

# 吉利与安邦 结局迥然的海外并购大户

■ 本报记者 张凡

几乎在安邦被保监会接管的新闻成了中企经营警示牌的同时,无论你买奔驰,还是买沃尔沃,不都是为图个吉利么?这个段子传遍了朋友圈。段子虽然带着搞笑的成分,但人们对吉利的认可溢于言表。同样都是在海外并购市场上活跃的大咖,结局的迥然不同让人们唏嘘不已。

截至日前公司通过旗下海外企业主体收购戴姆勒股份公司9.69%具有表决权的股份,吉利通过一系列海外并购,涉足奔驰、沃尔沃商用车、英国锰铜、马来西亚宝腾、英国跑车莲花、美国飞行汽车公司Terrafugia、沃尔沃轿车等7家国际车企。

纵观吉利的海外投资史,其并购、收购业务呈现出稳健、锲而不舍的特点。著名经济学家宋清辉在接受《中国贸易报》记者采访时表示,吉利海外收购的动力是再度提升吉利的品牌声誉和形象,让民族品牌走出国门、走向世界。吉利在海外并购市场拥有成熟的经验,在汽车领域几乎已成为海外并购最为成功的企业。对风险的规避是吉利海外并购的一大特性。目前来看,吉利的一系列并购还没有出现过太大的风险。

宋清辉还说,这次吉利成为戴姆勒的第一大股东,不管是从财务方面还是从实业方面来看,都具有一定的积极价值。例如,吉利会获得财务方面的投资回报,对吉利集团品牌以及李书福的个人品牌,都是较为完美的塑造,此举将进一步推动吉利日后进军欧洲高端汽车市场。

不过,就此次收购戴姆勒股份而言,吉利的作法也不是十分完美。鉴于此前戴姆勒对吉利的投资计划并不积极响应,在李书福成为戴姆勒最大股东之后,其是否进入戴姆勒董事会存在不确定性。从此前要约收购不成到这次曲线从二级市场收购股份,即可看出戴姆勒对吉利是设防的,要想进入戴姆勒董事会,就要获得董事会的支持,就目前情况来看李书福进入董事会一事并不乐观。此外,像吉利这样的企业,其海外业务发展的制约因素是资金压力。这次吉利拿出近90亿美元的巨资收购戴姆勒集团股权,还是从海外资本市场运作而得来的资金,给吉利财务带来相当大的压力。宋清辉说。

与吉利一样出手阔绰的还有海外并购大户安邦。2014年,安邦举牌民生银行一战成名,往后便迈出了海外投资的步伐,与吉利专注于汽车领域不同的是,安邦的标的是金融与地产,其并购之举常常引发全球关注。

2014年安邦收购希尔顿集团旗下位于纽约的华尔道夫酒店。随后,安邦正式开启了“蛇吞象”式的海外并购:比利时FIDEA保险公司、比利时德塔·劳埃德银行、荷兰VIVAT保险公司、韩国东洋人寿皆被安邦收入囊中。一时间,人们都在讨论,安邦完成这些并购所需的近160亿美元到底从何而来?

进入2017年,与疑问一起来的还有急刹车,安邦众多海外项目暂停。在这背后是多个政府部门频频表达对非理性海外并购的担忧。汤森路透的数据显示,2016年中国企业达成的海外收购交易总额达2204亿美元,占全球跨国收购活动约16%。与此同时,至2016年年底,外汇储备跌破3万亿美元关口。时任商务部部长高虎城表示,对外盲目投资房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部等领域,存在着较大的风险隐患。央行行长周小川也曾表态称,(一部分人的)投资具有盲目性,有的人也是事情做得很急,其中有一部分实际上跟我国对外投资的产业政策要求不符合。

宋清辉还表示,中国政府对于境外投资并未一刀切,既有红线禁区,也有鼓励的方向。诸如基础设施、产能和装备、高新技术和先进制造、能源资源、农业、服务业等,有利于中国企业融入全球产业链和价值链的行业,监管层还是会给予备案通过的。

