

对外投资 企业需思维转型

■ 本报记者 钱颜

近些年来,越来越多的企业将眼光瞄准海外市场。一个企业从国内到海外,面对不同的规则,如何把握新变化、开拓市场非常重要。有专家强调,中国企业对外投资能否成功,在很大程度上取决于企业经营理念的转换。

“很多业内人士表示,中国企业海外投资最大风险点在于尽职调查是否到位,在我看来,尽职调查做得好不好,与企业运营思维是否合理转换直接相关。”在日前举办的中非双向投资洽谈会上,中蒙(北京)律师事务所律师章朝晖指出,中国企业去非洲投资,就相当于一名乒乓球运动员进入一个足球场,企业需要马上学会并适应足球场的规则,而非继续使用乒乓球的规则。

对于国内很多年轻而经验不足的企业来说,马上转变战略思维并非易事。“企业经营是有惯性的,刚走出

去的中国企业总会遵循习惯做法。中国企业到国外投资,习惯做法是先找熟人,再通过熟人找政府,或者直接找政府,通过政府来收集当地资源。而在非洲,企业主要是通过中介机构、律师、会计师、公关公司来开展业务的。”章朝晖表示。

在非洲投资前,一定要做足法律功课。据了解,非洲地区既有大陆法系国家,又有英美法系国家,部分国家还有颇具特色的习惯法。“非洲很多国家之前是殖民地,历史问题令当地法律环境复杂,中企前往投资前要做好调查,这可能令企业的法律成本增加。”章朝晖强调,非洲国家的习惯法是法企业不容忽视的,虽然有些是风水玄学或婚姻风俗等我们看起来匪夷所思的规定,但如果企业要进行土地的租赁、使用,优化当地员工管理制度,这些法律会对企业经营起到很关键的作用。

企业前往非洲做尽职调查,如何选择律所?该聘用哪国律师?“很多企业用了不科学的方法来购买法律服务,如用招标的方式将项目的法律部分外包出去或单纯认为某些律所在某国设有办事处就选择该律所等。实际上,这些方式不能与法律服务的确定性很好地结合起来。”章朝晖建议企业把握中国律师和非洲律师各自特点来解决海外投资法律问题。一是聘用一名综合能力强、资历深的中国律师,既懂投资也懂诉讼,对海外项目从宏观上进行把控。二是聘用一名非洲当地的律师,虽然其可能对项目背景缺乏考量,但对项目所在领域足够熟悉和专业,可以与中国律师配合进行尽职调查。

“中国律师是按照项目收费的,而非洲律师通常按照小时计费,很多事项如果企业能够通过网络检索

或个人渠道获得,就可以节约一定的法律成本。”会上,章朝晖分享了一些尽职调查网络资源,包括中国商务部网站、目标国家政府及各部委网站、维基百科、美国中情局及美国国务院网站等。

前往非洲投资,难免遇到各式各样的问题,企业一定要留心观察,重视细节。比如常见的实物出资问题。章朝晖举例说,一个企业要运一些摩托车到当地,按照当地法律规定,如果直接运过去的话,不能作为实物出资,要缴纳一笔关税。而如果在当地指定银行存入资金,再用这笔资金去摩托车设备销售企业购买,由销售企业将摩托车运到当地,就可以算作实物出资,从而免除关税。

此外,章朝晖认为,中企在与非洲企业签订合同时,尽量避免选择法院管辖。因为无论是当地法院还是国内法院都涉及到判决执行问

题,实践中很难达到理想效果。如选择仲裁方式解决问题也要注意,《纽约公约》是国际上普遍承认、使用最广的仲裁裁决执行条约,全球有150多个国家参加了《纽约公约》,但非洲仍有二十多个国家没有加入。

关于中企与非洲企业谈判过程中的法律风险,章朝晖指出:首先,企业在谈判过程中负有诚信义务,否则可能要承担相关责任。口头陈述要有理有据,不能做实质性的不实陈述,避免轻易承诺。其次,对于与项目有关的重大事项应及时向对方通报,对于对方的条件(包括不合理要求)要及时作出回复。再次,中企工作人员尽量不要和对方工作人员私下联系,避免通过非正式方式获得对方资料,慎用私人电子邮箱发送邮件。最后,企业领导尽量不要亲自参与具体谈判。

