

柬埔寨“一带一路”建设的新样板

■ 本报记者 孔帅

1月10日至11日，国务院总理李克强出席澜沧江—湄公河合作第二次领导人会议并访问柬埔寨。高访期间，中柬双方达成一系列经贸合作成果，签署贸易协议34项，合同金额5.259亿美元，产品涉及医药、农产品、石化等多领域。

恰逢访问第一日，《柬埔寨：“一带一路”建设的新样板》报告在京发布。报告以中柬两国深化全面战略合作为背景，旨在让社会各界重新聚焦澜湄合作、重新审视柬埔寨在“一带一路”建设蓝图中的重要地位、展示中柬合作取得的可喜成果以及未来发展中的巨大潜力。

2017年5月，中国官方发布《共建“一带一路”理念、实践与中国的贡献》规划，列出“一带一路”的五大发展方向，柬埔寨恰好处于其中三大方向交汇的核心地带。

中国在“一带一路”框架下进一步推动与柬埔寨的深化合作，既能推动中国—中南半岛经济走廊的建设，同时也为21世纪海上丝绸之路向印度洋、南太平洋方向延伸提供了重要支撑。

近年来，中柬两国经贸关系保持快速发展势头，中柬经贸合作务实成效显著。中国长期以来一直是柬第一大贸易伙伴和第一大进口来源地。2017年1至11月，中柬双边贸易额达52.7亿美元，同比增长23.3%。截至2017年10月，中国累计对柬协议投资125.7亿美元，是柬最大外资来源国，占柬吸引外资总额的36.4%。

报告指出，中柬两国应以政策互动、经贸联动、人文交流、机制示范等四大合作为抓手，将中柬合作塑造成“一带一路”国际合作的样板与典范。推动政治互信，加强政

策沟通与战略对接，进一步深化两国各领域合作，使中柬全面战略合作伙伴关系得到进一步提升、发展与加强，造福两国人民。打造“一带一路”产能、经贸、金融合作亮点。促进民心相通，加强智库外交等人文交流机制建设。加强中柬关系建设，推动中国与东盟关系发展。描绘未来发展蓝图，构建中柬命运共同体。

人大重阳研究院执行院长王文表示，从柬埔寨为了配合中国“一带一路”建设而制定的“Ready for China”战略来看，柬埔寨对“一带一路”的期待是超过人们想象的。此外，不论是当地良好的社会秩序，还是6%至7%的GDP年增长率，柬埔寨的发展是被人们所低估的，且中柬拥有良好的政治关系，合作领域广泛。所以，在“一带一路”建设过程中，柬埔寨将会成为新样板。

社科院亚太与全球战略研究院研究员许利平表示，推动“一带一路”必须秉持正确的义利观，以义为先，义利兼顾。柬埔寨在涉及中国核心利益问题上，坚决维护中国的利益，贯彻了正确的义利观。柬埔寨也是务实合作的新样板。西哈努克经济特区是中柬务实合作的样板工程。此外，中国在柬埔寨进行了很多道路、桥梁、电力设施的建设，这些务实合作都大大惠及了柬埔寨的老百姓。推动柬埔寨新样板建设，毫无疑问会推动中国和东盟的合作，乃至与整个周边的合作，并起到示范和引导作用。

报告指出，就当前发展局势而言，柬埔寨的多项发展恰好与“一带一路”机遇相契合。首先，由于柬埔寨基础设施存在较大短板，中柬两国在基础设施领域具

有广泛的合作空间。其次，柬埔寨产业结构不均衡，在国际分工价值链中处于中低端位置，其主要出口产品附加值较低，而中柬两国在产能合作领域高度互补，相得益彰。再其次，应大力推动《中国制造2025》与《柬埔寨2015—2025的工业发展计划》对接，深化产能合作，实现柬埔寨产业结构转型升级。

在金融领域，柬埔寨是当今世界货币“美元化”程度最高的国家，过度美元化导致本国丧失出口竞争优势、铸币税和货币政策独立性。因此，近年来柬埔寨实现“去美元化”的强烈意愿和人民币的国际化之路不谋而合，人民币走进柬埔寨能够为柬埔寨注入多元流动性，降低柬埔寨的金融风险，又能促进人民币跨境流动，推动人民币国际化进程。

● 评投论足

编者按 本期重点关注中国手机行业企业在海外的发展情况。正如一桥飞架南北，天堑变通途，一部手机架起了身处异地人们之间的联系。从“大哥大”到智能手机，短短的二十几年，手机不断地更新发展，给人们的生活带来了极大的便利。中国手机企业也踏着这股发展的东风，从华为、小米到oppo、中兴，这些手机品牌在国内市场全面开花的同时，在海外市场也展现着独有风采。

oppo手机 春季进军日本市场

据中国驻札幌总领馆经商室消息，中国手机制造商oppo相关负责人透露，该公司将于1月31日在东京举行发布会。2016年，oppo在全球智能手机的最大市场中国占据了最大份额。oppo的智能手机因为受到年轻人的喜爱而销量很好，该公司认为在日本也有商机，因此决定进军。

