

● 记者观察

推进国际项目要打破全流程只用自己人的旧模式

海外中企传递信任要用好第三方机构

■ 本报记者 刘国民

随着“一带一路”建设的深入推进，中企在海外工程建设方面取得很多成绩。商务部最新数据显示，今年前10月，我国对外承包工程完成营业额7939.6亿元人民币，新签合同额12144.1亿元人民币，同比增长10.1%。但不可忽视的是，因为工程建设时遇到技术标准、环境评估、工程质量控制和竣工验收等因素带来的风险也一直存在。例如，中企对环境影响评估不够甚至会阻碍基建项目的进行，中企和所在国对工程质量和竣工验收要求存在分歧等都会影响竣工验收，甚至带来额外的施工成本。

对此，《中国贸易报》记者观察

到，中企在做“一带一路”建设项目时，当然会期待对方国家同意使用中国标准，这样无论是材料成本、施工流程和验收都能够较好地控制。但现实情况是，目前对方国家同意使用中国标准的情况只占一小部分，中企常常遇到的是对方要求使用欧洲标准或当地标准。一旦遇到使用欧美标准或当地标准的情况，再加上对方在施工中和竣工验收阶段有时会直接从欧美国家请一些第三方机构过来做工程评估，这几种因素的叠加会给施工的中企带来很多不可控的风险。

例如，来自欧洲的第三方机构在进行评估时，当中企表示工程已

竣工或质量标准已达标时，这些对整个工程不知底细的欧洲评委未必会认可中企的说法，挑挑错、点点评，都可能令中企局部返工、验收延迟、施工水平得不到公正评价。这些风险和不确定因素又会转化为中企项目负责人和项目团队成员的焦虑感和身心压力。

怎样减少第三方评价机构带来的困扰？对此，一家来自欧洲的、国际排名前列的第三方检验检测机构人士告诉记者，这也是他们一直在思考的问题。她建议中企在与对方签署工程建设合作项目协议时，可将双方都认可的国际性第三方机构纳入其中，让国际性第三方机构也全程参与项目。这样，

相关项目在国外建设过程中，国际性第三方机构就可以趁早介入，对质量控制、工程验收发表专业意见，对施工的中企起到保护作用。而且，这也减少了第三方评估机构全部由对方从欧美邀请的弊端，让中企也获得挑选第三方机构的部分话语权。

实际上，第三方机构全流程介入还可以减少中企和对方国家政府、企业的纠纷。因为工程验收很容易产生口舌，一方认为自己已经按照要求完成了施工，另一方则认为施工还没做到位，到底谁对谁错？当事方的说辞再多也被认为是自说自话，这时候第三方机构的价值就凸显出来了。如果有权威性的

国际性第三方机构认为工程确实已按要求竣工，会比中企自己说更有说服力，也更有利于减少纠纷。

无论是政府层面还是走出去中企层面，如果能趁早重视发挥国际性第三方检验检测认证机构的功能，走出去过程中的风险和焦虑就可以减少一些。虽然走出去中企过去对此重视不够，也习惯于把自己的一整套服务公司也带出去，咨询服务、检验检测服务等都交给本系统公司，但越来越多的中企正在逐渐转变观念，与国际性第三方检验检测机构合作也越来越多，距离中企建设项目风险控制的最小范围的目标也越来越近。

● 投资环境

哈萨克斯坦确定引资优先领域

据哈萨克斯坦法律网近日报道，哈萨克斯坦第一副总理兼财政部长斯迈洛夫在出席金融市场和实体经济研讨会时表示，哈萨克斯坦致力于到2025年将固定资产投资在GDP中占比提高至30%，外国直接投资从目前的每年240亿美元提高至340亿美元。目前，哈政府已建立项目库，在2025年前可吸引投资达41万亿坚戈（约合1057亿美元）。优先引资领域包括加工制造业、燃料能源综合体、农工综合体、旅游、交通和物流等。

在荷兰投资的中国企业大幅增长

据荷兰中央统计局近日消息，2012年末至2017年末，在荷中国企业（指中方持多数股份企业）数量从245家增至470家，对荷经济贡献翻近两番至逾10亿欧元。自2015年来，中国企业对荷经济贡献值增速超过数量增速。统计指出，中国在荷企业规模还不够大，截至2017年仅占全荷欧盟以外企业近8%，较企业数量排名前三国家美国（2875家）、德国（2190家）和英国（1355家）差距较大。

