

卢森堡：中企通往欧洲的门户

■ 本报记者 钱颖

卢森堡，一个中国企业对外投资的理想枢纽。近年来，众多金融企业及投资者将其欧洲总部或投资控股平台设在卢森堡，许多亚洲的主权财富基金、养老基金、私募基金、跨国企业等也纷纷在卢森堡落户。卢森堡到底有何魅力，竟成为众多投资者眼中的风水宝地？

卢森堡面积虽小，但其充分利用位于欧洲心脏地带的地理优势、灵活且安全的法律和监管环境、广泛的双边税收协定，以及国际化、专业化的劳动力，迅速发展成为欧洲的主要金融中心，也成功吸引了国人的目光。日前，在一次中企卢森堡及欧洲境外投资相关实务会议上，卢森堡前财政部长 Lu Frieden 表示，对中国企业来说，卢森堡是通往欧洲市场的门户，中卢两国之间良好的关系也有助于商业上合作顺利开展。

在“一带一路”的新常态下，确保良好的投资回报，合规出海且实现互惠共赢，是中国企业的共同愿望。在卢森堡安银律师事务所合伙人 Katia Panichi 看来，卢森堡正是能助中企出海一臂之力的最佳地点之一。卢森堡金融领域非常发达，中国和卢森堡的银

行可以开展很好的合作。我们在帮助中国企业走出去，特别是拓展欧洲市场方面能提供丰富的条件和经验。

卢森堡的金融环境很成熟，作为欧洲主要金融中心，以私人银行业务、投资基金管理、欧洲债券发行与买卖以及相关的银行间业务见长。据悉，中国银行、工商银行、中国建设银行、交通银行、招商银行、中国农业银行、中国光大银行均将卢森堡作为在欧洲的大本营，并开设了分行。

卢森堡政府制定了一系列优惠政策鼓励金融企业进驻，使得当地具备了优越、宽松的金融环境，也令投资者的资金流动便利化。Katia Panichi 表示。

谈及卢森堡受中国金融企业青睐的原因，国际资深律师 Charlotte Chen 表示，除了具有战

略意义的地理位置、良好的商业法律和完善监管体系等优势外，卢森堡还发挥着外资对欧投资窗口的作用。

巴黎研究中心 Asia Centre 的数据显示，2016 年，中国对外投资总额为 1500 亿美元，其中对欧投资为 600 亿欧元，欧洲已成为中国对外投资的第一目的地。同时，卢森堡与中国的贸易往来历史悠久，中卢企业合作有利于中企更好地走向欧洲市场。1972 年卢森堡与新中国建交后，双方贸易往来日益增多。这为两国开展合作打下了良好基础。Lu Frieden 表示，目前，中国是卢森堡在亚洲的最大合作伙伴，卢森堡也是中国金融出海的重要枢纽，中卢两国商业来往频繁，密不可分。且卢森堡人口少、国土面积小、平台开放透明，可以为中国企业提供与

英国同等的服务和便利条件。

此外，中卢之间的商业关系并不仅限于金融业。如民航领域，河南民航发展投资有限公司 2014 年收购了卢森堡国际货运航空公司 35% 的股份。在汽车配件领域，2013 年 3 家中企收购了卢森堡企业 IEE。在能源领域，2008 年，中集集团收购卢森堡 TGE 公司 60% 股权等。在能源、机械、基础设施建设等多个领域，中企与卢森堡企业合作都有巨大空间。Katia Panichi 说。

欧洲国家数量多且分散，很多国家虽然相邻，但法律制度、反垄断制度等并不相同。君合律师事务所合伙人张颖建议，企业可以先进入一个国家，熟悉之后再赴其他国家开展业务。同时，欧洲国家普遍重视税务、劳动关系和环境保护，一定要防范相关风险。



11月22日，江苏东海经济开发区一车轮厂的工人在检测出口欧美市场的钢制轮毂。近年来，江苏省东海县按照环保、绿色的标准，大力发展机械轮毂产业，生产各类汽车轮毂达到1200多种，产品远销世界各地。

