合法权益。

联盟主要成员包括被特朗普总统行政命令制裁的中国企业,被美国商务部列入“实体清单”的中国企

业,特邀成员可包括与美国政府打交道较为成功的企业,如三一重工股份有限公司、福耀玻璃工业集团股份有限公司等,还可包括总部设在美国的联想集团、海外总部设在美国的万向集团公司。

联盟应由有强大的号召力和影响力的公司牵头,公司拥有较丰富的与美国政府打交道的经验和技巧,例如华为,华为可把在市场问题上的合作解决能力转移到非市场问题上。

聚焦三大任务

联盟的主要任务有三个层面:

一是共享信息。信息是企业、利益相关者、国家机关所知或所相信的有关中国企业与美国特朗普政府之间冲突的行为和结果,也包括各针对这类冲突的利益偏好及其实现的能力等相关的信息和知识。联盟首先要建立信息共享机制,尤其是每个成员获取的非公共信息要与所有成员共享。

二是分享经验和技巧。企业处

理非市场问题的经验和技巧是非市场战略管理能力的重要内容。先行者们积累了较多的经验和技巧,也有较多的教训和启示,这些经验和技巧应分享给后来者们,避免后来者们重复“交学费”,提升其应对风险的能力。

三是共同采取多种策略。与单个企业为主体相比,联盟作为一个群体采取各种策略,其效果会更好,成本会更低,影响力会更大。

共同采取策略

政治策略。将共同利益提升到公共利益和公共问题的层次,比如美国微信用户组织把用户利益提升到“自由”的层次,字节跳动把公司利益提升到“法治”的层次。中国企业组建的联盟可以聘用美国的游说组织,推动美国议会等国家机关对这些公共问题做出反应。

媒体策略。中国企业组建的共同应对海外非市场冲突的联盟可以在国际主流媒体上发表声明和文



近年来,河北省成安县利用交通、产业、资源等优势,实施县域特色产业振兴计划,大力发展高端阀门产业,通过承接京津产业转移、实施制造业转型升级、延伸上下游产业链等,形成集高端智能阀门研发、生产、销售为一体的阀门产业集群。目前,该县阀门研发制造企业已达22家,年产值超10亿元。图为河北省成安县经济开发区一家阀门生产企业员工对产品进行检测。

新华社记者 王晓 摄

上海:以优质营商环境向世界敞开怀抱

■ 李治国

“这几天,上海自贸区临港新片区迎来挂牌一周年。一年来,中国首单跨口岸国际中转集拼、中国首单全球大型设备集货采购货物进境免备案手续等创新业务相继落地。”上海市副市长、临港新片区管委会党组书记、常务副主任朱芝松告诉记者,制度创新是新片区的最大亮点,营商环境是新片区的最大优势,这吸引了亚马逊中国华东采购分拨中心项目、马士基亚太分拨中心等18个海内外龙头企业项目纷至沓来。

临港新片区取得的成绩,是上海持续改善营商环境的缩影。今年尽管面临着外部环境不确定等因素,上海仍持续改善营商环境,以优质营商环境向世界敞开怀抱,成为外商外资集聚的热土和高地。

7月22日,54个外资项目在沪集中签约落户,投资总额超80亿美元。这次签约的项目中,15个项目涉及新建,涵盖网络科技、人工智能、生物医药、集成电路等产业;10个项目投资超1亿美元,涉及商务服务、能源和金融等领域;3个项目来自世界500强企业。

制度改革已经成为上海自贸区吸引外资的最大优势。在商务部向全国或特定区域复制推广的260项制度创新成果中,有124项为上海自贸试验区首创或与其他地方共同总结形成。自2013年9月挂牌运行以来,国际贸易“单一窗口”、“证照分离”改革等,已经成为上海自贸试验区深化改革开放

的亮丽名片。截至2020年6月底,上海自贸试验区7年来累计新设

外资企业1.2万户,占浦东新区新设外资企业的77%,实到外资371亿美元,进出口总值持续增长,占上海市比重超过40%。

“中国对于我们而言是全球市场当中的重中之重,我们过去22年在中国一直不遗余力地投入,未来也致力于在中国实现长足发展,为客户提供最优质的服务。去年宜家中国在中国投资100亿元人民币。”宜家中国副总裁 Francois Brenu表示,宜家去年在12个月内开了7家新店,创下宜家全球历史纪录,未来将继续加大在中国的投资力度。

上海以制度改革为核心推动

营商环境更优质。世界银行7月27日发布《中国优化营商环境的成功经验:改革驱动力与未来改革机遇》专题报告认为,上海建立中国第一个“一网通办”总门户,为全国各地的改革做出了表率。在“一网通办”中,上海通过区块链、大数据和其他数字技术整合了上海全市范围内的跨机构政务服务,极大地提高了行政效率,并提升了上海的营商便利度。专题报告推荐此为优秀改革样本之一。

“种下梧桐树,引得凤凰来。”专题报告还显示,上海持续提升营商环境,离不开政府强大的驱动力和政府效能的提升。在政府效能方面,2018年至2019年,上海市政府先后召开16场企业家调研座谈

会、深度访谈120名在沪企业家,并在2019年完成1077份营商环境结构性评估问卷。

“通过3年来的实践,我们越来越感受到,制度已经成为继土地、劳动力、资金之外的第四种生产要素,营商环境背后所体现的制度优势和城市软实力是实现高质量发展的决定性因素。”上海市发改委营商环境建设处处长卢爱国表示。

8月6日,上海市市长龚正走访路威酷轩集团、毕马威中国和恒隆集团时再一次强调,外资企业是上海经济社会发展中的重要力量,上海将努力为企业提供个性化、精准化的服务,尽快尽力解决企业提出的问题,支持企业在沪放心投资、做大做强。