非洲产油国调整政策吸引投资者

据《撒哈拉记者报》近日报道，随着全球可再生能源的发展，非洲产油国为了确保原油和天然气的生产和销售，纷纷调整产业政策，吸引更多的外国投资者，例如：加纳允许外国石油公司自主决定钻探的地点和时间；安哥拉正在修订相关法律，将石油资产私有化；喀麦隆在四月份对1999年通过的《石油法》进行改革，增加了税收优惠条款，允许将“勘探费用”从生产分成合同中扣除；加蓬降低了政府收取特许权费的比例，提高公司成本回收限额。

（本报编辑部编译、整理）

中企应在全球化视野下部署专利诉讼

■ 本报记者 钱颜

当前，知识经济和经济全球化正深入发展，专利已经成为企业创新发展的战略性资源和国际竞争的核心要素，专利纠纷也呈现出国际化特点。据统计，中国百家大跨国企业的海外资产总额为95134亿元，海外营业收入达到63475亿元，海外员工总数为1391971人，已成为我国经济发展的主力军。这些企业的经营活动和市场范围跨越多个国家，从而使专利技术和专利产品往往在多个国家制造、销售、使用，令跨国专利诉讼成为可能。

华源知识产权咨询有限公司专利平台负责人李信告诉记者，很多跨国企业发动知识产权诉讼，目的不在于取得案件胜诉和侵权赔偿，而在于利用专利诉讼阻止他国企业进入相关市场，甚至利用知识产权诉讼周期长、诉讼费用巨大直接拖垮处于成长期的企业。

据了解，跨国专利诉讼具有如下特点：基于基本相同的技术方案获得的同族专利或者内在关联的技术方案获得的关联专利提起专利诉讼；在不同国家或者地区提起专利诉讼；针对相同或者相关联的民事主体提起专利诉讼。例如，苹果公司与三星公司在美国等12个国家进行的跨国专利诉讼，就体现出上述特点。苹果公司首先在美国提起专利诉讼，之后三星公司通过在韩国、日本和德国提起专利诉讼的方式加以应对，接着苹果公司与三星公司之间的专利诉讼延伸到其他国家和地区。

中伦律师事务所合伙人张鹏表示，基于经济全球化基础上的商业活动跨国化，我国企业有必要在全球化视野下部署专利诉讼，综合运用各个法域专利制度的独特优势，防控相关风险。

张鹏认为，为了有效地控制诉讼过程，企业应先考虑诉讼周期问题。据统计，主要法域专利诉讼的一般周期为：对于专利侵权诉讼和专利无效程序合一、通常在专利侵权诉讼中审理专利权无效抗辩的国家而言，美国平均2.4年，加拿大通常2年内，英国平均9个月至2年，荷兰平均1年。对于专利侵权诉讼和专利无效程序分离、通常在专利侵权诉讼之外单独设立专利无效程序的国家而言，需要一并对专利侵权诉讼和专利无效程序的周期进行统计分析。目前从整个诉讼流程来看，德国为8个月的专利侵权诉讼和2年左右的专利有效

性诉讼，韩国12至18个月的专利侵权诉讼和4个月的无效宣告程序，日本15个月的专利侵权诉讼。此外，获取证据便利性也很关键，尤其是证据开示程序的可行性。“通常而言，在美国之外的其他法域证据开示制度非常少，中国、德国、韩国、日本等大陆法系均没有完整的证据开示制度。即使是同属于英美法系的英国，其证据开示的范围也仅限于书面文件。因此，在诉讼策略方面常用的做法是，在美国提起同族专利的专利侵权诉讼并通过证据开示程序获得证据，将这些证据用于在美国之外的其他法域的专利侵权诉讼中。”张鹏说。

在控制诉讼结果方面，跨国专利诉讼需考虑法律规则因素。“专利有效性判定的实体法律制度差异可以对专利权利要求的选择乃至于专利的选择具有重大影响。尤其是，在专利有效性判定的实体法律制度方面，专利权保护客体判定规则、说明书公开充分判定规则、权利要求得到说明书支持的判定规则非常重要。”张鹏称，专利侵权判定的实体法律制度差异同样具有重大影响。尤其是等同侵权判定的差异影响很大，例如专利审查档案对等同侵权判定的影响等。

除了作出诉讼前的充足准备外，李信指出，诉讼应对的具体方法也能起到较大作用。他介绍说，如在海外市场被诉，在分析案情和获得的信息制定诉讼策略之后，企业应与当地律师制定诉讼抗辩方案。虽然抗辩理由有30多种，但企业可以考虑使用的通常有7种：诉讼主体资格抗辩、诉讼时效抗辩、不侵权抗辩、权利无效抗辩、公知技术抗辩、免费抗辩（先用权、权利用尽、临时过境）、禁止反悔原则抗辩。

