

外资银行跨境资金管理迎扩大开放东风

■ 本报记者 刘国民

近年来,我国不断扩大开放,尤其是增设自贸试验区、粤港澳大湾区建设的火热推进,使内外资企业走出去和引进来等经济活动日益频繁,国际化企业对跨境资金管理需求也随之越来越大,全球资金如何集中统一部署、内部资源如何有效配置、如何保证资金使用安全等话题对企业越来越重要。长期在跨境资金管理业务领域深耕的港资银行恒生银行(中国)有限公司(以下简称恒生中国)看好这些机遇,近日,恒生银行(中国)有限公司环球银行业务主管祝瑾在接受《中国贸易报》记者专访时,畅谈了恒生中国在这一领域的思考和努力。

**归集调配跨境资金企业
需考虑多种因素**
跨境资金归集调配对国际化企

业(包括中企和外企)来说是很重要也很繁重的事项,企业界在这方面的痛点和需求很多。比如有的企业把资管中心设在新加坡,有的企业把资管中心设在香港。祝瑾认为,在考虑跨境资金布局时,企业必须对集团的经营状况、成员企业地域位置、合作银行的现状、资金分布和日常流向等基本情况了然于胸,企业需要考虑的因素繁多:集团成员企业各自经营状况不同,对于日常营运资金的需求也不尽相同;业务模式不同,结算币种或收付方式也不同;合作银行不同,价格、融资成本和服务也不同;地理位置不同,监管机构对于资本流动的管理机制、外汇管理规定及程序也不同。

“跨国企业只有认识到这些问题,才能根据自身的经营发展战略制定合理的资金管理布局,为后续

寻找合适的合作银行、设置账户结构、铺设资金池架构,以及如何设立支付工厂、财资中心等细致问题奠定基础。”祝瑾分析,合作银行的资金管理工具、服务配套及境内外联动性等因素都是跨国企业集团资金管理布局成功与否的一个关键因素,专业的合作银行能够协助企业优化资本成本、提高运营效率,强化风险监控。

同时,跨国企业集团内部由于子公司之间普遍存在关联关系,有上市部分和非上市部分,有股权关系隶属同一股东或是交叉控股,内部交易普遍,资金调配频繁,因而对于跨境资金管理不应该仅仅停留在资金的物理调配方面,而更多的是要考虑资金调配过程中所连带的合规性、税务筹划以及风险管控等方面。“例如,在有些情况下,企业由于股权关系不允许将资金作百分之百归集,或者因为上市公司的要求对关联方交易进行及时披露,甚至对于内部资金划转过程中是否存在转移定价风险、资本弱化等问题都必须要有比较清晰的认识,并提早布局 and 防范。”祝瑾举例道。

目前中国银行、工商银行等银行都积极借助国内自贸试验区先行先试的政策机遇,为一些大企业提供跨境资金池服务。祝瑾介绍说,跨境资金池属于跨境资金集中运营系列中的主流业务,恒生中国环球资金管理部可以根据不同类型跨国企业集团的的实际业务需求,通过境内或境外的资金池牵头企业铺设跨境资金池通道,打通境内外本地资金池,实现资金在境内境外自由灵活流动,使集团实现自由调配境内外资金,共享集团资金头寸,从而提高资金使用效率。

目前银行业对这一业务的重视和竞争较为激烈。祝瑾坦言,寻找一家合适的合作银行是跨国企业集团在整个资金管理布局过程

中需要考虑的重要因素,跨境资金池是目前很普遍的常规业务,各家银行提供的功能趋同,怎样在众多竞争对手中脱颖而出,对银行提出了很高的要求。

**硬功夫令跨境业务
热门银行脱颖而出**

在今年新设立6个自贸试验区后,我国目前已经有18个自贸试验区。“受益于国家推出各项新政策以及改革力度的不断深化,我行在自贸试验区开展跨境资金池业务也取得了巨大突破。包括原有跨境资金池客户,以及正在洽谈和实施的客户,现在已经达到近百家的规模。从原有客户主要集中在上海自贸试验区,到现在分布于深圳、广州、成都等自贸试验区,真正实现了全国各地遍地开花,客户群体的分布也有了更深层次的优化。”祝瑾向记者介绍。

“恒生中国对于客户跨境资金池业务需求上的了解已经不再停留在业务本身,更多的是向‘纵深化’的方向发展。恒生中国依托恒生香港母行的地域优势,受益于内地不断开放的政策及应用境内外丰富的资金管理工具,为客户提供收付款管理、流动性管理以及投融资管理等‘一站式’增值服务,帮助客户设立‘区域财资中心’,提供专业的顾问咨询和方案定制。”祝瑾说,针对企业资金管理,恒生上线了全球流动性资金管理平台(Global Liquidity Engine),实现跨境双向人民币资金池资金系统自动划拨。“跨境人民币双向资金池帮助在境内外都有营运的集团企业实现灵活的跨境资金调拨,支持参与企业在境内外业务运营,减少不必要的外部融资,降低财务成本。该产品是自贸试验区金融改革中深受集团企业欢迎的措施之一。使用该金融服务的企业客户