▼贸易预警

美国对华不锈钢法兰作出反倾销终裁

7月13日,美国国际贸易委员会(USITC)投票决定对进口自中国的不锈钢法兰(Stainless Steel Flanges)作出反倾销产业损害肯定性终裁:进口自中国的涉案产品对美国国内产业构成了实质性损害。在该项裁定中,5名委员均投肯定票。基于上述产业损害肯定性裁定,美国商务部将对进口自中国的不锈钢法兰发布反倾销征税令。

印度确定EVA反倾销调查听证会日期

日前,印度反倾销和联合税收总局就其来自中国、马来西亚、韩国、泰国和沙特的太阳能组件进口EVA(乙烯醋酸乙烯酯)密封材料反倾销调查确定了口头听证会日期。

听证会将于7月19日在新德里举行。该调查是对总部位于印度的综合光伏制造商RenewsysIndia提交申请的回应。企业集团Enpee Group的可再生能源分公司RenewsysIndia是印度最大的EVA板材生产商,申请得到了另外两家国内生产商的支持。

与此同时,印度贸易救济总署公布了一份向太阳能电池和组件进口保障税口头听证会提交了答辩材料的公司和组织名单。目前,贸易救济总署正在讨论相关答辩材料。

秘鲁出台打击规避“双反”处罚新法案

近日,秘鲁国会一致通过一项旨在打击规避“双反”处罚的法案。该法案主要打击五类典型进口避税方式,包括:在秘组装应纳关税的进口零部件使其成为国产产品、应纳关税原产的零部件在第三国组装产品后进口、对应纳税进口产品进行简单改造而未造成实质性变化等。

同时,该法案还对秘鲁国家竞争与知识产权保护局(INDECOPI)贸易救济案件处理步骤的强制性期限进行了调整。此前,INDECOPI处理倾销案件的最短期限为9个月,最长期限不超过13个月。新法案颁布后,倾销案件处理期限将缩短至最长7个月,取证期限自立案公告之日起3个月。

(本报综合报道)

95亿欧元!谷歌或再被欧盟监督5年



众所周知,在向来竞争激烈的科技圈中,只有像微软、谷歌、苹果、IBM和AT&T这类垄断科技巨头能保持长久屹立不倒。这些巨头们占有着极高的市场份额,从某种程度上讲,它们已经很久没面临过新的冲击了。

然而近日,因利用安卓智能手机系统巩固其搜索领域的垄断地位,谷歌或将迎来欧盟创纪录的罚款,这次的罚款甚至可能升级欧盟与硅谷科技巨头之间长久以来“无声的战争”。

据外媒报道,在此之前,欧盟委员会反垄断调查官员已经带领团队对谷歌进行了长达3年的调查,发现谷歌涉嫌非法迫使智能手机制造商安装其应用程序:谷歌免费向手机制造商提供安卓软件,但将软件与“排他性协议”捆绑。如果手机制造商想要使用Google Play应用商店,就必须安装谷歌的浏览器和搜索引擎。

据统计,2018年6月,Google搜索引擎在欧洲所占的市场份额高达91.33%,排名第二的必应搜

索引占3.82%。而去年6月,在经历长达7年的调查后,欧盟向谷歌开出创纪录的24.2亿欧元反垄断罚款,并暗示未来将加大力度调查谷歌。

欧盟官员认为,谷歌违反竞争监管规定,利用其在网上搜索领域近乎垄断的地位,不公平地把消费者引向谷歌购物搜索服务Google Shopping,侵犯了消费者的合法权益,构成了对同行业公司的不正当竞争。这笔罚金是此前欧盟对一家公司开具单笔罚单最高纪录的

两倍。

欧盟委员会反垄断事务专员限期90天,要求谷歌找到解决方案给予其他竞争对手平等待遇。欧盟将在未来五年监督谷歌。若谷歌未遵守要求,采取相关促进公平竞争的措施,欧盟可能强制追加罚款,日均追加罚金最高可达Alphabet去年日均全球营业收入的5%。

美国电脑及通讯工业协会(CCIA)副主席雅各布·库查茨克表示:“没有人被强制选择谷歌的应用,但是当你想要安装某个软件时,你不得不安装一套谷歌应用套装。”

除了该笔罚款外,谷歌还被要求解除与各手机制造商之间签署的相关“不公平”协议。这意味着在生产时,越来越多的安卓手机将不必强行预先植入谷歌的软件。这将会促进搜索引擎和浏览器市场的竞争,相关玩家如必应搜索和火狐浏览器将会有更公平的发展空间。

