2018年7月31日 星期二

五年签订电力工程承包合同494个,总金额912亿美元

# 中国电企渐成一带一路建设生力军

能源合作是"一带一路"建设的 重要组成部分,其中电力能源及与 之相关的基础设施建设与投资则渐 入佳境。近日,中国电力企业联合 会举办了以"'一带一路',点亮世 界"为主题的中国电力主题日活 动。活动当天,中电联党组书记、常 务副理事长杨昆在其主旨演讲中表 示,电力企业正逐渐成为"一带一 路"建设的生力军,中国电力企业投 资或承建的电力项目,在所在国经 济发展中起到了重要的促进作用。

#### 投资业绩亮眼 电力合作潜力巨大

据中国电力企业联合会最新发 布的数据显示,从2013到2017年 间,中国主要电力企业在"一带一 路"参与国家,年度实际完成投资 3000万美元以上的项目50多个,累 计实际完成投资80亿美元。其中, 签订电力工程承包合同 494 个,总 金额912亿美元,成功投资运营了 菲律宾、巴西、葡萄牙、澳大利亚、意 大利、希腊等国骨干能源网。

记者在采访中获悉,"一带-路"沿线国家能源资源禀赋较不均 衡,基础设施建设水平参差不齐,资 源配置面临众多阻碍,因此在电力 领域,各方合作互补性高、发展潜力 巨大。"很多中亚国家电力发展滞 后,这也影响相关基础设施建设、阻 碍社会经济发展。"来自哈萨克斯坦 能源贸易协会的哈利那特在接受本 报记者采访时表示,以哈萨克斯坦 为例,绿色能源和电力设备的投资

#### ◆出海记

#### 坐专列去九州 用支付宝结账

阿里巴巴集团日前发布消息 称,为吸引更多中国游客前往日 本九州,已与九州铁路公司(JR 九州)展开战略合作。将与JR九 州共同开发旅游商品,利用电子 结算服务软件的顾客基础进行促 销。阿里巴巴还将在集团旗下人 气旅游网站飞猪上介绍九州的景 点、温泉和美食等信息。

据外媒报道,除去乘游轮的 游客,2017年前往九州的中国游 客有23万人次。两家公司的目 标是到2023年度将该数字提升 至100万人。阿里巴巴日本公司 社长香山诚表示,"除了通过旅游 网站等向顾客提供信息外,还希 望在整个九州普及结算服务。

JR九州董事长唐池恒二指 出,中国游客增加的余地很大,并 强调"若能增加到100万人,则有 望实现最低1000亿至2000亿日元 的经济效应,希望计划得以实现。"

据了解,阿里巴巴集团与JR 九州此次达成战略合作,双方将 一起打造聚合旅行、支付、跨境电 商在内的商业新生态。双方将在 完善支付宝使用环境方面合作, 力争带动扩大消费。此举还意在 完善接纳体制,包括推动支付宝 的引进、提高便利性等。

#### 中企三度增持 俄手机厂商Yota股份

日前,据俄媒报道,俄技术集 团与TWM为首的中国财团达成 了出售Yota Devices公司股份的 交易。该集团将因出售其持有的 25.1%的股份而获得价值超过30 亿卢布(约合人民币3.2亿元)的 现金和流动性证券。

据了解,Yota Devices是俄罗 斯一家移动设备开发商,其产品 包括世界上第一部安卓系统的双 屏手机——YotaPhone。2017年 10月,YOTA的第三代产品 YotaPhone 3 在重庆全球首发。 据悉,Yota Devices最初的股东由 数家公司组成:俄罗斯国家技术 集团公司、MTH Limited公司、 Telconet 投资基金。2016年,中 国宝力科技控股有限公司从 Telconet 手 中 购 得 Yota Devices30%的股份,Telconet自己 保留了34.9%。2018年3月,中国 宝力科技从MTH Limited 公司 手中增购了YOTA10%的股份, 持股比例升至40%。

而从中国宝力科技7月初发 布的公告可以看到,中国宝力科 技全资附属公司已与TWM达成 协议,将有条件收购TWM手中 的 YOTA25.1% 的股份。

(本报综合报道)

