

# 一带一路:大变局下中企出海之路

■ 张凡

“2020年只顾着见证历史了。”网络上的这句流行语道出了当下世界政治经济格局大动荡的现状。2020年的上半年已经过去,全球范围内的疫情仍然没有得到有效控制,总确诊人数超过1000万,全球经济复苏之路充满曲折;尽管中国一直在呼吁各国共渡难关,大国之间也开了几次会议,但各国仍然各行其是,没能拿出一个全球方案。正是这种不确定性,让新冠肺炎疫情的影响更甚于二战后其他危机所造成的影响,使得当前处于一个重构世界格局的重要时期。

全球政经格局的滔天大浪,令中企走出去的难度陡增:受疫情全球蔓延的影响,外贸需求仍然不足,海外投资步伐依然缓慢,那边中美经贸摩擦还没有解决,这边中印边界冲突又延伸到经贸领域,中企出口、在印中资互联网企业均受到冲击……一些正在国际化、全球化道路上的中企面临着避风回港,还是劈波斩浪的抉择。从字节跳动公司近日发布招聘国际形势研判专家的信息来看,偏向于后者的企业,有。

那么,在全球市场中哪些地方的浪涛较小,可以作为中企出海的

切入点呢?放眼望去,这个浪涛最小的地方早在7年前就已经逐步形成,那就是“一带一路”沿线国家和地区。今年的各项数据就是佐证:前5个月,中国对“一带一路”沿线国家、地区进出口达到3.49万亿元,增长9%,占我国外贸总值的28.8%,比重提升1.3个百分点;我国对“一带一路”沿线国家非金融类直接投资65.3亿美元,同比增长16%,占同期总额的15.5%,较上年提升2.9个百分点。

面对当前全球市场极不稳定的大形势,“一带一路”沿线国家、地区至少存在以下几个优势:

“一带一路”沿线国家、地区多与我国在政治、经济等层面保持良好的关系。经过7年发展,“一带一路”建设的“五通”工作不断深入,一座座由中企承建的医院、桥梁、住房等改善了当地的生活条件,为当地抗击疫情提供了基础保障。疫情期间,中国分享抗击疫情经验,保障国际物流畅通,严把防疫物资出口质量关,为当地抗击疫情提供了实质性帮助。中国的这些做法,为中企更广范围地走出去营造了良好的氛围。

“一带一路”沿线多是发展中国

家,需要中国企业投资,至少不排除中国企业。受疫情影响,中企赴发达国家高新技术领域的投资将受到限制,美国、澳大利亚、加拿大、德国、日本等国又纷纷出台更严格的外资审查政策,不论是新的投资,还是已运营的项目或都将受到影响。在这种情况下,中企在加强自主创新能力的同时,更多地转向“一带一路”沿线国家、地区市场,可以及时对冲相关风险。

值得注意的是,疫情之后,各国将产业链供应链安全放在第一位,有些国家鼓励制造业企业回流,这让“一带一路”沿线的有些国家、地区,尤其是非洲等国家和地区,面临断链风险,短期之内这些地区又无力建立起自己的产业链供应链,最终可能会被甩出国际循环之外,成为被全球市场遗忘的角落。面临这种情况,中国在“一带一路”产业链供应链中所处的“8”字绕环中心的地位将发挥作用,中企的投资一定程度上可以帮助它们继续参与全球市场,也为中企走出去带来机遇的同时,也为当地建立国际国内双循环的结构贡献力量。

最重要的是,“一带一路”沿线

国家、地区更是中企转型升级的修道场。“一带一路”沿线拥有众多中国企业建设、运营的海外园区,它们不仅可以快速复制国内抗击疫情的经验,成为中企走出去的“诺亚方舟”,更是中企改变观念、转型升级的教室所。

在海外园区内,中企可以完成从以自我为主发展到建立合作伙伴关系为主共同发展的转变,实现与包括第三国企业在内的合作方互利共赢;海外园区上下游企业的高效协作,可提供相应的配套服务,帮助企业从单个企业、项目向产业链、生态系统转变,增强抗风险能力;在海外园区,企业还可以实现从单纯追求收益向追求环境、社会和治理绩效的ESG投资转变,实现可持续发展。