涉及批发、餐饮、教育、零售业等多个行业。”她透露,在跨境金融产品方面,恒生中国推出了“恒生HSBCnet手机移动应用客户端”等产品服务,协助企业客户通过手机等移动设备管理银行账户。

记者留意到,恒生银行在2019年4月凭借创新型资金池架构及相应的资金池迁移方案,获得两项大奖,包括《财资》杂志(The Asset)授予的“最佳流动性投资管理方案大奖”以及Corporate Treasurer授予的Best Treasury & Finance Strategies(最佳财资管理方案),于是向祝瑾询问了这一案例的详情。

“大昌行集团有限公司业务线繁多,经营地区遍及各地。在中国内地与几家合作银行开展了人民币资金池业务,设立人民币境内资金池和跨境人民币资金池。业务的迅速扩张让大昌行集团对资金管理模式有了新的考虑和规划,需要解决如何优化账户开立、如何进行资金布局、如何有效管理资金池灵活调配资金,从而节省人力成本、财务成本的实际问题。”祝瑾介绍说,恒生银行为其量身定做了一个全新的创新性资金池架构,并以此为基础制定了全面的资金池迁移计划,以最终实现将其现有境内和跨境资金池最终集成于恒生银行的解决方案,从而帮助客户实现资金有效归集、税务优化、实行全面可视化管理等多样化的资金管理。该方案协助整个集团境内部分的资金池在现有管理基础上节省大约50%的成本,而最终跨境资金池架构的迁移,为整个集团打通了境内资金池与境外资金池,实现了有效的联动,从而为整个集团跨境资金有效调度提供了有效保障。

**紧抓粤港澳大湾区
建设带来的新机遇**
除了自贸试验区扩容,粤港澳

大湾区建设的加快推进也给内外资银行的跨境资金管理业务带来新机遇。记者观察发现,在外资银行中,恒生银行有一个显著特征是在珠三角地区的分支网络发达,例如设有广州分行、深圳分行、东莞分行等,而且在佛山、顺德、中山、惠州、江门均设有支行。

祝瑾赞同记者的这一观察,她感慨地说:“恒生银行在内地的发展历程见证了中国改革开放和金融开放的进程,粤港澳大湾区一直是恒生银行的战略重地。恒生中国进入中国内地,最早就是从粤港澳大湾区开始起步的,其中包括1985年在深圳成立第一家代表处,1995年在广州开设第一家分行和2007年恒生银行作为本地法人正式注册成立恒生银行(中国)有限公司等。”

“目前恒生中国内地的网点、员工数、客户数量在粤港澳大湾区的占比都将近40%。恒生中国始终如一专注两个优势,一是跨境联动,一是优质服务。恒生中国密切留意粤港澳大湾区战略规划,积极服务粤港澳大湾区客户,为更多内地企业走出去和外资进入内地市场提供金融服务,搭建内地与香港联动的金融桥梁。”祝瑾期待地介绍,“《粤港澳大湾区发展规划纲要》中所提到的对于开展跨境金融业务创新,推动跨境人民币双向融资,支持跨境企业开展人民币双向资金池业务的政策扶持,也为我行部署从跨境资金池业务到跨境人民币结算和财资管理等核心业务带来巨大机遇。接下来我行将充分利用粤港澳大湾区的网点布局,撬动恒生银行母行的地域优势和特点,发挥我行业务部和环球资金管理部专业团队的专长和优质服务,为客户提供全方位的财资管理体验。”



中埃携手为泰达合作区提供人力资源保障

本报讯 (记者 张凡)记者从中埃·泰达苏伊士经贸合作区运营企业中非泰达投资股份有限公司处获悉,埃及泰达特区开发公司(简称特区开发公司)与埃及苏伊士省人力资源部日前就人力资源合作达成相关协议。

根据协议内容,中埃·泰达苏伊士经贸合作区(简称泰达合作区)将通过提供大量优质岗位的形式,帮助苏伊士省促进当地的就业率提升;苏伊士省人力资源部则根据泰达合作区以及入区企业提出的用工需求,提供技术熟练、训练有素的工人,实现合作共赢。