宋清辉还表示,中国政府对于境外投资并未一刀切,既有红线禁区,也有鼓励的方向。诸如基础设施、产能和装备、高新技术和先进制造、能源资源、农业、服务业等,有利于中国企业融入全球产业链和价值链的行业,监管层还是会给予备案通过的。

## ● 评投论足

编者按:本期重点关注中国电商企业海外投资情况。即使是传统的七夕、春节等节日,网购已经不可或缺,更不用提那些特地为了买买买诞生的双11、双12狂欢节了。在这种氛围下,如今中国的电商企业阿里巴巴、京东等已将目光由日渐饱和的国内市场转向前景开阔的海外市场。

## 阿里巴巴:投资印度在线食杂零售商

据路透社孟买近日报道,中国阿里巴巴旗下公司对印度在线食杂零售企业BigBasket投资1.46亿美元,进一步巩固其在印度在线零售产业的地位。这可能给对手亚马逊带来挑战。报道称,在线食杂零售在印度越来越受欢迎,BigBasket、软银投资的Grofers和亚马逊的印度事业正在为更大市场份额展开角逐。

【点评】作为全球最大的零售交易平台,阿里巴巴集团经营多项业务,包括淘宝网、天猫、聚划算、全球速卖通、阿里巴巴国际交易市场、菜鸟网络等。这些业务不管在

国内还是在海外都发展良好。2010年8月,阿里巴巴收购了一家美国电子商务服务提供商Auctiva,是阿里巴巴成立10年来的首起海外收购案。之后,阿里巴巴像是打通了任督二脉,在全世界开始收收收。先前通过下属企业,阿里巴巴已经在印度快速增长的在线零售领域拥有多项投资,其中包括在移动支付提供商Paytm的持股。此次阿里巴巴投资的BigBasket成立于2011年,为印度26个城市的逾6亿注册用户提供服务。因此,这次投资可以很好地为阿里巴巴打开其在印度的市场。

## 京东:拟明年进军欧洲

据英国《金融时报》近日报道,中国电商巨头京东计划最早2019年进入欧洲挑战亚马逊,目标是在几年内覆盖整个欧洲,且2019年上半年将在英国剑桥成立首个欧洲研究中心,这将是其在海外的第二个研究中心,将聚焦于人工智能和大数据。京东创始人兼CEO刘强东称,他的公司将首先在法国,接着在英国和德国推出电子商务平台和送货服务。报道称,京东将用两年时间至少支出10亿欧元在法国建立一个物流网络。

【点评】自2014年以来,天猫国际、苏宁、1号店、聚美优品等国内电商纷纷加大海外投资力度,京

东也不断向海外市场迈进。截至目前,京东已经与近20个国家签订了战略合作协议,同时京东也成为这些国家面向中国消费市场推介的主要平台。而凭借着强大的物流、金融和电商能力,京东集团与亚马逊、苹果和谷歌等一起成为世界500强中的六大互联网公司之一。但与亚马逊和阿里巴巴不同,京东拥有并运营自己的物流网络。此次京东计划进军欧洲,是在情理之中。欧洲有着广阔的消费市场,假设京东能够成功挑战亚马逊在欧洲市场占得一席之地,那对于京东将来的发展绝对是一大助力。

(整理、点评:周东洋)

## ● 投资环境

## 多米尼克飓风灾后电力供应恢复达23%

据《多米尼克新闻在线》报道,多米尼克政府近日召开飓风灾后重建咨询会,多家电力公司负责人透露,经过灾后4个月的努力抢救,目前多已有8400家用户恢复

通电,占全国36000家用户的23%。据多米尼克电力公司介绍,飓风灾害造成多电力公司传输和分销系统损失高达1500万美元。(驻多米尼克经商参处)