由此可见,经过疫情的考验,更加佐证了“一带一路”建设的价值,也让中企无论是主动还是被动,都从战略上更加重视“一带一路”沿线国家、地区的市场,“一带一路”正在成为大变局下中企出海的出路。我们有理由相信,经此一“疫”,会有更多的中企投身到“一带一路”建设中来。

## 建设国家物流枢纽 增强内陆开放能力

■ 刘贤

作为中国西部唯一的港口型国家物流枢纽,重庆果园港国家物流枢纽重点口岸功能和重点基础设施系列项目6月29日在当地集中开工。同时,果园港鱼嘴铁路货运站集装箱首班班列发车。

重庆两江新区党工委副书记、管理委员会常务副主任王志杰说,果园港叠加国家级新区、自由贸易试验区、中新(重庆)战略性互联互通示范项目等优势,一头连接“一带一路”建设,一头牵着长江经济带,是对外开放的重要门户和窗口。集中开工系列项目,将完善枢纽区口岸功能,形成“内畅外联”的物流通道,夯实内陆开放门户功能。

记者从现场获悉,果园港国家物流枢纽重点基础设施系列项目总投资近50亿元(人民币,下同),包含12个重点项目,将串联20平方千米的物流枢纽元素建设,综合“水铁公空”各种运输方式。

果园港口岸开放综合查验设施项目投资约4亿元,将为国际货物在果园港进行进出口及中转分拨提供便利条件。果园港扩能提升工程是其配套项目,总投资约6亿元,设计集装箱年堆存量约40万标箱。

重庆果园港国际物流枢纽建设发展有限公司副总经理汤卫东介绍,这些重点项目将为全球市场提供常态化、稳定化、品牌化的“一站式”多式联运服务产品,全力降低物流成本。

当日首发的重庆果园港鱼嘴铁路货运站集装箱班列,载有两江新区及周边区域汽车零部件、玻璃纤维及机电产品等货品,将在数日内到达江浙地区。

王志杰说,这标志着果园港物流枢纽区具有集装箱发运功能,将成为国际物流通道贯通发运的重要枢纽支撑。

果园港鱼嘴铁路货运站毗邻中新(重庆)多式联运示范基地、中新辉联堆场物流基地。其预计今年年底动工建设的南货场将打造国际、国内集装箱班列到发场站。

当日,重庆果园港国际物流枢纽建设发展有限公司与四川省广安市邻水县人民政府签署了战略合作协议,将在邻水县建立无水港(指非港口地区建立的具有报关、报检、签发提单等港口服务功能的物流服务平台)。王志杰表示,这将形成辐射川东北的物流聚集地,实现货物直通、通关互认、政策共享。



近年来,河北省永清县通过政策引导、资金扶持、人才引进等方式鼓励企业进行科技创新,助推企业高质量发展。截至目前,该县科技型中小企业累计达650家,高新技术企业42家,全县高新技术企业中90%以上建有研发中心或实验室,完成成果转化122项。

新华社记者 李晓果 摄

## 中韩(长春)国际合作示范区揭牌

■ 柴家权

中韩(长春)国际合作示范区6月29日揭牌。长春市委常委、市委秘书长高玉龙表示,设立示范区是落实中韩自由贸易协定建设地方经济合作示范区的重要举措。

示范区所在的长春市地处东北亚区域地理中心,东联韩日朝,西通俄蒙,至韩国首都首尔直线距离700公里,经吉林省珲春市可通达日本海沿岸港口,经辽宁省丹东市

可通达韩国东海岸主要城市,是中蒙俄经济走廊和图们江区域合作开发的重要节点,也是东北亚各国合作的重要区域。

中韩(长春)国际合作示范区位于长春市东北部哈长经济带上,西临长春市铁路交通枢纽国际陆港,东临长春龙嘉国际机场,南临长春兴隆综合保税区,占地210平方公里。

在体制机制方面,示范区将纳入

中韩两国经济部长级协调对话议事内容,由中韩高层直接推动示范区建设。同时,还将建立司局级双边工作机制,由中国国家发改委地区振兴司、韩国北方经济合作委员会、吉林省发改委、长春市政府、示范区管委会参加,共同推动示范区建设。

示范区内,将建设中韩合作大健康产业园(重离子医院、中韩国际食品产业园、恒大国际新都、新能

源电池产业园(国家固态电池产业化基地)、国际医疗器械产业园等13个项目。

高玉龙表示,与自贸区相比,建立示范区更加聚焦国际合作,突出体制机制创新,是两国合作的新典范,对于应对复杂的外部环境,降低逆全球化的风险,进一步深化改革、扩大开放,促进东北老工业基地振兴具有重要意义。