苏伊士省人力资源部部长Mohamed Safaan对泰达合作区的开发建设成果给予高度评价,并承诺苏伊士省人力资源部门以及埃

及人力资源部将给予泰达合作区及入区企业在用工方面的全方位支持。他表示,希望特区开发公司能与埃及人力资源部充分利用将在泰达合作区内落户的中国援埃及苏伊士运河经济区职业技术培训中心,在人才培养和交流方面加深合作。

据了解,双方签署协议后,将充分发挥合作区人文交流平台作用,为埃及提供更多的就业岗位,对进一步降低埃及社会失业率具有积极意义;同时,此次合作也能为园区入驻企业提供优质劳动力资源和合法用工渠道,在一定程度上解决高技术专项人才短缺的用工问题,有利于进一步优化园区营商环境,推动园区实现高质量可持续发展。

中俄将共建全球最大乙烯一体化项目

本报讯 近日,中国化学工程集团有限公司(简称中国化学)与俄罗斯天然气开采股份有限公司,在成都签署俄罗斯波罗的海化工综合体(BCC)项目FEED+EPC总承包合同。该项目是全球最大的乙烯一体化项目,同时也是目前全球石化领域单个合同额最大的项目,合同金额约120亿欧元。

据了解,乙烯是世界上产量最大的化工产品之一,乙烯工业是石油化工产业的核心,乙烯产品占石化产品的75%以上。

波罗的海化工综合体(BCC)项目是俄罗斯Gazprom公司和俄罗斯天然气开采股份有限公司在俄罗斯乌斯图卢加实施的大型天然气液化和加工厂计划之一。根据规划,该项目规模为年产280万吨乙烯、288万吨聚乙烯等石化联合装置,采用世界上最先进的工艺技术。

该项目由中国化学旗下的中国化学工程第七建设有限公司承建和具体负责实施。中国化学工程第七建设有限公司在俄罗斯有十余年的工程承包经验,与俄罗斯多个大型油气公司有着良好的合作关系。项目建设期间,中国化学可以为当地提供6000余个就业岗位,并对聘用人员进行技术和技能培训。项目建成后,将提供3000余个长期稳定的就业岗位。

中国化学党委书记、董事长戴和根介绍,截至目前,中国化学在中国境外在建项目320余个,合同额累计超过580亿美元。在俄罗斯已经完工和正在执行的大型石油化工项目共有6个,其中已完工的TAF项目获中国境外工程鲁班奖,被赞誉“为中企筑起的俄罗斯明星工程”。

(贺劲清)



近日,爱立信中国总裁赵钧陶对媒体表示,爱立信将中国当作重要市场,投资和承诺一直都在。图为在爱立信(中国)通信有限公司5G创新中心,工作人员正在使用AR技术展示5G技术带来的多种可能。

中新社记者 蒋启明 摄

中企为欧盟经济发展添姿增彩

■ 本报记者 张凡

中企修建匈塞铁路,改善两国交通条件;华为参与欧盟5G建设,助力其网络建设;中企杰克缝纫机收购德国奔马、拓卡,帮助他们拓展全球化市场……欧盟中国商会与罗兰贝格咨询公司近日发布的《中国企业在欧发展报告(2019)》中收录的这些案例显示,中企在欧洲稳健发展并非单边获利,而是构成了中欧互利双赢的格局。

报告显示,中国企业在欧盟经济产值增长迅猛,展现出强大的市场活力与发展潜能。虽然目前中国在欧盟各主要国家的企业布局数量仍小于美、日等国,但近年来总体增速较快。2013至2018年间,美国在德国、意大利、荷兰等地的企业数量增速均不足5%,中国企业数量则保持着远超10%的年均复合增长率,甚至在德国高达25%。由此可见,中国企业作为后起之秀正在加速入驻欧盟国家,预计将在未来的欧盟外商体系当中扮演关键性角色。

从投资类型的角度来看,欧盟对中国企业来说为最重要的战略市场之一,且根据罗兰贝格调查,绝大多数在欧洲进行业务拓展的中国企业对欧盟的业务及商业前景非常看好,预期仍将持续进行绿地投资。

从资本来源的角度来看,相比于之前主要以国有资本作为主要来源,如今民营资本占比从2010年时仅占14%上升至如今近60%,明显超出国有资本占比,为欧盟国家注入更加多样性的活力。

从投资方向来看,在2013年,传统的采矿业、金融业、制造业、租赁与商务服务业、批发和零售业五者合计就已占当年总存量的88%,其余各产业投资布局较少。在过去的几年时间里,信息技术、文娱产业投资存量以逾120%的年均复合增长率快速上升,到今天,信息技术、文娱等高附加值新兴产业已在总投资存量当中占据了席之地,从而助力中国企业在欧盟投资丰富性提升。