此外，在面临专利诉讼时，除了积极抗辩，企业还可以对涉案专利进行无效宣告。根据案件和收集的证据情况确定专利无效要达到的目的。有多个专利或系列专利时，需要确定针对哪个或哪些专利进行无效申请。有确凿证据时，把对方的专利全部申请无效是最理想的，如不能达到理想效果，根据专利技术方案与涉案产品的对比情况确定关键的部分权利要求，把这些关键权利要求无效，也可以为后续侵权赔偿或和解提供有力支撑。

中国已拥有119家世界500强企业总部

本报讯 彭博社近日报道称，安永会计师事务所量化经济学和统计小组分析最新统计数据后发现，全球收入最高的企业总部正继续从美国 and 七国集团(G7)其他成员国“迁出”，这主要受到中国在全球经济中日渐壮大的推动。具体而言，在《财富》世界500强(FG500)企业中，总部位于G7国家(美日德英法意加)的数量已从2000年的420家锐减至2019年的269家。

这种分布变化的重要驱动力是中国与日俱增的存在。2000年至2019年，总部位于中国的FG500数量从最初的区区10家猛增至119家。这在很大程度上与中国企业的增长有关——与2000年的9家相比，2019年达到82

家。2019年的FG500企业中，各国国企总量达到112家，总部位于中国的国企占到73%，也远高于2000年时的27家。

与此同时，总部位于经合组织国家的FG500企业，从2000年的480家降至2019年的343家，其中在美国的从179家降至121家。经合组织国家的数字降幅，主要与美日有关，这两国的FG500数字分别减少58家和55家。

许多因素影响企业选择总部所在地，包括一个国家的地区经济增长和稳定性、当地基础设施、监管环境、劳动力供给、生产力、交通和税收政策等，而全球政治和贸易局势的不确定性或将在未来引发更多变化。

（毛雯）



中老铁路北起两国边境，南抵万象，是第一个以中方为主投资建设、中老共同运营并与中国铁路网直接连通的境外铁路项目。中国企业在做好项目建设的同时，还积极履行社会责任。图为在老挝琅勃拉邦，中国电建水电三局中老铁路四标项目经理部派遣的医务人员为村民义诊。

新华社发(中国电建水电三局供图)

一带一路助力孟加拉国走得更远

■ 埃纳姆·哈桑

近年来，孟加拉国在经济领域取得了巨大成就，而中国提出的“一带一路”倡议是促进我们国家经济快速发展的重要原因之一。

2013年，孟加拉国参与“一带一路”倡议。此后，该倡议持续为孟加拉国的GDP做出贡献，GDP增长率从2012年的6.3%达到了去年的8.13%。

自从孟加拉国参与共建“一带一路”以来，已经实施了多个相关项目。孟加拉国人民正从这些项目中获益，孟加拉电力系统升级和扩建项目便是一个成功案例。通过为超过250万农村人口供电，该项目已使700多万孟加拉人受益。

每个项目都创造了大量就业岗位，促进了孟加拉国社会经济的迅速发展，也改善了民生。由中国援建的卡纳普里河底隧道项目正在施工，建成之后，可以连接起港口城市吉大港和卡纳普里河远端的新中国经济区。该隧道可以将通行时间从4小时缩短至20分钟。

中国经济特区是位于孟加拉国南部的“一带一路”项目，能容纳150到200家不同门类的工业单位，包括造船、制药、电子、农综、IT、化学、能源与纺织业等。

这个经济区预计能创造7.5万个就业机会，对孟加拉国大量失业

青年来说是一个福音。公路、铁路两用的帕德玛大桥完工在即，将把从达卡到印度西孟加拉邦首府加尔各答的通行时间从9小时缩短到4小时。这座桥将增强巴格哈特第二大港蒙格拉港口的作用，缓解国家主要港口吉大港的运输压力。

除了这些例子以外，中国还通过投资电厂为孟加拉国的电力生产做出了贡献。为保持目前的经济增长率，到2030年南亚国家孟加拉国将需要多生产34000兆瓦的电力。孟加拉国可以从“一带一路”倡议框架下中国资助的电站受益，因为中国发电厂的发电成本要便宜得多。通过此类