韩国是吉林省最大外商投资来源国和入境旅游第一大客源市场,长春市已与蔚山、仁川、全州等6个韩国城市结成友好合作关系。截至2019年底,吉林省有韩资企业400余家,其中长春市近百家,双方产业链、供应链、价值链互补性较强,合作潜力巨大。

高玉龙表示,根据总体方案要求,示范区将与韩国进行产业链协同合作。同时,中韩(长春)国际合作示范区将复制推广自贸区试验区改革试点经验,先行实施中韩自贸协定,试点放开金融、旅游、科技、文化等领域投资,准许外资投入,高层对接渠道畅通,并开辟新国际航线。

## 《践行“一带一路”倡议:中国的探索与北京的定位》发布 寻找贸易投资切入点 实现互利共赢

■ 本报记者 刘国民

近日,《践行“一带一路”倡议:中国的探索与北京的定位》由社会科学文献出版社出版。该著作分析了中国与东南亚、中东欧“一带一路”沿线国家在国际贸易中的分工地位,进而找到双边贸易的竞争与互补关系,研究探索了中国与不同国家贸易投资潜力释放的切入点。

在东南亚“一带一路”沿线国家里,新加坡、马来西亚在中偏高和高技术制成品上占据明显优势,中国与互补性要大于竞争性。与泰国相比,中国中等技术以下制成品的出口比例更高,但中等技术制成品的出口比例却远低于泰国,说明中泰在中偏低和中等制成品上存在激烈的竞争。越南、印尼、菲律宾在低技术制成品上对中国具有明显的竞争优势,中国在其他四种技术类型制成品上有比较优势。近几年来,在国家的政策导向和资金扶持下,中国的资本、技术密集型的高技术制成品出口份额逐年增加,相对于泰国、越南等国具有比较优势,但与新加坡这样的发达国家相比还有一定差距。同时,中国在中偏低技术制成品的出口上仍具

比较优势,保持了增长势头。

在中东欧“一带一路”沿线国家里,中国与罗马尼亚的出口结构非常相似,在各类技术制成品上都形成了一定的竞争,但由于中东欧国家对欧盟依赖度较高,中国从中东欧国家的进口与中东欧国家对欧盟的出口相比简直微不足道。也正因为如此,中国与中东欧国家的很多贸易领域亟待开发,贸易形式需要拓展,所以在各种技术制成品类型上中国与中东欧国家都具备更强的互补性,不仅限于罗马尼亚一国。波兰、捷克和匈牙利等国中等及以上技术制成品的出口比例最大,同时具有很强的竞争力,所以在中等及以上技术制成品方面中国与具有其具有很强的互补性。而根据中国的资源禀赋状况变化来看,中国在低技术制成品上出口优势的衰退在中东欧国家中也得到了验证。

据此,该著作认为中国需要在坚持互利共赢的理念下,因地制宜。例如,新加坡和马来西亚的出口整体技术水平都优于中国,经济发展水平也明显高于中国,但由于

当地自然资源相对匮乏,国家对最低工资、劳动税等有严格规定,劳动力价格相对较高,中国可以向新加坡和马来西亚输出劳动密集型产品,主要包括低及中偏低技术制成品来满足其外贸需求。同时,中国快速推进的工业化与现代化,对外资和技术有着极大的需求,因此还可以吸引新加坡的高端制造业企业前来投资办厂,通过更高水平的合作,实现国内高级要素的培养和升级,但在这个过程中,中国需要通过出口产品差异化、引资条件改善等措施来弱化与越南、印尼等国的竞争关系。与越南、印尼和菲律宾等国相比,中国的劳动密集型产品的比较优势逐渐呈现减弱趋势,而越南、印尼、菲律宾等国的青壮年人口比例较高,可以继续享受“人口红利”,因此通过区域一体化进程的推进,中国的低端制造业可以逐渐向这些国家转移,同时中国可以在找准相关产业后,加大对当地的投资力度,将中国制造业垂直产业链条上较为基础的生产环节外包到这些国家,实现错位竞争。这样既节约了中国的贸易成本,又为当