## 塞浦路斯专属经济区又现天然气田

据塞浦路斯邮报报道,意大利能源巨头埃尼公司表示,在塞浦路斯专属经济区第6区块卡吕普索钻探平台发现了天然气。这是塞近年来发现的第三处天然气田。

据媒体此前报道,卡吕普索气田储量可能为1700至2300亿立方米,约4.8至8.1万亿立方英尺,高于塞浦路斯已发现的阿芙洛狄忒气田4.5万亿立方英尺的储量,低于埃及佐哈尔气田32万亿立方英尺的储量。塞能源商工商旅游部和埃尼公司均未对此做出评价。

埃尼公司是东地中海油气资源勘探的活跃参与者,在塞政府近海油气资源招标中,埃尼公司获得第8区块勘探权,并与法国道达尔公司共有第6和第11区块勘探权,与韩国天然气公司共有第3和第9区块勘探权。在结束第6区块勘探后,埃尼公司将继续在塞第3区块进行钻井作业。今年下半年,美国埃克森美孚和卡塔尔石油组成的财团计划在塞第10区块进行两次勘探。(驻塞浦路斯经商参处)

## 伊拉克公布重建重点计划

伊拉克总理财政顾问萨利赫接受路透社采访时表示,伊国家投资委员会公布了一份包含157个项目的重建计划,以交通、能源、农业等领域为重点,拟争取1000亿美元投资。其中,投资规模超过5亿美元的项目共有16个。一是交通领域,包括巴格达至巴士拉的铁路,投资额137亿美元;巴格达至摩苏尔的铁路,投资额86.5亿美元;巴格达地铁项目,投资额80亿美元。二是能源领域,伊拉克作为欧佩克第二大原油出口国,拟引入更多投资用

于石油下游产业,包括炼油厂、化工厂以及储藏设施。三是农业领域,为改变小麦进口量居高不下的现状,已规划1500平方公里土地开发农业,以实现粮食自给自足,乃至成为净出口国。此外,伊拉克还将重建医院、学校、道路,恢复商业和电信,为年轻人提供就业岗位。特别是学校建设,联合国儿童基金会驻伊代表霍金斯表示,如今天不投资教育,将会形成失去的一代,其成长后将不能为伊拉克经济和安全作出贡献。(驻伊拉克使馆经商处)

## ● 项目信息

### 巴西太阳能发电项目

巴西Rionet公司寻求中国投资合作伙伴,拟将里约市附近一农场改建为太阳能发电场。有兴趣的中国企业可与该公司联系接洽。

电话:+55 21 99233 1392  
邮箱:brunocalabria@wnet.net.br  
联系人: Bruno Calabria

### 加拿大镁冶炼厂项目

业主方:Alliance Magnesium Inc.(AMI)  
该项目涉及建设年产5万吨的镁冶炼厂,并分三个阶段进行开发。第一阶段包括建设能够生产25克/天镁冶炼厂的试点示范工厂。第二阶段包括扩建工厂,每年可生产高达5000吨的产品。第三阶段包括扩建年产5万吨产品的工厂。

电话:(021)37198101  
邮箱:gdxxmx@sinosure.com.cn  
联系人:吴女士

### 爱尔兰生物制造厂项目

业主方:Shire Plc(SHP)  
该项目涉及在48.5公顷的土地上建设生物制药厂,包括制造单位、储存单位、检测单位、实验室、行政空间、停车场及相关设施的建设,以及设备和机械的安装。

项目目前进展:设计中  
电话:(021)37198101  
邮箱:gdxxmx@sinosure.com.cn

### 缅甸教育部招标建学生公寓和露天货棚

缅甸教育部教育研究、计划与培训司将动用亚洲开发银行青年就业筹备项目相关资金,在缅甸腊戍市招标建造工场大厦、学生公寓(男女分开)和露天货棚。

截标时间:2018年3月21日  
电话:+95 67407273  
邮箱:zeyepmu@gmail.com

### 越南印染工业园区基础设施招商

越南印染工业园区位于南定省,距离海防60公里,距离河内140公里,总面积520公顷(约7800亩)。现该园区所有政府审批已经完成,土地平整等都完成,目前对园区基础设施(含污水处理和固废处理)进行招商,寻求合作企业一起开发该工业园区,有兴趣企业可以联系。

