

# 安全风险掣肘企业投资叙利亚

■ 本报记者 孙允广

我们不能等到战乱完全结束再去考虑重建,现在叙利亚就已经做好了重建的准备。相信只有中国能够发挥主力军作用,帮助叙利亚实现重建。在前不久召开的首届叙利亚重建项目洽谈会上,叙利亚驻华大使伊马德·穆斯塔法认为,叙利亚战乱已进入尾声,正迎来一个前所未有的机遇期。

参与叙利亚重建,既有机遇,也有挑战。中国阿拉伯交流协会副会长秦勇认为,中企须拿出更大的政治勇气和智慧,不失时机地抓住这一难得的历史机遇,协助叙利亚重建可以体现大企业的担当。

对于务实的企业家而言,大国担当是一回事,如何保证投资安全,则更是他们切关心的问题。在联系采访过程中,多家企业对《中国贸易报》记者表示,叙利亚国内能否拥有和平稳定的环境,是未来能否赴叙投资的基础和先决条件。而目前,多数中企均对此持有怀疑并保持观望的态度。

叙利亚国内局势究竟如何?据了解,7月10日,在瑞士日内瓦举行了第七轮叙利亚问题会谈,其中,美

国、俄罗斯和约旦三方支持的叙西南部停火协议正式生效,停火地区也未发生明显武装冲突,这本让外界对叙利亚出现和平曙光更多了一分期待。但直至7月14日和谈结束,新华社发布了这样的消息,由联合国主导的新一轮叙利亚问题日内瓦和谈结束,和谈没有达成任何成果性文件。这让先前的期待,都成为了泡影。

法新社分析认为,叙利亚局势复杂,未来的和平之路将崎岖不平。政府和反对派在关于叙利亚前途的核心问题上分歧严重。且叙利亚反对派派别数量众多、背景复杂、整合难度大。埃及开罗大学政治系教授哈桑还认为,大国的干预也使得叙利亚冲突面临巨大的复杂性。

既然叙利亚战局如此不明朗,对于叙利亚政府的邀约,中企该如何应对呢?记者就相关问题继续进行了采访。

在战争情况下,叙政府如何保证中企资产及投资建设项目的安全?记者采访伊马德·穆斯塔法时,他表示,我们并非希望中国企业在叙利亚冒着生命危险投资,或者让

其资产处于不安全的状况。目前,叙利亚有很多地方是安全的,并且是处于长时间的安全状态,他们已经远离恐怖主义和非确定因素。穆斯塔法认为,媒体对战争的报道,造成了一种叙利亚所有的地区均不安全的假象,对此叙政府要做出许多努力,让更多的人了解叙利亚的真实情况。

如果中企在叙投资,万一发生了意外情况,叙政府如何善后呢?面对记者的担心,穆斯塔法表示,如果真的发生极端情况,叙利亚政府肯定会采取措施保障中国朋友的安全,但叙政府非常自信这一情况不会发生,叙利亚也变得越来越好。对于具体如何保障中企安全,大使则并未回答。

中国阿拉伯交流协会副会长秦勇则表示,前不久,协会工作人员赴叙进行了两次访问,对大马士革和霍姆斯进行了实地考察。叙利亚的安全形势比我们预期的要好、要安全,其国内重建的机遇也比预期多。其中,冲突地区的基础设施包括桥梁、道路、电站、油田、住宅、学校、医院等都基本上遭到了严重的

破坏。据不完全的统计,叙利亚战后重建至少将需要上万亿美金的资金投入。

据介绍,目前中国阿拉伯交流协会正开展四项叙利亚重建工作。包括设立叙利亚重建金融工作委员会,成立中叙银行,帮助企业解决金融结算问题,联合驻华使馆、律师事务所等机构,帮助中企了解叙利亚重建政策、投资法规,联合国内知名安保公司,利用其潜能服务于中企在叙的重建,打造涵盖加工制造、物流、保税、技术开发、商业、金融等为一体的中叙产业园等。

商务部研究院国际市场研究所副所长白明认为,赴叙投资并非完全没有机会,战争必然带来大量的基础设施重建工作,中企对此有不可比拟的优势。在风险意识前置的前提下,敢于面对风险并不意味着盲目冒险,只有做足规避风险的功课,做好应对风险的准备,才谈得上发掘商业机会。中企应博观约取,厚积薄发,充分衡量自身实力,做好承担风险的准备,保证赴叙的投资一旦遭遇意外损失后,不至于让母公司陷入困境。