中新社发 张开虎 摄

◆ 企业动态

吉利与白俄罗斯合资企业将建新厂

本报讯 英媒称，白俄罗斯和中国汽车生产商吉利汽车的合资公司日前宣布组建一家工厂，在白俄罗斯生产汽车，面向白俄罗斯市场销售。

据路透社近日报道，该工厂距离明斯克 70 公里（44 英里），计划在 2018 和 2019 年分别生产 2.5 万辆和 3.5 万辆汽车，年产能 6 万辆，生产的汽车 90% 将面向俄罗斯市场出售。

据报道，白俄罗斯政府之前曾表示计划扩建该工厂，将产量增至 12 万辆。但前 9 个月，吉利汽车在俄罗斯仅销售汽车约 1700 辆，同比下降 55%。俄罗斯分析师称，这家工厂将利用白俄罗斯作为欧亚关税同盟成员的身份，将有能力增加销量。

可尽管如此，分析师仍淡化了俄罗斯市场吸纳更多中国产汽车的能力。

市场正在增长，但前景取决于产品价格和市场范围。无论如何，年销量都无法达到 3 万辆。咨询机构 Autostat 副主管谢尔盖·乌达洛夫表示，我认为销量有可能增至 1 万辆，但不会进一步增加。

（平悦）

中国首个在非洲投资建设运营风电项目投产发电

本报讯 港媒称，由龙源电力在南非开发的德阿风电项目，日前顺利竣工并投产发电，这是中国在非洲第一个集投资、建设和营运为一体的风电项目。

据报道，龙源这个南非项目总投资约 25 亿元，分两期建设，地点位于南非北开普省德阿镇附近，装机容量分别为 10.05 万千瓦和 14.4 万千瓦，共安装由中国国电联合动力生产的 1.5 兆瓦风机 163 台。该项目竣工实现了中国国电集团风电项目开发与自主制造风电设备的联合走出去。

德阿项目投产发电后，每年可输送清洁电力 6.44 亿千瓦时，相当于节约标准煤 21.58 万吨，减排二氧化碳 61.99 万吨，满足当地 8.5 万户居民的用电需求，极大地促进了该地区的社会和经济的发展。

记者从国电集团获悉，11 月 17 日，德阿风电项目正式投产发电，是南非目前最大的风电项目。德阿风电项目为南非提供了可观的清洁能源，加深了中国、南非两国在能源、经济领域的合作。

同时，记者还了解到，10 月 31 日，龙源南非德阿 24.45 万千瓦风电项目一次性顺利通过南非电网 COD 验收，提前 2 个月实现并网发电。

（张威威）

鼎邦集团董事长 APEC 峰会上了解实业家想法

本报讯 近日，2017 年亚太经合组织（APEC）工商领导人峰会在越南岘港隆重召开，多国首脑出席并发表精彩演讲。这是亚太地区最具影响力的政商界活动，中国贸促会及中国国际商会组织中国各行业龙头企业逾 300 家参加本次 APEC 活动。作为吉林省企业家代表，鼎邦集团董事长李志君也应邀出席了本次活动。

在近距离聆听各国领导人的主旨演讲后，李志君深感振奋和鼓舞。他会后接受记者采访时，表示：这次能出席亚太经合组织（APEC）工商领导人峰会，让我受益匪浅，能与各国领导人零距离接触，聆听他们对全球经济形势的分析和把脉，让我十分激动。此次 APEC 峰会是党的十九大刚刚闭幕之后，党和国家最高领导人首次出

访，因此备受全世界瞩目，特别是习近平主席主旨演讲中关于可持续发展、创新、提升企业竞争力以及区域互联互通的论述，给我留下非常深刻的印象。这些论述为我们集团今后的发展指明了方向，对于我们整个集团来说就是一份继续前行的信心和动力。

会议期间，李志君与各参会企业家积极互动，共同分享公司发展及走出去的经验。通过这些交流，李志君感触良多。资产管理公司要想长远发展，投资是首要因素，投资的前提便要掌控全球经济发展的大方向，在清楚大方向的情况下才能知道实体企业家的想法，在明晰经济走势的情况下，投资才能更准确。作为投资公司，按照国际主流思想来进行投资和发展，不但投资成功率会高，而且风险还会降到最低。