电话:0871-65111613  
邮箱:274793705@qq.com  
(本报编辑部整理)  
(以上信息仅供参考)



图为斯里兰卡科伦坡港口城项目施工现场,万吨沙号耙吸吹沙船正在吹沙。共有三艘从中国远道而来的耙吸吹沙船参与作业。新华社记者 朱瑞卿 摄

## ● 汇率汇兑风险防范

# 哈萨克斯坦新法案草案控外汇流出

■ 本报记者 刘国民

据哈萨克斯坦《真理报》网站消息,哈央行副行长斯莫梁科夫表示,已向议会下院提交《外汇调控和监管法》草案,其主要修订内容包括:一是承认外国组织分支机构拥有居民身份;二是扩大外汇交易统计监测范围;三是加大对外汇资本流出交易的监控力度;四是明确外汇资本境内流通和居民间合法外汇交易清单等若干问题。

哈萨克斯坦自2015年8月20日放开对坚戈汇率波动区间的限制以来,坚戈一度大幅贬值。但

随着国际油价回升和哈萨克斯坦市场对浮动汇率的适应力增强,2017年以来坚戈汇率较为稳健。

记者曾听国际金融专家介绍说,一国在浮动汇率制下对外汇储备的依赖度会下降,因为汇率的浮动本身具有调节国际收支的作用。换句话说,实行浮动汇率的经济体可以用相对更少的外汇储备实现国际收支平衡。哈萨克斯坦实现国际收支平衡,减少了对外汇储备的过度依赖。

通过以上分析可以看到,哈萨克斯坦修订《外汇调控和监管

法》并非是在坚戈汇率大幅贬值或外汇储备告急情况下的紧急措施,某种程度上更多地体现了哈萨克斯坦政府和立法部门对跨境资本流动的基本态度。这可以从哈萨克斯坦总统纳扎尔巴耶夫的讲话看到迹象,纳扎尔巴耶夫曾对离岸资本表示不满,也对资本流出反感。

对在哈萨克斯坦从事贸易投资和工程承包的企业来说,这一法案草案传递出从哈萨克斯坦汇出资金可能比从前困难的信号,企业可在法案通过实施前早做准备。

# 移动支付海外 生根 仍需关键一步

■ 吴涛 韩冰 韩茜

内的所有分店推广微信支付。

不难发现,中国移动支付的出海轨迹,正是中国游客脚步形成的路线。分析人士认为,中国移动支付已经实现了成功登陆的出海第一步,但还属于“国外之国”在海外做中国人的生意。移动支付如同潮水一样,随国人而来,随国人而去。要想落地生根,必须能够融入当地的生产生活之中。

在法国,由于不能绑定当地银行卡,当前基本没有法国人使用支付宝或者微信支付进行消费。业内人士分析,这其中有多方面原因。

首先是跨境金融问题,使用中国移动支付,就相当于要把法国银行的钱导入第三方支付机构,银行

普遍不愿意。其次,欧洲金融服务数字化发展较慢,移动支付滞后。法国最流行的支付方式是刷银行卡或使用网银。

但欧洲已从立法层面推动金融服务数字化转型。旨在促进创新型在线和移动支付开发和使用的欧盟付款服务指令已于今年1月生效。

法国第二大银行机构BPCE银行集团旗下的法国外贸银行已推出名为“即时支付”的移动支付工具,并在其《2018-2020战略计划》中宣布,在3年中将投入1.5亿欧元用于专业金融服务研发,推动数字化发展。

中国移动支付发展更早更快,

实力更强,并已开始探索与当地金融机构合作突破国别障碍,如支付宝与印度当地支付工具Paytm的

合作。但过海强龙,如何与有主场优势的“地头蛇”一较高下,仍需拭目以待。