## ● 项目信息

### 牙买加大理石矿开采项目

牙买加政府邀请中国企业开发位于牙买加圣凯瑟琳 Point Hill 的大理石矿产。牙买加拥有具有重要商业价值的大理石矿产,可将其用于石材工业。牙买加的大理石色彩鲜艳(棕色、粉色、奶油色等),有独特的纹理和卓越的美感。

该大理石矿探明储量是2000万吨。该大理石矿产的所有权归牙买加政府所有,中国企业可以独自开采或与牙买加企业合作开发。

联系电话 010-63287013-13

联系邮箱 tradeinvest@ccpit.org

联系人 王女士 (中国贸易投资网)

### 德电子元器件公司转让

公司简介: 德国汉堡附近的电子元器件生产型企业,有35年的历史,是成功的家族企业。因家族里没有合适的接班人,现在的公司老板已近70岁,所以想出让公司的全部股份。出让后,原老板可以在1年内以顾问的形式协助公司平稳过渡。

公司经营情况: 公司拥有近2000平方米的生产车间。公司有固定的销售渠道,在德国4000多家客户,海外有1500多家客户。产品供应给很多的德国汽车供应商,包括西门子公司。在全球38个国家有很成熟的代理经销商,在中国上海也有一家代理商。

公司产品: 通用型电源、线性电源、直流UPS、不间断电源、带缓冲器电源、固态继电器、接触器、耦合器模块、电机运动控制器、软启动器、电压分配器、交流变压器、EMC滤波器等等。

公司财务状况: 公司多年盈利,到现在为止没有任何银行负债。员工18名。2015年营业额350万欧元,税前盈利EBIT为32万欧元。

转让价格500万欧元。联系电话 0049-151 14358118 联系邮箱 bozhang@ccpit.org 联系人 张博 (中国贸易投资网)

## 俄罗斯风力发电项目

商机概述:俄罗斯远东投资机构计划在远东地区建设风力发电厂,用隔离电网取代陈旧的低效设备,降低柴油机二氧化碳的排放量。电力设备价格高昂,投资回收期在7年以内。

合作意向:寻找中国的战略投资者进行项目开发。

联系电话 028-8533 6467

联系邮箱 irene\_zhang@eu-pic.org.cn

联系人 张老师 (中国贸易投资网)

## 肯尼亚携手中国合建经济特区



图为肯尼亚副总统鲁托(左)驾驶挖掘机为 珠江经济特区 破土动工。

新华社发

这个地方从此要不一样了!肯尼亚人西尔维斯特·梅托站在埃尔多雷特一片刚平整过的土地上,兴奋地对记者说。

埃尔多雷特是肯尼亚西部一座高原城市。梅托所站的土地,即将开发成肯尼亚首个经济特区——珠江经济特区,一个有“中国印记”的名字。

珠江经济特区由中国广东新南方集团与肯尼亚DL集团旗下的非洲经济特区有限公司合作建设。我们来自广东省,所以以广东标志性的“珠江”命名,体现中肯合作。广东新南方集团总裁朱拉伊说。7月7日,珠江经济特区正式奠基,肯尼亚副总统鲁托见证了这一仪式。

按照规划,珠江经济特区将重点发展农产品加工、高新技术产业、家具、轻纺、机械、建筑等产业集群,带动中国企业走进肯尼亚投资建厂。

肯尼亚有了珠江经济特区,这

是里程碑式的事件。它将给埃尔多雷特带来翻天覆地的变化,甚至将带动整个肯尼亚的经济增长。鲁托在奠基仪式上说,在场数千名肯尼亚人发出雷鸣般的掌声。

广东省驻肯尼亚经贸代表处首席代表刘燕美认为,肯尼亚首个经济特区“结缘”中国有偶然因素,但更多的是必然。肯尼亚需要发展工业,中国有那么多中小企业对国际产能合作有迫切需求,这契合双方需求,是合作共赢之举。