作为吉林省首家民营资产管理公司，鼎邦集团先后荣获“金鼎奖”“中国十佳金融产品创新”“金鼎奖”“中国最值得信赖资产管理公司”、2016 中国经济新领军企业、中国经济新领军人物（董事长个人）、2017 中国金融行业诚信典范企业、2017 中国诚信金融杰出人物（董事长个人）等奖项，同时还是吉林省唯一一家成为中国金融管理协会理事单位的民营资产管理公司。从鼎邦集团多年的发展历程来看，经济一体化的布局 and 平衡发展的理念让集团在发展之初就展现出巨大优势。在区域经济一体化、国家经济一体化的情况下，国家经济一体化的机遇下，鼎邦集团今后会更好地为吉林省实体企业发展提供资金支持，为国家的经济转型发展提供更好的服务。

（毛雯）

中老产能合作有助实现两国产业梯次对接

随着“一带一路”建设加快，中国与老挝合作领域不断扩大，产能合作取得积极进展。老挝万象中心、老挝万象赛色塔综合开发区、云南铝业老挝年产 100 万吨氧化铝项目等多个项目进入实质阶段。

老挝工业基础薄弱，中老产能合作作为其推动本国工业化提供了动力。中国驻老挝大使王文天指出，中老产能合作具有很大的互补性，并且符合老挝实现工业现代化的发展战略，有助于实现两国产业梯次对接。

当前，老挝经济特区处于初期建设阶段，中老铁路等大型基础设施项目开工建设，给电力设备、建材水泥等相关行业的中国企业带来机遇。

目前，老挝共有 42 个发电厂，装机容量约 6000 万千瓦。预计到 2020 年，老挝将有 90 多个水电站，装机容量达到约 14000 兆瓦，中老电力合作迎来契机。

10 月，华西能源工业股份有限公司（下称“华西能源”）与老挝 Phogsubthavy 集团就在老挝丰沙湾建设 1 220MW 洁净高效电厂项目签订了 EPC 合同。该项目位于老挝川扩省孟坤县境内，合同总金额 1.52 亿美元，合同工期 32 个月。

华西能源董事长黎仁超称，业主方是当地水电站投资商、跨国电力供应商，由于老挝一些地区缺电，并且水电厂缺乏调峰能力，所以需要建一个可以调峰的火电厂作为补充。电厂项目不仅能解决当地的电力供应问题，还能起到支撑整个老挝电网电力负荷平衡的作用。

竞标时，我们主要的竞争对手是来自中国和日本的几家企业，在项目设备性能和价格方面其实不相上下，我们的优势在于工期比较短，可能会比其他企业提前三个月交付。黎仁超说。

据了解，目前项目岩土勘测工

作已完成，场平、道路等施工工作已陆续开展。这可能是近 30 年来当地投资最大的一个项目，将在很大程度上促进当地工业和农业的发展。老挝政府非常支持，在用地、取水等方面给予了便利。黎仁超说。

针对项目风险，黎仁超指出，首先是资金风险，由于该项目是没有国家主权担保的，不排除会出现资金不足的情况；其次是汇率风险，如果汇率出现大的波动，可能对业主后期支付造成影响，建设过程中会不会引起当地居民的反对也需关注。

我们针对每一种风险都准备了预案，比如用购买商业保险的方式来规避资金风险。他说。

老挝等“一带一路”沿线发展水平较低的国家，总体基础设施、能源比较短缺，而中国成套设备特别是电力设备已具有国际竞争力，产能也非常大，走出去刚好契合了这些国家的需求，所以“一带一

◆ 市场前沿



9 家中企入选全球金融科技百强

本报讯 日前，国际知名金融科技投资公司 H2 Ventures 与国际会计与咨询机构毕马威最新报告显示，今年有 9 家中国企业名列全球金融科技百强公司，蚂蚁金服、众安保险和趣店 3 家中国公司包揽前三名。

据报道，今年入选前 10 的中国公司还包括陆金所（排名第六）、京东金融（排名第九），这意味着全球前 10 强半数来自中国。另外，51 信用卡（排名第 27 位）、点融网（排名第 31 位）、融 360（第 38 位）亦跻身前 50 强。

中国公司继续这几年来趋势，凸显出中国金融科技产业非凡的崛起。报告指出。

今年入选的 100 强公司中，有 21 家来自支付行业、32 家来自借贷业、15 家来自交易和资本市场领域、12 家来自保险领域。

自 2014 年开始，H2 Ventures 与毕马威每年都会联合发布《全球金融科技百强》报告，旨在关注全球通过技术革新改造传统金融行业的优秀企业和机构，从中挑选 100 家企业进行排名。