【点评】“充电五分钟，通话两小时”，一杯咖啡的时间，就可以保证一整天的通话需求，oppo手机在2014年推出快充功能后，迅速引爆了国内快充市场，手机销量也迅速增加。而随着手机拍照功能的使用频繁，更是使得以超强拍照为主打的oppo在2016年成为了全球智能

手机出货量排名第四的手机品牌，并且oppoR9s还是2017年第一季度全球最畅销的安卓手机。近几年，oppo已是国产智能手机出海潮中的领军品牌，在东南亚、甚至亚洲均有很好的销量。据Counterpoint调研机构显示，2017年oppo在亚洲市场占有率为15%，位居第一位。此次，oppo手机进军日本是其海外市场扩张重要的一步，但众所周知，卡西欧、夏普、东芝、索尼、松下等日本手机品牌以及苹果等美国手机品牌早已把日本市场瓜分一空，而且中国手机品牌在2017年10月才首次进入日本市场，这次oppo手机进入日本市场，能否在日本成功立足，还是个大大的未知数。

华为：入盟加拿大科技中心

据加拿大亚太基金会近日消息，加拿大位于安大略省卡纳塔的下一代网络卓越中心宣布，中国在全球最大的通信技术公司——华为将成为该联盟的最新成员。此次合作将华为及其合作伙伴与加拿大中小微型企业和初创企业就5G部署等一系列相关合作提供机会。

【点评】华为的海外宣传片《Dream it possible》，追梦题材暖心之至，引起海内外共鸣，也为其手机的海外业务拓展带来良好的文化效应。从1996年，华为就开始走出国门，2004年，华为的产品和销售、研发人员的身影遍及亚非美欧。在西欧，华为已进入包括德

国、法国、英国、西班牙等国家在内的欧洲市场。比如在法国，华为与LDCOM公司合作建设DWDM国家干线传输网，覆盖了巴黎、里昂等所有法国重要城市。而华为对加拿大的投资也早就已经开始，在2008年，华为在加拿大开设首个分支机构后，在2010年，华为在加拿大渥太华开设新的研发中心，为加拿大的贝尔公司、TELUS和SaskTel提供了行业领先的电信解决方案。此次，华为入盟加拿大科技中心，是对加拿大市场的进一步巩固，其对5G网络的尝试合作必将在手机网络市场掀起新一轮的风暴。

（整理、点评 周东洋）

● 国别资讯

印度高负债国航出售49%股份

在—项战略撤资计划中，印度政府允许外商投资其国有航空公司印度航空49%的股份。目前，印度航空的债务超过80亿美元，且已10多年没有盈利。

印度民航部公布的最新数据显示，印度航空每年净亏损5.69亿美元，总债务超过80亿美元，其中约28亿美元是飞机贷款，52亿美元是营运资本贷款。

此前，印度政策允许外国公司投资的印度的航空公司名单中，不包含印度航空。近日，该政策将做出调整。在印度总理莫迪主持的内阁会议后，印度政府发表声明称，政府现在已经决定废除这一限制，允许外国公司投资印度航空。

但规定，不论是通过直接还是间接投资，外国公司所拥有股份不得超过49%，且印度航空的所有权和有效控制仍归印度国家所有。

航空咨询公司CAPA表示，没有任何一家印度的航空公司，会在没有战略合作伙伴的情况下，投资如此复杂的项目。允许外国航空公司参与，将增加感兴趣竞标者的数量和印度航空的估值。

印度民航部部长亚兰特·辛哈（Jayant Sinha）表示，印度航空多年亏损的原因包括高油价、高利息负担、高负债比率、高昂的机场费用。此外，还有来自低成本航空公司日益激烈的竞争。

（整理、编译 孔帅）



中国企业承建斯里兰卡南部铁路一期项目1月12日在斯里兰卡马特勒市举行铺轨仪式。该项目于2013年8月开工，一期主体工程预计今年10月底竣工，建设里程全长26.75公里，设计时速每小时120公里。图为斯里兰卡南部铁路一期项目铺轨仪式现场。

新华社发 普拉迪普·帕蒂拉纳 摄

● 汇率汇兑风险防范

安哥拉外汇管制或趋严 企业需谨防风险

■ 本报记者 刘国民

新年伊始，安哥拉外汇领域发生了两件大事：一是1月3日，安哥拉宣布放弃宽扎（安哥拉货币）汇率锚定美元的政策。安哥拉央行行长表示，安哥拉将自2018年一季度末起，采用浮动汇率制。二是据安哥拉国家银行（BNA）1月9日公布的数据，由于新的灵活汇率制度，宽扎兑欧元贬值9.18%，宽扎兑美元价格为185.513，前一年价格为166美元，宽扎兑美元贬值10.5%。

安哥拉经济对石油出口的依赖度非常高，国际石油市场的风吹草动对其影响甚大。2014年国际原油价格下跌曾使安哥拉收入锐减，外汇储备不足，宽扎汇率大幅贬值，

国家元气大伤。时隔两三年，从经济基本面来看，安哥拉在国际收支方面的严峻局面还没有完全改善，外汇紧缺的问题依然存在。

安哥拉放弃盯住美元的汇率政策，一定程度上可减少为了维持宽扎对美元的固定汇率而对外汇储备的消耗。安哥拉此次新年伊始变更汇率制度也带有这方面的考虑。但从固定汇率制向浮动汇率制的变更可能带来汇率震荡。例如，2016年11月3日，埃及中央银行宣布允许埃及镑汇率自由浮动后，当天埃及镑兑美元汇率跌幅为48%。安哥拉宽扎汇率的震荡幅度和持续时长目前还不确定，但风险很明显。