有媒体评论称,谷歌通过其搜索引擎领域的统治地位推出的“打包应用”以及安卓内置应用,获取了海量的用户数据,从而针对不同用户推送自家广告。谷歌通过免费授权安卓系统给不同的安卓设备制造商,来保持其大规模的安卓“装机量”,以此来阻挡苹果的冲击,这样的模式值得谷歌重新思考。

(鼎鼎 谢陶)

百舸争流 奋楫者先

——“知识产权 竞争未来”主题采访之上海纪行

■ 邹莉

“应开放而生,因开放而兴”。四十年来,上海一直走在改革开放的最前沿,创新发展的最高端。实施国家知识产权战略纲要十年来,上海围绕建设“创新要素集聚、保护制度完备、服务体系健全、高端人才汇聚”亚太地区知识产权中心城市的战略目标,知识产权工作实现了跨越式发展,在知识产权创造、运用、保护、管理、服务全链条取得了显著进步,形成了强大的保护合力,塑造了国际一流的营商环境。知识产权促进了社会经济的进步,也为上海发展做出了新贡献。

十余载不辍 不断完善顶层

近年来,中国政府将知识产权保护的重要性提升到了前所未有的高度。在2018年博鳌亚洲论坛年会开幕式上,国家主席习近平发表主旨演讲,将加强知识产权保护作为扩大开放的四项重大举措之一,再一次向世界传递了中国依法严格保护知识产权的坚定立场。

近十余年,上海根据整个国际知识产权发展的趋势和动向,主要围绕国家经济、社会发展战略谋划知识产权工作。

2004年9月,上海颁布了地方首个知识产权战略纲要《上海知识产权战略纲要(2004-2010年)》。2008年9月,在《国家知识产权战略纲要》颁布3个月后,上海市政府出台《关于本市实施〈国家知识产权战略纲要〉的若干意见》,促成地方战略与国家战略实施工作紧密衔

接、同步推进。2012年,上海市政府出台《上海知识产权战略纲要(2011-2020年)》,提出到2020年力争把上海建设成为亚洲太平洋地区知识产权中心城市的发展目标。2016年,上海市委、市政府印发了《关于加强知识产权运用和保护支撑科技创新中心建设的实施意见》及二十项具体措施,为在更高更新的起点上推进上海知识产权工作指明了方向。2018年7月10日,为贯彻落实国家进一步扩大开放重大举措,加快建立开放型经济新体制,上海发布“扩大开放100条”措施,聚焦五大领域——金融、产业、知识产权、口岸平台、营商环境,其中知识产权方面占据15条。

在先进顶层设计的指引下,上海知识产权创造运用水平不断提高,专利、商标、版权全方位量质齐升。

守护创新,引领发展 保驾护航自贸区建设

中国(上海)自由贸易试验区(上海自贸区)是我国设立的首个自贸区,上海积极参与制定自贸试验区的相关法规,最先提出了自贸区知识产权管理与保护工作的思路和运行模式,主要包括:严格遵守中国已经加入的知识产权国际公约,营造与国际惯例接轨的知识产权保护环境;探索建立自贸试验区知识产权统一管理 and 执法的体制,建立专利、商标、版权(三合一)专门行政管理机构;强化知识产权司法保护,设立专门法庭,完善行政保护与司法保护的衔接;探索建立知识

产权长效保护机制,完善司法、行政、仲裁、调解等知识产权纠纷多元解决机制。

随着上海自贸区的快速发展,自贸区知识产权司法保护需求日益增长。上海知识产权法院自2014年12月28日成立以来,主动对接自贸区司法需求,成立自贸区知识产权案件专项合议庭,对涉自贸区知识产权民事、行政案件进行集中审理;坚持“司法主导、严格保护、分类施策、比例协调”的司法政策;助推培育自贸区“国际化、法治化、便利化”的营商环境,为优化自贸区营商环境提供了有力的司法服务和保障。

敢为人先 开国内地方知识产权机构改革之先河

20年前,中国法院首个基层知识产权审判庭和首个“三合一”(刑事、民事、行政)知识产权审判庭均诞生在上海浦东新区。浦东人民法院“三合一”的改革被写入《国家知识产权战略纲要》,并在全国推广复制,对中国知识产权司法体制产生了重要影响。