地提供了大量就业岗位,实现互利共赢。除此之外,中国还可以帮助这些国家加快铁路等基础设施建设,为“一带一路”倡议实施中贸易运输成本的减少提供便利条件。

该著作提出,中国应充分开拓中东欧市场。与东南亚国家相比,中国与中东欧国家贸易互补性更强。因此,从理论上讲,对于一些资源丰富但发展速度较慢的中东欧国家,中国可通过输出资本或技术密集型产品来换取这些国家的资源密集型产品;在与经济发展水平较高的中东欧国家的贸易往来中,双方可以就资本与技术类产品进行产业

内合作,促进双方贸易结构多元化,同时积极鼓励中国优秀企业到中东欧国家进行对外投资。中国应重视中东欧国家的多样性,在了解各国差异性和复杂性的基础上,以“16+1合作”模式为突破口,通过开展双边务实会谈等方式,寻找双方真正的利益诉求,并基于出口产品的技术水平和技术结构来实现精准合作。中国政府部门可通过积极创办商品展销会,向中东欧国家推销中国商品,实现产品“走出去”。另外,中国要充分发挥不同技术类型产品的竞争优势,这有利于双方的技术溢出和学习效应的发挥。



### 投资环境

#### 巴基斯坦希引进中国技术提高农作物产量

据巴基斯坦《黎明报》报道,巴基斯坦总理伊姆兰·汗近日在与巴农业协会代表团会晤时表示,政府正在与中国建立紧密的伙伴关系,希望引进最新的农业技术来提高巴粮食产量。伊姆兰强调,农业是国家发展的优先事项,政府将采取全面措施为农民提供便利。巴粮食安全与研究部部长伊玛姆在国

民议会表示,将致力于引进新技术来增加小麦、棉花和水稻等主要农作物的单产,中巴双方将在中巴经济走廊第二阶段加强农业方面的技术合作。伊玛姆在与巴棉花种植协会(PCGA)代表团会谈时表示,为了提高巴棉花单产,技术的进步势在必行,正在着手引进中国种子技术来提高作物产量。

#### 哈萨克斯坦或将引入投资税收抵免制度

据哈通社努尔苏丹报道,哈萨克斯坦国民经济部部长近日在议会下院就《税法典》修正案做工作说明时提出几点建议:一引入投资税收抵免制度,即以投资抵扣应缴的企业所得税和财产税,政策为期三年。如企业未履行约定的投资条件,则对其计征罚金;二将减

征增值税政策适用于棉花加工和酵母、糖果、甜菜糖生产,促进农产品产量和加工量增长;三简化本国企业出口退税流程,50%的增值税未审先退,其余50%待审核后后退;四对汽车和农业机械零部件生产适用增值税优惠政策,以提高汽车工业本地化成分。

#### 缅甸投资将向三个领域倾斜

据《缅甸时报》报道,近日,缅甸投资与公司管理局局长丹欣貌表示,根据疫情期间获得的经验,缅甸投资将向卫生、农业与水产以及工业区三个领域倾斜。卫生领域包含口罩、防护服和洗手液的生产;农业与水产领域以及工业区将

加速项目的引进和实施。报道称,2019至2020财年截止5月底,水产领域外资项目共计70个,总投资额7.88亿美元,占外资总额的0.92%。农业领域外资项目共计36个,总投资额4.28亿美元,占外资总额的0.5%。

#### 欧行:中亚地区外国投资有望于2021年中恢复

据国际文传电讯社报道,欧洲复兴开发银行中亚地区总经理库斯维克在接受采访时表示,中亚地区非采掘业投资有望实现恢复性增长。外国投资者对中亚地区的投资兴趣有望于2021年年中前恢复,前提是引资条件重回疫情危机前水平。如果届时油气价格仍保持低位,中亚国家政府将采取措施促进非采掘业发展,预计农业、食品、制药和其他加工制造行业的投资将会出现增长,航空运输、旅游、

酒店等行业实现投资恢复增长则需要更长时间。此外,由于商业活动积极性下降以及更多采用远程办公、线上采购、远程教育模式,写字楼、商业地产的需求也需要相当长时间重建。这一趋势将促进IT、线上零售、配送及数字化服务等行业发展。随着新技术应用,教育领域可能会出现革命性变化。此外,欧洲复兴开发银行愿为吸引部分国际银行投资中亚地区发挥作用。(本报编辑部编译、整理)