肯尼亚总统肯雅塔5月在接受英国《金融时报》采访时曾表示,打算邀请更多中国企业来肯尼亚,为当地创造更多就业岗位。

鲁托在珠江经济特区奠基仪式上说,中国改革开放积累了丰富的工业化经验,两国企业合建经济特区,有助于肯尼亚学习、借鉴中国经验,推动肯尼亚工业化进程。

朱拉伊正是看中了肯尼亚经济

发展的潜力以及政府发展经济的决心,对建设好珠江经济特区信心满满。朱拉伊对环保问题也特别重视。他说,肯尼亚优良的自然环境十分难得,工业化要建立在尊重大自然的前提下,一定不能破坏环境。我希望珠江经济特区在保护环境的前提下,与肯尼亚共建共享,助力肯尼亚绿色崛起。

DL集团负责人戴维·拉加特同样看好珠江经济特区的前景。我将和中国朋友一起在埃尔多雷特建设肯尼亚第一个经济特区,为这里的人们带来4万个工作岗位。这不仅将改变埃尔多雷特,也许将改变整个肯尼亚!

梅托也对珠江经济特区充满期待。他对记者说:我是一名电力工程师。这里将有很多电力项目需要人手,你可以介绍我认识经济特区的管理人员吗?

(卢朵宝 潘思危)

# 曹德旺们 还需做些什么功课?

■ 本报特约评论员 秦夏

已经引发全球产业格局的新变化。曹德旺们从以“钱”的形式来并购、投资入股与发达国家打交道,到现在更多直接在发达国家投资建厂,实现了以“人”的形式与发达国家国家“亲密接触”。在这种情况下,曹德旺们“遭遇”到文化冲突问题也就不足为奇了。

曹德旺们的海外实业投资自然希望能够与当地全方位互动。于是在完整的生产线、流程、工艺被复制之外,他们还希望把中国的理念、企业管理思维、企业文化一并“移植”过去。中国企业的员工和管理者正在向真正成为“跨国企业员工”的角色转变。但这种角色转变带来的阵痛却不少。为什么?这是因为还有太多的“曹德旺们”想按照中国国内工厂的运行状态来打造美国工厂。

投资设厂之后,曹德旺们希

望中国企业的管理理念、运行状态能与当地早已组织化的团队“有效结合”,以达到为同一个目标工作的效果。但是,要形成一个彼此接纳差异且达成更多共识的跨文化协同局面并非易事。空间转换后的“曹德旺们”在面对发达国家的工会、媒体、民间社团等这些特殊社会主体时出现的无助、无奈和抓狂,在处理与之对应问题时的误区、盲点和障碍,体现了在文化冲突下对这些特殊社会主体的角色、功能和价值在理解上的偏差和空白。因此,这是“曹德旺们”必须老老实实从头开始学习的第一门“必修课”。

对于这种文化差异,曹德旺本人是十分清醒的。毕竟从产品进入美国市场再到在美国设立工厂生产,该公司在美国贸易投资活动中摸爬滚打了20年。福耀玻璃的2016年财务报告中提及,在全球

## ● 评投论足

编者按:本期重点关注中国共享经济企业在美国开拓市场的情况。世界上最神奇、最美妙之处就是你永远不知道下一秒会发生什么!在10年甚至5年以前,谁也没有预料到共享经济会“火”到现在这个地步,以美国的Uber和Airbnb等为代表,几乎在各个领域都可以见到共享经济的影子。中国在这方面也有许多企业,诸如滴滴打车、猪八戒网、摩拜单车、优客工场等,这些企业将如何走出国门,披荆斩棘地把共享业务拓展到美国呢?这将是一个充满挑战的历程。

## 摩拜锁定华盛顿 要放大招了

近日,美媒称,中国共享单车巨头摩拜科技相中了华盛顿哥伦比亚特区。据报道,摩拜7月10日开始为华盛顿哥伦比亚特区的职位刊登征才广告,显示出这家初创公司征服美国市场的雄心可能正在成形。其在招聘平台领英(Linkedin)发布的职位之一是运营经理,工作地点为华盛顿哥伦比亚特区。根据该职位描述,运营经理需要熟悉当地环境,并担任公司与地区政府官员和交通部门的主要联络人。