投资和其他合作协议，“一带一路”倡议帮助孟加拉国实现其成为中等收入国家的目标创造了巨大的机会。

经济学家认为，孟加拉国必须使其出口市场和商品多样化，并为人力资源开拓新的市场以保持汇款流入，这被视为孟加拉国经济快速发展的命脉。在这种情况下，“一带一路”倡议通过广泛协商和共建互利原则为孟加拉国带来了极大机遇。

凭借着“一带一路”的巨大潜力及其涵盖亚洲、非洲和欧洲的全球网络，孟加拉国这个南亚国家将在发展道路上走得更远。（作者系孟加拉国《太阳日报》记者）

加码公铁水空重大基建 出台产业承接转移新政 增设一批综保区

新一轮支持中西部发展新政将密集落地

■ 班娟娟

我国中西部地区经济增长势头强劲。国家统计局11月16日发布的31省份2019年前三季度GDP数据显示，中部六省GDP增速全部跑赢全国，西部地区表现抢眼，云南、贵州、西藏GDP增速位列全国前三甲。

记者获悉，新一轮更大力度支持中西部发展新政将密集落地。新政将着力在基础设施建设、产业承接转移、优化利用外资等方面做文章。将重点开建一批高速铁路和公路重大项目，打造多个国际航空枢纽，提速推进西部陆海新通道建设。此外，加快出台更具吸引力的中西部承接产业转移新政，动态调整产业指导目录，优先增设一批综合保税区。不少企业已在抢抓机遇加快布局。

交通基建方面，国家发展改革委新闻发言人孟玮近日表示，发改委将会同有关方面，聚焦精准投资和有效投资。铁路建设项目在我国中西部地区还是短板。要以中西部地区为重点，持续推进高速铁路“八纵八横”主通道，完善干线路网布局，抓好在建项目建设，督促项目资金及时足额到位，加快形成实物工作量。

同时，企业也在加快布局。11月16日，山东港口甘肃（兰州）内陆

港揭牌并启动。据悉，围绕助力中西部经济发展，山东港口在西安、乌鲁木齐等地布设3个“内陆港”，开辟新鲁韩双向物流通道，新增集装箱海铁联运线路7条。

优化经济结构、承接产业转移则成为支持中西部发展的中长期施策重点。2010年国务院颁布《关于中西部地区承接产业转移的指导意见》之后，国家先后设立了8个国家级承接产业转移示范区，已经形成了一些比较成熟的做法与经验。

10月14日召开的部分省政府主要负责人经济形势座谈会强调，支持促进中西部承接转移。据了解，国家会为中西部承接产业转移研究出台更有吸引力的政策。中西部地区也将进一步优化营商环境，创造更好条件承接东部产业转移。

在专家看来，中西部资源丰富，承接产业转移空间巨大，在特色农业、能源、军工机械等方面均具有优势。“以能源行业为例，煤炭、水电、风能、光能相对优势突出，在供给侧结构性改革下集中优质资源，是提升产业竞争力的重要路径。”厦门大学经济学院副教授孙传旺表示。

此外，中西部地区提升软硬件环境，发挥人力和土地成本优势等

成为加速产业承接的关键。

在打造对外开放新高地上，中西部也将迎密集利好。新修订的《鼓励外商投资产业目录（2019年版）》指出，支持中西部地区承接外资产业转移。其中，中西部目录进一步增加了劳动密集型、先进适用技术产业和配套设施条目，加大对中西部地区承接外资产业转移的支持力度。“资金预算和财政专项将继续向中西部地区倾斜，并动态调整中西部地区有关产业指导目录，对中西部地区优势产业和适宜产业发展给予必要的政策倾斜。”商务部研究院副研究员庞超然表示。

国务院11月7日发布的《关于进一步做好利用外资工作的意见》提出，提升自由贸易试验区建设水

平，提升国家级经济技术开发区开放平台引资质量，在中西部地区优先增设一批综合保税区。

支持中西部更快发展，需要多策齐发。“要深入推进西部大开发和促进中部地区崛起的政策措施落地，建立区域战略统筹机制。以重庆、成都、武汉、郑州、西安等为中心，引领成渝、长江中游、中原、关平原等城市群发展。以承接产业转移示范区、跨省合作园区等为平台，支持发达地区与欠发达地区共建产业合作基地和资源深加工基地。还要探索建立区域合作新机制，健全区际利益补充。支持川渝等省际交界地区合作发展。逐步缩小东部地区与中西部地区公共服务差距等。”庞超然说。

中国国际贸易促进委员会专利商标事务所
CCPIT PATENT AND TRADEMARK LAW OFFICE

守护智慧 创造价值
知识产权全领域服务
www.ccpit-patent.com.cn | mail@ccpit-patent.com.cn