工商界参与推动共建“一带一路”高质量发展

中国铁建拼搏七天为特多民众提供“最高级别的防护”

■ 本报记者 王曼 通讯员 李子

2020年3月12日,特立尼达和多巴哥共和国出现了首例新冠肺炎确诊病例,短短10天时间,累计确诊达到57例,一旦疫情扩散,这个人口130多万,地域狭小,医疗保障不足的国家将承受巨大的防控压力。

5年前,中国铁建国际集团中标阿利玛总医院项目,该医院是特多当地乃至加勒比地区规模最大、设备最先进的医院之一,服务该国将近1/4人口。在疫情形势严峻的紧要关头,作为当地最先进的医院之一,项目团队即将交付的阿利玛医院是疫情防控的重要医疗力量。

根据指示,阿利玛总医院项目需要在7天时间,提供100张病床床位、2间手术室、重症监护中心、消毒中心、透析中心,并根据防疫要求进行项目升级。

有着12年海外医院工程经验的张云飞,作为铁建国际美洲区域公司加勒比公司副总经理、总工程师,他深知医院项目各系统是相互关联的,一枝动百枝摇,要在7天、168个小时内,完成一个医院的整体改造,几乎是不可完成的任务。一场巨大考验降临在了张云飞和项目团队面前。但是,时间已经不允许产生任何畏惧情绪,能做的,只有硬着头皮先干起来。

规划洁净区、缓冲区和污染区,把普通病房建为负压隔离病房是第一要务,而最关键的就是通风系统的改造。尽管此前铁建国际已经在特多先后设计与承建了斯卡伯勒总医院及其扩建项目、圣詹姆斯医院放疗中心等6个医疗设施,相关领域经验丰富。但是这次仍是新的挑战。

“要学习国内抢建火神山医院的精神!为了按期完成任务,我们拼了!”张云飞带领项目团队的150余人,用了2.4万小时,终于完成通风系统调整改造,还在风机内使用紫外线消毒技术,解决部分回风消毒的问题,确保通风系统安全运行。同时,加速相关设备的调试和培训工作,为医院的远程诊疗提供支持,重新规划安防与门禁系统,为防疫医患管控做了充分准备。

作为远离家乡的海外工作者,张云飞尤其知道亲情的可贵。为解决隔离区域的病人与家人联系的问题,铁建国际项目团队早在项目初始设计阶段,就集成了诸多信息化技术打造数字化智慧医院,运用远程医疗等技术手段,为患者和家属建立起视频通信渠道,给患者以情感支撑。

时间推移,预期目标居然在张云飞和项目团队的手里一步步变为现实。特多总理基思·罗利曾在参观医院后,随即就在社交媒体上发了帖子,他说:“中国铁建承建的阿利玛医院,为特多人民提供了最高级别的防护!”

总理的夸赞是对铁建国际每一名员工的努力的肯定,也让张云飞和项目团队7天以来的巨大压力,得以暂时释放。

海外工作十余年,张云飞深深明白,坚持诚信原则,担当社会责任,努力把一个个“不可能”变为可能,才不会辜负家人的牵挂和企业与国家的嘱托。

疫情仍在持续,张云飞和项目团队仍在携手当地民众共同“战”疫,继续贡献中国技术和中国方案,为建设人类卫生健康共同体而努力。

项目信息

葡萄籽皮综合利用项目联合生产车间

项目概况:甘肃紫轩酒业有限公司于2005年成立,以生产优质葡萄酒为主营业务。公司拥有5万亩葡萄种植基地和10000吨/年的葡萄酒酿造贮存车间及配套的7000瓶/小时的全自动灌装线。紫轩酒业有限公司每年酿造葡萄酒时,会产生大量的葡萄籽皮,为了减少环境污染,该项目利用亚临界CO2萃取技术从葡萄酒酿造产生的废料葡萄籽皮中提取其中的葡萄籽油和原花青素,生产高科技产品,提取剩余物葡萄皮渣生产发酵饲料,从而提高产品附加值,增加企业收入,减少环境污染。项目建成后年处理葡萄籽1875吨,葡萄皮5625吨,年生产葡萄籽油281吨,原花青素169吨,葡萄渣发酵饲料7000吨。

项目主要建设内容为新建皮籽漂洗、烘干、分离车间共850平方米,葡萄籽油车间1200平方米,原花青素车间1500平方米,酒精回收车间800平方米,1个3000平方米的材料库(包装材料库);一个3000平方米的成品库(瓶储酒窖);1400平方米的籽皮生产车间;葡萄籽前处理、萃取、分离、浓缩、低温粉碎、冷冻干燥及饲料加工设备、包装等生产设备共89台(套);一个三级污水处理系统的污水处理站。

投资概算:该项目预算投资2900万元。

经济效益预测:根据目前行情测算,葡萄籽油281吨×23.32万元=6552.3万元;原花青素169吨×40万元=6760万元;葡萄渣发酵饲料7000吨×0.2万元=1400万元,合计为14712.3万元。

项目进展情况:项目2012年开始建设,已经于2013年完工。项目分部工程“联合生产车间”目前处于闲置状态。

合作方式:通过设备租赁、来料加工、合作经营等方式合作。

(来源:嘉峪关招商引资手册,有意者请联系:zhangfan@ccpit.org)

展现世界 展示精彩

中国国际贸易促进委员会
CHINA FOREIGN TRADE PROMOTION CENTER

中国国际贸易促进委员会
CHINA FOREIGN TRADE PROMOTION CENTER