与建设目前还存在较大缺口,中国 企业在包括输电工程建设、跨国电 网联通、变电站运营等方面都有很 多合作空间。

事实上,"一带一路"沿线国家 电力能源需求正在日益剧增。业界 专家认为,这主要基于社会经济发 展趋势和沿线国家的政策导向。一 方面,"一带一路"沿线国家今后将 迎来工业化、信息化不断推进的趋 势,这必将带来电力需求的持续增 长。中国不断扩大对"一带一路"沿 线国家的贸易往来与直接投资,也 必将为其经济发展提供重要支撑。 另一方面,沿线国家电力能源储备 丰富,在能源合作的国际趋势下,引 进先进技术设备以提高资源开发效 率、发展清洁能源正在得到越来越 多沿线国家的政策支持。这就进而 扩大了对电力设备、设施、融资等方 面的需求。

#### 中企参与积极 为所在国发展带来利好

"一带一路"沿线电力合作潜力

大,中国企业参与建设也十分给 力。"五年来,我国电力企业紧密协 同协作,以EPC总承包为重点,建 立了全产业链和资金、技术、标准、 管理全方位走出去的国际产能合作 模式。"杨昆说。据中电联数据不完 全统计,五年来,我国电力设备直接 出口总额62.84亿美元、技术直接出 口总额22.48亿美元,境外工程带动 电力设备出口总额177.68亿美元、 带动技术出口总额51.22亿美元。 巴西美丽山特高压输电项目全部采 用中国技术和标准;英国欣克利角 C核电项目采用"华龙一号"技术; 三峡集团所有绿地开发投资项目均 使用中国技术规范,工程设计、建 设、机电产品供应均为中国公司或 中国制造。电力企业为当地带来的 "中国制造""中国建造""中国服务" 正在受到越来越多国家的欢迎。

电力企业在"一带一路"建设中 还坚持互利共赢原则,为所在国的 发展带来利好。记者了解到,南方 电网公司承建的230千伏老挝北部 电网工程,结束了老挝北部电网孤 网运行的历史,形成了老挝全国统 一的高电压等级骨干电网。国家能 源集团南苏发电项目,为当地提供 了2000多个工作岗位,印尼籍员工 占70%,交纳税金超过1亿美元,受 到高度赞誉,2017年获评印尼电力 行业多项殊荣。

代言工商 COMMERCE

展望未来,对于电力行业今后 进一步深入参与"一带一路"沿线国 家投资合作,杨昆建议,电力国际合 作要坚持政府推动、企业主导、社会 参与、商业运作的原则;电力企业要 积极履行社会责任,重视企业海外 形象建设;电力企业要建立国际化 经营理念,加强国际化人才培养和 自主创新能力建设;政府、企业都要 强化风险防范意识,提升风险应对

商务部合作司副司级商务参赞 韩勇建议,今后中国电企参与对外 投资,一是要加强顶层设计,强化规 范引导;二是开展多方合作,打造利 益共同体;三是加强政策沟通,创造 良好环境;四是指导体系建设,有效 防范风险。



日前,由中国企业在越南投资规模最大的电力项目——越南永新燃煤电厂一期项目1号机组近日正式投入商业 运营。该项目位于越南平顺省,由中国南方电网有限责任公司、中国电力国际有限公司和越煤电力有限责任公司共 (罗艾桦) 同投资。

#### ◆市场前沿

#### 众多中企赴巴拿马自贸区安营扎寨

本报讯 巴拿马科隆自贸区 重视海上丝绸之路带来的商机,得 天独厚的地理位置使巴拿马成为 连接各大陆的纽带。近日,巴拿马 科隆自贸区经理曼努埃尔·格里马 尔多强调,成为中国海上丝绸之路 向拉美延伸的承接地,将给巴拿马 带来大量商业机会。

他说,作为西半球最大的自贸 区,科隆自贸区享有得天独厚的地 理位置。相比其他国家,企业家可 以从这里更加经济快捷地到达任 何目的地,因此很多中国大公司, 特别是一些专门从事物流行业的 企业已经在科隆自贸区安营扎寨。