报告还指出,当下,许多中国企业在欧盟国家的发展已不再局限于财务投资和销售市场扩张,而是出现更多中国企业将欧盟列为公司业务拓展的战略关键节点,并开始进行前瞻性布局。

报告还通过一系列案例说明,中企为欧盟国家所带来的效益是全方位、多角度的,主要包括以下几个方面:

一是中国企业强力带动欧盟产业升级。在技术领域,中欧实现行业内强强联手,协同推动技术突破,共同助力行业内相关产品品质的提升,进一步优化产业链的发展。例如,在软件行业,华为携手德国软件制造商SAP一同研发SAP HANA一体机解决方案,产品拥有为客户提升10倍数据加载能力、100倍报表生成能力的强大性能,革新了行业内主流一体机供应的技术水平。

二是提供可观就业岗位。近五年来,中国在欧盟国家吸收了大

量本地员工进入中国企业工作,为当地解决数以万计的就业机会。2018年末,中国累积在欧盟设立直接投资企业共计3190家,覆盖欧盟全部28个成员国,雇佣当地员工约25万人,年复合增长率高达39%。

三是助力基础设施升级。基础设施建设是城市发展的基石,完善的基建能够为人民生活、政府政务、企业经营提供多方面的重要保障。先前提出的匈塞铁路就是典型案例。

四是中国企业与欧盟部分地区政府一同开展高效政务治理研究。例如,在荷兰,哈勒默梅尔市政厅一度面临人力紧缺的困境,其政府公务员与当地人口比例仅为1:160,因此当地政府十分关注如何利用信息技术提高整体政务办理效率以及公共服务质量。最终,哈勒默梅尔市通过引入华为敏捷政府解决方案,从服务便捷、安全合规、高效运维三个角度对其治理模式进行了全

面升级与赋能,成功实现各流程的高效协同,大幅提高了办公流畅度。

五是中国企业以多种方式助力欧洲国家开展前端技术的基础性研究,以提高其未来发展的核心竞争力。例如,徐工集团曾斥资3600万欧元于德国克雷菲尔德市建立欧洲研发中心,主导关于液压与传动高端技术研究,推广应用尖端技术应用零部件,为欧洲重工高端市场提供研发与产品基础。

报告指出,中国企业在欧盟发展,虽然为双方都带来了好处,但欧盟的营商环境仍限制了双方互利共赢效益的最大化。这主要包括在能源、人工智能、通信、半导体等领域的准入限制,针对中企的本地投资服务型扶持与帮助机构匮乏,以及对欧盟相关标准的制定及修改参与度低等。因此,报告呼吁欧盟坚持自由市场方针,建议欧盟在信息分享、资源对接、流程优化等方面给予中企务实协助。

● 投资环境

哈禁止外国公民和法人 获取边境土地

据哈萨克斯坦《斜体字报》近日报道,哈参议院通过《关于哈萨克斯坦农工综合体管理若干法规的修正案》,禁止向外国人、无国籍人士、外国法人以及外资参与的哈萨克斯坦法人提供边境地区农业用地,限制将特殊保护区土地转变为储备用地,进一步完善农业用地合理使用监管机制。在水资源领域,法案规范水资源管理机构、部门的职责和水体流域调查权限,明确水资源利用和灌溉排水系统的建设操作规程。在林业领域,规范森林资源利用和保护管理办法,加大对偷猎、盗伐行为行政和刑事处罚的力度。

阿联酋航空业发展潜力巨大

据《阿拉伯商业周刊》近日报道,国际航空运输协会(IATA)发布报告称,阿联酋航空业发展潜力巨大,目前已创造就业岗位近80万个,市场规模达474亿美元,占阿联酋GDP比重为13.3%;预计到2037年,阿联酋空业就业总数将达140万,经济贡献度将达1280亿美元。统计显示,2018年抵达阿联酋的亚太地区乘客总数为1300万人次(占比44.8%),欧洲乘客为620万人次(占比21.5%),中东乘客为600万人次(占比20.7%)。

非洲吸引外资水平保持稳定

据尼日利亚《卫报》近日报道,非洲国家在2018年吸引了约755亿美元的外资,创造了170000个工作岗位,执行了710个项目。尽管美国和法国仍然是非洲最大的单一投资者,但新兴市场投资者也占到了外国直接投资(FDI)项目的34%,占创造的所有工作岗位和资本投资的一半以上。《2019年非洲吸引力计划报告》说,埃及、南非和摩洛哥在吸引外资方面处于领先地位。在外国直接投资保持基本稳定的情况下,该报告表示非洲的增长仍然不平衡,东部地区的经济增速超过了非洲大陆的其他地区。
(本报编辑部编译、整理)