对—中企来说，在安哥拉从事贸易投资和工程承包当下要面对的不仅是宽扎的大幅贬值问题，还要面对严厉的外汇管制问题。商务部《对外投资合作国别（地区）指南》（安哥拉）显示，安哥拉严格限制企业利润汇出，除需缴纳35%营业税外，还有配额限制。

在安哥拉务工经商的中国人也多次提到资金很难汇出安哥拉的问题。在当下宽扎贬值且外汇吃紧的情况下，安哥拉外汇管制有进一步趋严的可能。

中企当注意货款或工程款能否及时收回，以及利润汇出困难情况下资金的保值问题，其实这也是在安哥拉有业务的中企多次遇到、

并不陌生的问题。

鑫衡集团董事长王玲玲曾在接受《中国贸易报》记者采访时提到，安哥拉汇率风险较高，最夸张的时候宽扎跌至正常兑换人民币汇率的1/6，在宽扎贬值时，企业不得不来回于中安两国，采取“以货易货”的方式止损。

本报《汇率汇兑风险防范》栏目以往曾介绍了多种情况下中企怎样抵御目标国汇率贬值风险和外汇管制风险，里面提到很多方法，企业在安哥拉也可借鉴。尤其值得注意的是，以中国国内自贸区FT账户为代表的创新试验举措，正在为“走出去”的企业抵御汇率汇兑风险提供更多的方法和工具。

走出伤痛 安全的卢旺达是个大市场

■ 本报记者 林杨

主席国为促进非洲团结繁荣发挥更重要作用，愿与卢方加强沟通，办好今年中非合作论坛北京峰会。

世界银行《2017年全球营商环境报告》显示，卢旺达在190个经济体中排第56位，在非洲排名第二。世界经济论坛《2016—2017年全球竞争力报告》显示，卢旺达排名非洲第三。此外，《全球竞争力报告》还显示，卢旺达政治清廉度全球排名第九、非洲排名第一。

获得—众好评的卢旺达，投资环境究竟有哪些优势呢？

在卢旺达驻华大使馆参事沙米尔看来，友好的投资环境、颇具竞争力的劳动力价格、极具战略性的区位是卢旺达的主要优势。

“卢旺达是东非共同体成员，在卢旺达设厂市场大，而且卢旺达国内很多产品是进口的，如果这些产品能在国内生产定会有很好的销路。”沙米尔说，卢旺达还具有税率较低，雇佣劳动力灵活，环境安全等优点。

此外，面对有计划将总部迁至卢旺达的公司，卢旺达除了财政奖

励及其他鼓励政策，还免收公司所得税。

卢旺达优先鼓励外商投资的行业包括：灌溉及农业项目、花卉栽培、肉类产业、纺织及服装、建筑材料、高端旅游和医疗旅游、水力发电和太阳能、交通及贸易物流、宝石和首饰、矿产勘探、加工，对棉、羊毛和其他织物的处理加工、丝绸加工、编织床单毛巾及加工蚊帐等。

以肉类产业为例，根据沙米尔的介绍，卢旺达的国内外市场都对具有附加值的肉类产品有着可观的需求。2016年，卢旺达已净出口价值1480万美元的加工肉类，进口加工肉类价值29.5万美元。

在纺织及服装产业，鉴于东非共同体对二手衣物出口税率的提升，新的服装制造业部门有望实现大幅发展。仅在2016年，卢旺达就进口了价值7670万美元的布料和衣物。沙米尔认为，这个行业的市场空间巨大，仍待开发。

沙米尔说，随着房地产和建筑行业的不—断发展，卢旺达对建筑材料的需求也在不断提高，其中包括

电缆、钢材材料、陶瓷制品、浮法玻璃、木制品及绘画颜料等。

沙米尔介绍，矿业及采石则是卢旺达2016年第二大出口部门产品，出口创收1.66亿美元。

卢旺达优先出口产品包括锡精矿，经冶炼后可提取锡和铜铁矿，经加工后可提取钽、铌、钨，可制成不同的宝石。卢旺达有多种宝石，包括绿柱石、紫水晶、金刚砂、电气石及不同种类的石英，在加工宝石领域有可观的发展机会。

卢旺达国内有33个可用地点可发展微型水电项目，农村区域在照明方面对太阳能电力的需求大。此外，卢旺达对贸易基础设施投资的需求较大，例如，码头外储存设施。

“卢旺达全国至今仍在深刻反思1994年大屠杀，但当前在卡梅梅总统的领导下，卢政局稳定，社会治安良好，经济发展平稳，干净的街道，友好的人民，廉洁的政府给来访者留下了深刻的印象。”中国驻卢旺达大使馆经商参赞张力勇说。