在最近的一次记者会上,格里 马尔多还提供了有关玛格丽塔岛 港口的详细信息,这座港口是中国 企业家投资超过10亿美元兴建的, 将产生约4000个直接就业机会。

他说,该港口将成为整个地区 吃水深度最大的一个港口,可在不 到一个小时内为约4艘巴拿马极限 型船提供服务,同时可供处理超过 300万个标准箱(6米集装箱),这将 促使该地区的商业活动翻一番。

格里马尔多还提到了科隆自 由港。科隆自由港目前归属于8 家公司,但待到该动议中包括的 16条街道的城市改造工程竣工之 后,所属公司的数量或将继续增 加。根据该动议,可以免征与城市 建设相关的税收。

科隆自贸区创建于70年前, 带动了该国的经济发展,年均贸易 额可达 190 亿美元。根据巴拿马 政府的最新调查数据显示,大约有 1600家企业在这里扎根,共发放 了2600张经营许可证。

(刘丽菲)

#### 建议鼓励不同企业多种形式走出去

近年来,我国与"一带一路"沿 线各国在电子信息产业领域合作 取得了丰硕成果,多边区域性产业 合作机制持续深化、高质量产品与 服务在各国广泛应用、共建园区提 升产业集聚和辐射能力等。

国家工业信息安全发展研究 中心对外合作研究中心主任汪礼 俊对此表示,可以预见,在未来,我 国与"一带一路"沿线各国在电子 信息产业顶层设计、协同创新、市 场开拓、服务延伸等领域还有更为 广阔的合作空间。 总体来看,中国与"一带一路'

沿线国家开展电子信息产业合作 还处于起步阶段,不可避免存在规 模小、问题多、风险大等特征,需要 在今后走出去的实践中逐步解 决。另外,我国电子信息产业由 "大"转"强"尚需时日,企业国际竞 争力有待加强。

汪礼俊认为,电子信息领域合 作机制尚不健全,支持服务体系建 设滞后。长期以来,我国对企业进 行海外投资采取较为谨慎的限制措 施,行政审批体制过于复杂,在投资 审批、外汇管理方面有着诸多限 制。外部环境和技术标准差异大, 中企应对不足。电子信息企业走出 去势必要面对与国内迥然不同的制 度环境,但是由于企业,特别是中小 型电子信息企业对国外的商业习 惯、法律环境不熟悉,以及缺乏国际 项目经验等原因,往往出现合作失 败、企业难以落地等问题。因此,政 府在"一带一路"建设过程中应充当 企业"引路人"的角色。 同时,企业核心能力待增强,

尤其缺乏国际化人才。我国电子 信息企业对各国市场的特征和规 则的了解尚需深入,在品牌形象维 护、知识产权保护、外方违约责任 追究、反倾销诉讼等方面的自我保 护能力不足。我国企业在对外合 作中遇到的问题,很大程度上与具 有国际化视野的人才队伍匮乏,特 别是中高级经营管理人才和技术 人才匮乏有关。

对此,汪礼俊提出建议:全面 加大对电子信息企业走出去的扶 持力度,鼓励不同企业以多种形式 进入。总体而言,鼓励大型企业以 直接投资的形式、中小企业以出口 或契约的方式进入沿线国家。具 体而言,对于基础类电子信息企 业,以支持签订合作协议、谅解备 忘录等形式鼓励有实力的科技企 业独资进入;对于应用类电子信息 企业,以政府争取更多海外优惠政 策等形式鼓励大型企业合资进入; 对于信息服务类企业,由于此类企 业中小企业居多,可为此类企业提 供准确、丰富的海外非商务性风险 预警信息,进一步精简走出去过程 中涉及的项目审批、员工护照办理 (王晶晶) 等繁冗的程序等。

### 动漫游戏企业出海需扬长避短

近年来,随着中国国际地位的 不断提升、"一带一路"倡议以及文 化走出去倡议的推进,越来越多的 动漫游戏企业开始将出海发展提 上日程,动漫游戏出海走进了黄金

作为数字创意产业的重要组成 部分,在全球化的浪潮中,中国动漫 游戏产业如何抓住新机遇,带领文 化产品走出国门? 在近日举办的中 国漫游企业全球化新机遇论坛上, 来自国内外动漫游戏业者给出了各 自的答案。

动漫游戏产业无疑是中国目前 最具活力的文化产业领域。数据显 示,中国动漫产业和游戏产业的产 值均已超过1000亿元人民币。在 此背景下,中国动漫游戏企业纷纷 出海,拓展国际市场,并取得不俗的

