中巴经济走廊：踏平坎坷成大道

■ 本报记者 张 凡

2014年中国国家主席习近平访问巴基斯坦正式拉开了中巴经济走廊建设的帷幕，确立了以中巴经济走廊为引领，以瓜达尔港、能源、交通基础设施、产业园区合作为重点的“1+4”合作布局。这一年，中国的“一带一路”倡议正式成形，中巴经济走廊成为了“一带一路”建设中的示范。2016年12月20日，中国人民大学重阳金融研究院与《财经》杂志联合发布《中巴经济走廊实地调研报告》。报告提出，经济走廊推进的趋势是积极的，建设速度和质量也能基本符合两国的战略预期，但是巴基斯坦国内的政治分裂局面、不稳定的安全局势以及来自印度、阿富汗两个方向的外部压力仍可能对经济走廊的整体建设构成威胁。

在对中巴经济走廊的两个旗舰项目——瓜达尔港区/自由区与卡西姆港燃煤电站进行了为期两周的实地调研后，报告执笔人之一、《财经》杂志记者郝洲发现，这两个项目在现实建设中遇到了不少的难题：

中国海外港口控股有限公司2013年从新加坡企业手中获得瓜达尔港的运营权。中国港控刚刚接手时，该港口机械年久失修无法使用、堆满垃圾，工人们花了大量时间和精力才让港口再次拥有作业能力。

卡西姆港发电站所使用的土地使用证问题至今未解决，该发电站是巴联邦政府批准的中巴经济走廊项目，但其所在的信德省政府却认为联邦政府并没得到该省的使用授权。该省政府要求要么获得发电站的部分股权，要么得到与该片土地使用权价值同等的赔偿，否则有权收回土地的使用权。巴联邦政府、信德省政府、卡西姆港发电公司虽然开会讨论过此事，但尚未形成实质性的决议。

对于将要进入巴基斯坦进行投资的企业来说，最关键的问题是，目前没有针对投资者和企业进行专业化服务的机构或实体，甚至在伊斯兰堡还出现了发布虚假情报的私营安全服务公司。

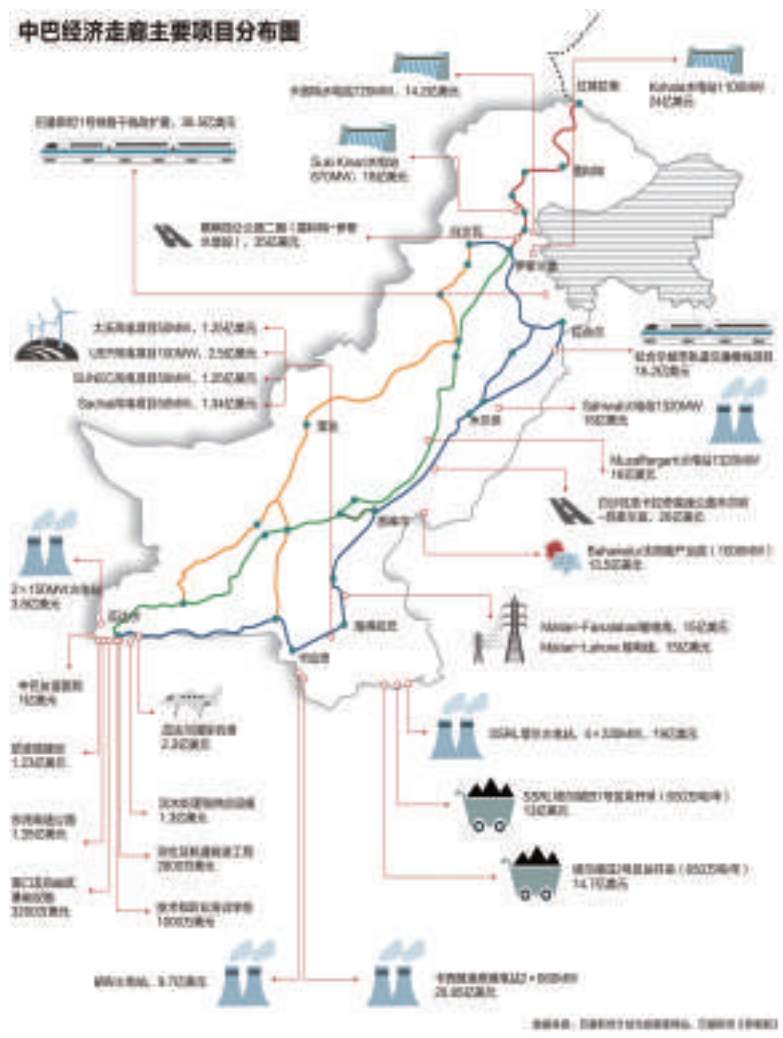
郝洲在调研报告的发布会上说，巴基斯坦水电等基础设施匮乏影响项目正常作业、巴国政策的不确定性影响投资者决策、当地劳动力素质尚无法满足要求，除了这些问题，有些“误会”也让两国投资和产能合作蒙上了阴影。