【点评】忽如一夜春风来,大街小巷单车现,共享单车的出现是那么的猝不及防,但同时又给百姓日常的出行带来了极大的便

利。凭借着GPS网络定位,摩拜单车强势进入各大城市,与ofo小黄车分庭抗礼,在各大城市的共享单车市场占据一席之地。然而,摩拜的野心可不仅仅只限于国内,是鹰就要翱翔天空,是企业就要“走出去”,摩拜这只中国的“鹰”渴望飞越太平洋,渴望落到美利坚的土地上。据了解,早在今年年初,摩拜单车的国际化之路就开始了,从亚洲的新加坡到欧洲的曼彻斯特,现在又到美洲的华盛顿。开拓海外市场,唯快不破,特别是美国这种高度成熟的海外市场,稍晚一步,一不留神儿可能就要被竞争对手“小黄车”等给挤跑了。

## 优客工场共享办公空间挺进曼哈顿

近日,据美国《华尔街日报》网报道,Serendipity Labs已与估值13亿美元的北京初创公司优客工场创业投资有限公司携手,在纽约曼哈顿Liberty 28大楼打造3.4万平方英尺的联合办公空间。据了解,优客工场已在中国和新加坡20座城市布局逾78个联合办公空间。对于美国市场,该公司还计划今年晚些时候在洛杉矶开放一处办公场地。优客工场已进行数轮融资,融资金额逾1.84亿美元。虽然优客工场通过向小微企业和初创企业提供办公空间和专业服务在中国建立业务,但该公司表示,开始看到来自中大企业的需求。优客工场创始人兼首席执行官毛大庆称,预计纽约的共享办公场地将吸引一些在纽约开展业务的中资公司以及其他与中国

有关系的跨国公司。【点评】嘿,伙计,知道吗?现在创业不用发愁租办公地了,有专门的、温暖的创业办公平台,在这里可以集结各行各业创业的小伙伴,还等什么,心动不如行动。这并不是广告语,而是共享空间真实的写照,开放、合作、社群、可接近性与可持续性。笔者曾经去过一家共享空间的企业,看到不同的创业者忙碌交流的情景,深有感触。美国,这个集结了世界上最多创业者的国家之一,是创业者的天堂,是共享空间企业最想攻克的一块“堡垒”。优客工场这次如果能成功敲开美国的大门,将业务在美国拓展开来,那么可以想象在之后的几年,优客工场必将会发展成为自己都无法预料的“存在”。(整理、点评:周东洋)

## ● 投资环境

## 慕尼黑成德国最受欢迎外商投资目的地

安永会计师事务所7月12日发布研究报告显示,2016年慕尼黑取代柏林成为德国最受欢迎外商投资目的地。2016年慕尼黑吸引外商投资项目111个,位列德国城市榜首,其次为杜塞尔多夫(98个)和柏林(97个)。2015年柏林以117个外商投资项目位列第一。从德国联邦州来看,北威州(244个)、巴符州(232个)和巴伐利亚州(194个)位列前三位。安

永合伙人舒斯特(Fabian Schuster)表示,从投资者来源国来看,落户北威州的外商投资者主要来自中国,2016年共68个投资项目,而落户巴伐利亚州的外商投资者主要来自美国,2016年共47个投资项目。从创造就业来看,2016年落户巴伐利亚州的194个外商投资项目共创造5138个就业岗位,位列德国联邦州首位。

(驻慕尼黑总领馆经商室)

## 驻肯使馆提醒中企注意安全风险

近日,肯尼亚、索马里边境地区频发路边炸弹袭击事件,拉姆地区警察局受到武装分子攻击,内罗毕地区接连发生入室盗窃事件,造成不同程度的人员伤亡及财产损失。随着肯大选日益临近,各党派间及党派内部斗争愈发激烈,选情恐将进一步紧张。为确保大选期间项目施工和人员财产安全,请各有关企业认真做好项目安全管理工作。一、注意防范安全风险,完善安防措施,避免前往人员聚集地

区。特别是肯索边境地区企业、项目人员应提高警惕,加强人员安全管理,保障人员财产安全。二、严把项目质量安全关,加强项目分包管理。项目施工坚持安全第一、质量第一,加强对分包项目施工及人员安全管理,确保工程质量和生产安全。三、发生安全事件及时报告。发生安全事件,造成人员伤亡的,第一时间向使馆领事部及经商处报告。(驻肯尼亚使馆经商处)