法国 TOR 是一家主要为动 漫、游戏、电影领域的公司提供广告 设计服务的公司,总部在法国,在英 国、美国、加拿大都设立了分公司, 去年也在中国设立了分公司,旨在 助力中国动漫游戏企业出海。谈到 中国动漫游戏企业走出去的优势, 法国TOR中国区总裁郑丽超表 示,中国公司行动非常迅速,一旦确 定了一个主题或者一个产品,整体 推进的速度比欧美公司快很多,也 更加集中精力,他们可以在很短的 时间内复制出很多非常优秀的、适 合市场需求的产品。

对此,掌趣科技海外负责人刘 艳晶也有同感。她在发言中表示, 中国公司的商业化能力非常强,研 发效率也非常高,这是中国企业特 别明显的特点。蓝色光标思恩客高 级副总裁林丽也谈到,在为中国企 业走出去服务的过程中,他们也发 现,中国动漫游戏企业在产品上的 决策速度非常快,除了快,中国动漫 游戏产品还有一个很大的优势就是 东西方文化差异,这些有差异的东 西恰恰是国外消费者愿意看的。

在优势的背后,也有劣势。郑 丽超提到,文化、市场情况的差异, 也使得一些企业走出去水土不服, 例如,中国对网红的应用,可能就无 法完全照搬到欧美,实际效果也不 是很理想。

林丽认为,中国动漫游戏公司出 海劣势主要体现在两个方面,一是在 内容方面,东方文化到了欧美之后会 失去原本的语言优势,硬出海的难度 较大;二是在技术和营销方面,不同

的国家遇到的技术和营销问题不一 样,地区差异性很大。这就需要企业 做出不同的市场策略和产品布局。 "中国企业财大气粗,做海外营销的 时候,精细化稍微少了一些,对服务 的重视度也欠缺一些,海外对客户服 务非常重视。而在产品层面,因为毕 竟是中国企业研发的产品,肯定带着 非常浓重的中国色彩,走出去的时候 也许会和海外文化产生了冲突,这可 能也会给出海带来一些难度。"刘艳 晶如是说。

在优劣势并存的情况下,与会 嘉宾认为,对于动漫游戏企业来说, 扬长避短是必然选择。所谓"扬 长",就是企业要结合自身经验,找 一些适合海外当地市场的产品推广 出去。

郑丽超举了一个例子:在欧美市

场,我们的卖点可以是中国风的画面 和中国化的叙事方法,这都是我们的 特色,在欧美也比较受欢迎,但如果 应用太过需要深度了解的中国元素, 就可能会将用户范围缩到很小。因 为虽然我们的文化源远流长,很多外 国人会说一点中文,了解一些中国文 化,但在全世界来讲,还远远没有达 到成为主流文化的程度。

林丽建议,在内容上一定要输 出那些在全球有一致性和认同感的 东西,比如拼搏的精神,积极向上的 价值观;在技术上,要注重产品的画 质,无论是在欧美还是在日本,顶尖 的动漫和游戏消费国家对画质的要 求都非常高;此外,还要重视渠道, 包括发行和推广渠道,与渠道耦合 性更高的产品,更容易走出去。

(孟妮)

## 中企如何深耕泰国基建市场

近年来,泰国逐渐从军事政变 带来的负面影响中走出,国家经济 重新驶上发展轨道。特别是该国 提出了"东部经济走廊"发展战略, 决定在集中泰国经济70%的东南 部沿海的差春骚、春武里和罗勇三 府设立经济区。该战略强调基础 设施建设的重要性,与中国的"一 带一路"倡议不谋而合,从价值70 亿美元的连接三大机场高铁项目, 到港口、铁路、智慧城市和4.0工业 区,一张蓝图正徐徐在暹罗湾沿岸 展开。中国的五大建筑公司业已 全部入驻泰国。目前,最受瞩目的 是中资企业在泰国最大的工程项 目素万纳普国际机场改扩建工程。

近年来,泰国旅游业恢复高速 增长态势,仅中国就在去年为泰国 贡献了近千万游客。泰国首都曼 谷的素万纳普国际机场作为众多 游客的出入境地,流量"爆棚",原 设计容量4500万人次的机场不堪 重负。机场业主单位希望将机场