报道称，从 2015 年起，中国金融科技公司就开始在国际上崭露头角，众安保险、陆金所、趣店等企

业已是连续三年入选。

对于此次入选榜单，趣店集团创始人、董事长兼首席执行官罗敏向记者表示，很高兴连续三年入选全球金融科技公司百强榜单。今天，趣店已经服务超过 5000 万用户，通过大数据驱动科技创新，让更多普通人享受到了优质的普惠金融产品与服务。10 月 18 日，趣店成功登陆美国纽交所，这对于趣店来说是一个成人礼。未来趣店将继续强化金融科技创新，稳健运营。

据记者了解，众安保险在 2015 年首度全球金融科技百强榜单的评选中荣登榜首。对于今年上榜，众安首席执行官陈劲表示，很高兴能够被《2017 年全球金融科技百强》榜单评选为全球第二位，这对众安来说是极高的肯定和赞誉，为众安继续追求保险科技以至金融科技的创新带来澎湃的活力。9 月，众安在香港交易所主板上市，标志着公司发展以及中国金融科技公司与国际资本市场接轨的一个重要里程碑。未来将继续全力探索及研究金融科技的创新与应用，巩固现有的五个核心生态系统，在广泛的互联网世界中重新定义保险。（李晴）

秘鲁 800 亿美元产业期待投资

本报讯 日前，秘鲁基础设施商会主席冈萨罗在中拉国际博览会的主论坛上透露，秘鲁在交通方面的基础设施将需要 600 亿美元的投入，在医疗方面需要 200 亿美元。

乌拉圭卡内洛内斯省省长亚满都·奥尔西则在论坛上说，基础设施的投资和建设是拉美在可持续发展道路中面临的主要挑战之一。他坦言自己在工作，每天都要面对本地区在基础设施方面的迫切需求。拉美地区基础设施建设项目缺口大，但项目通常采用 PPP 模式，让不少想要从拉美基建项目中分得一杯羹的中国企业望而却步。

随着中国基建市场的渐趋饱和，不少企业寻求国际出路，拉丁美洲的基建蛋糕引起中国企业的兴趣。国内的基建项目通过采用总承包方式，企业完成工程设计、建设，交付验收就可以收到工程款，但拉美的基建项目通常采用公私合营模式（也常称为 PPP 模式），需要企业与当地政府共同经营项目长达二三十年时间，逐渐回收利润。这意味着参与拉美基建项目的企业不光需要具备建设施工能力，还需要具备项目运营能力。最为关键的是，这种方式的资金回收期长，拉美毕竟是海外环境，投资风险明显增大。资金和风险的壓力，难免让中国企业犹豫。

我们双方的智库经过多年的

研究，已经很清楚地认识到存在的差异，我们已经正在携手帮助大家来解决问题。清华大学拉美研究中心的执行主任陈清涛教授如是说。据她介绍，在拉加经委会和拉美开发行的协助下，清华大学拉美研究中心曾在前年和去年在中国和拉美地区为几十家中资企业和银行举办了两场关于拉美 PPP 机制的解读会。为降低中国企业在投资拉美方面的风险和缓解资金压力，中国还单方面出资设立了两个针对拉美地区的基金。

现在是中国企业投资拉美的最好时期。陈清涛在论坛上乐观地说。她在接受记者采访时解释，海外投资必须要一方有能力，一方愿意接受，才会出现良好结果。毋庸置疑，中国对拉美地区有投资的意愿和能力，而拉美比较欢迎中方的投资，愿意跟中方讨论、细化那些领域比较有投资前景。陈清涛指出，全球化进程到了今天，对于很多发展中国家来说，开放不一定会得到好处，对境外资金态度谨慎。而拉美国家对跟中方合作意愿强烈，中国企业的能力也见长，这种情况下，投资合作更有可能达到双赢。对于中国企业对拉美的投资贸易，陈清涛认为，只有了解需求才能更好合作，中国与拉美地区除了经济上的交流外，还应促进文化等维度的交流，营造更好的商业环境。（李华清）