20年后的今天,上海在自贸区和浦东新区先后建立了独立运行的“三合一”知识产权局,此国内首创之举,引起了很大反响。浦东新区是国家综合配套改革试点,在浦东新区实行知识产权的集中管理,符合国际惯例,符合国家对上海当好改革开放排头兵、先行者的战略定位。

2017年7月25日,全国首个国家级知识产权保护中心——中国

(浦东)知识产权保护中心成立,中心着力打造集快速审查、快速确权、快速维权、高效运营于一体的国家级知识产权功能性平台,探索形成行政保护、司法保护、仲裁调节、社会监督“四轮驱动”的“严保护、大保护、快保护、同保护”工作格局,坚持“公开透明、一视同仁”的保护原则,努力营造良好的营商环境和创新环境。截至目前,平台已帮助200余家企业顺利通过国家知识产权局专利快速审查备案,发明专利授权时间由3年缩短为3个月,实用新型由1个月授权,外观设计一周内授权,并成功实现专利无效案件属地管理。

工匠精神、集聚效应 光大民族品牌

上海是我国最早注册和使用商标的地区之一,上海的商标发展长期在全国具有重要地位。上海独有的商标文化,有着海派文化的基因,是今天上海商标品牌建设的重要源泉。

中国黄金首饰业的黄埔军校、大师摇篮——“老凤祥”,创立于170年前。多年来,老凤祥一直不忘初心、创新开拓,发扬工匠精神,不断提升企业核心竞争力。老凤祥每年申请各种专利的数量都在100件以上,并成功地将品牌的影响力转化为实实在在的市场价值。近十几年来,老凤祥年利润总额连续实现两位数增长。

“十字水街,田字绿廊,九宫格里看天下,一朝梦回五千年”,一座“东方美谷”正在奉贤崛起,总产值过百亿元的美丽健康产品在这里打

包封装、远销海内外。伴随着“东方美谷”荣膺“中国化妆品之都”,奉贤集聚更多著名本土、国际品牌,提供创新中心、研发中心、实验中心、营销中心等多平台服务,打造国内乃至亚洲规模最大、具有自主知识产权美丽健康产业的特色产业集群。

产业快速发展、资源高度聚集的发展态势,对加强商标保护,促进商标等知识产权市场转化提出迫切需求。2017年9月29日,上海商标审查协作中心(上海商标审查协作中心)正式成立,这是设在京外的第一个商标审查协作中心。目前,中心承担了约四分之一的国内商标注册审查量,还可直接受理马德里商标国际注册并进行审查工作;中心正在积极拓宽商标马德里国际注册窗口的功能,争取受理范围向长三角和华东地区辐射,并进一步全面承担全国马德里国际商标注册的审查工作。

扎根中国、放眼世界 推进国际化知识产权人才培养机制

作为上海建设具有全球影响力的科技创新中心的重点工作之一,国内首家冠以“国际”头衔的知识产权学院——上海国际知识产权学院于2016年11月17日挂牌。

上海国际知识产权学院是联合国世界知识产权组织(WIPO)在全球设立的第七个国际知识产权高端人才培养基地,全球招生、国际化师资,在师资评聘、人才培养、科学研究上都有创新。目前学院开设知识产权法(设计法)硕士项目和“一带一路”知识产权硕士研究生项目,来

自十余个国家的国际学生和中国学生共同在这里研修课程。学院还承接了多项国家重点课题,建设国家知识产权智库。

求真务实 探索知识产权价值实现体系

近年来,上海为促进知识产权转化交易,推动建立了上海知识产权交易中心、上海版权交易中心、上海文化产权交易所、上海产业知识产权运营基金、国家版权贸易(上海)基地等市场交易平台。

2017年1月13日,上海知识产权交易中心正式揭牌。该中心设有专利、技术秘密、商标、版权、集成电路布图设计等五大知识产权交易板块,建立了国际化的知识产权运营服务体系。中心成立当年实现知识产权意向挂牌项目888宗,成交20宗,成交金额近1.48亿元。

风雨兼程四十年 砥砺前行著新篇

四十年回望,天翻地覆、沧海桑田。而今迈步从头越。今天,上海正在推进“长三角地区知识产权工作一体化发展”,建设具有全球影响力的科技创新中心,打造“服务、制造、购物、文化”四个品牌,建立健全科学合理、富有活力、更有效率的创新体系,当好排头兵、先行者,为建设社会主义现代化国际大都市提供有力支撑。

“处于高处寻高处 行已远行再远行”。上海——全国改革创新领跑者,正站在新的更高起点上,再次出发。