扩容,添加64个移动登机桥,新增

容量1500万人次。一般说来,泰 国对建筑行业实行强力保护政策, 对外资建筑公司在泰国的经营有 非常严格的限制,外国建筑公司绝 少能打入本地市场。但对于机场 二期项目,业主急需新候机楼投入 使用,限期22个月完成,这样的工 期连泰国本地建筑巨头都望而却 步。在此情况下,业主将目光投向 了素有"基建狂魔"之称的中国基 建企业。2017年9月,中国建筑下 属的中国建筑工程(泰国)有限公 司凭实力中标。这也是中资企业 在泰国历史上最大的一个工程项 目,合同额142.35亿泰铢(约合 28.73亿人民币)。

"老机场特别繁忙,工期是业 主选择我们的一个重要原因。如 果按照泰国正常的节奏,他们不可 能那么快完成。"中国建筑工程(泰 国)有限公司(以下简称中建泰)总 经理王寅飞表示,去年成功中标 后,中建系统迅速从各海外项目点 向泰国机场项目选派精干力量。

机场项目总经理申明华有16年海 外项目管理经验,刚刚完成在毛里 求斯的项目。机场项目副总经理 韩秀博刚刚完成马来西亚第一高 楼吉隆坡标志塔项目。具有十多 年海外经验的李尚光经理则刚在 阿尔及利亚做完机场项目。目前, 项目部已有140多名管理人员和 工程师到位,其中包括泰方65名 员工。在设计室,中泰两国工程设 计人员同台办公,目前正在根据业 主提供的方案进行深化设计工作。

据了解,泰国的生活节奏比较 慢,一些政府部门和企业的办事效 率较低。根据泰国的劳动力法律, 严禁东盟缅甸老挝柬埔寨三国以 外的劳工进入,而现有劳工的效率 不高,吃不透中方的技术要求。一 个普通中国工人往往能顶3到5个 外劳。针对工程和管理人员,泰国 法律也要求每雇用一名中国雇员 就要至少雇用4名泰国雇员。在 这样的制度安排下,成本、进度、沟

通方面的各种挑战不断。

"自承接项目后,公司在熟悉 当地的同时,也让当地政府了解 中国企业,通过不断交换看法、沟 通、碰撞、交融,我感觉他们在慢 慢地接受着我们,我们也在慢慢 地适应他们,随着双方契合度越 来越深,后面肯定是越来越顺。 韩秀博说。

说起如何融入泰国市场,来自 湖南的中国工程机械巨头三一重 工颇有故事。

在曼谷的公司办公室,三一重 工(泰国)有限公司总经理笪睿告 诉记者,从初来乍到屡屡被客户拒 之门外,到如今多款产品市场占有 率第一,这一过程三一用了11 年。日本小松进入泰国市场已经 超过60年,美国卡特彼勒也已超 过40年。他们和代理商的合作关 系、在市场的地位,是根深蒂固 的。"一开始当地客商对我们品牌 和中国制造的产品非常不认同,后 来经过有效的战略和战术,我们选 择了一款能最快打入当地市场并

达到领先地位的产品打入了泰国 市场。"笪睿说的这款产品就是轮 式起重机。这在当时是一个由日 本多田野和加藤两个品牌垄断的 细分市场,多田野更是垄断了80% 的市场。日本产品的新机很贵,泰 国市场上90%以上的产品是日本 本土市场淘汰下来的二手机。三 一的新机价格也并不便宜,但在配 置、用户体验和售后服务方面为客 户提供了更多价值,随着市场的逐 步开拓,渐渐赢得了客户的认可。

通过客户关系的培养,三一轮 式起重机逐步打开市场。"今年,三 一轮式起重机将占有80%的泰国 市场,基本上取代了以前多田野的 地位,"笪睿说,现在三一有越来 越多的产品开始在泰国市场上"爆 发,"甚至在挖掘机这一业内关键 指标上,三一也从同日系美系产品 的激烈竞争中拿下了10%左右的 份额。目前,以泰国市场为代表的 亚太大区贡献了三一整个海外业 (褚大业) 务的30%。