“中方投建的电厂几乎是用了世界最先进的燃煤发电技术，包括海水淡化、脱硫、除尘、降噪，各个流程的技术基本都是世界上最先进的。但就在这种情况下，巴基斯坦国内还是出现了反对声，说我们给当地送去的是淘汰的落后产能。”郝洲在了解了原委后不禁感到痛心。“原来，以前有个巴基斯坦代表团到中国某地访问，那里正在淘汰落后产能，当地的一位官员硬要把他们淘汰的钢厂‘塞’给巴基斯坦，让巴基斯坦把它作为中巴经济走廊项目的一部分。这让巴方代表团对有些合作产生了不信任。”

同样，中国对巴基斯坦的政治环境也有一些“不放心”。对此，巴基斯坦驻华公使穆塔兹·扎赫拉·俾路支专门在会上进行了解释：“外界关于巴基斯坦的有些说法是对实际情况的夸大，这给企业投资带来了不良影响。巴基斯坦国内确实存在着诸多问题，比如党派之间会存在斗争，但是有一点，没有一个政党反对中巴经济走廊。”

为了减少企业进入巴基斯坦的风险，调研团队在报告中提出了六项建议：在中巴经济走廊注重大项目、大工程的同时，应当对巴国内的民生工程投入更多的精力和资金；需关注与巴方人文层面的交流；需单独组织力量针对巴基斯坦的对外关系、国内政党关系、安全局势做针对性的研究工作；企业需要配备专业化的巴国市场研究和法律服务团队；在企业安保方面，应敦促投资企业自行解决安保服务问题，不应只依赖巴方的安保力量，应支持国内的安全服务企业“走出去”；中巴经济走廊项目在地域分布上应更为平均，不应被安全问题束手束脚。

即使还存在很多困难，中巴经济走廊建设拥有坚定的民心基础却是毋庸置疑的事情。2016年11月12日，中巴经济走廊首次完成陆路联通，由60多辆货车组成的贸易车队从新疆喀什出发，经过15天3115公里的行程后到达瓜达尔港。中国驻巴使馆称此次行动标志着中巴经济走廊已经从概念转变为现实。随着两国企业在投资合作中逐渐磨合，相信中巴经济走廊终将踏平坎坷成大道。



图片来源：《中巴经济走廊实地调研报告》

德国推动欧洲对接“一带一路”

■ 德国墨卡托中国研究中心 扬·加斯珀斯

在德国民众的印象中，古代的“丝绸之路”有很多积极的内涵。但中国正计划打造的这条著名路线的现代版，却让中国在欧洲最大的贸易伙伴国德国内部出现了各种不同的反应。

德国的很多贸易中心希望通过扩大与“一带一路”倡议海上和陆上路线的联系，获得新的商业机会。举例而言，德国最大的港口汉堡港和最大的内陆港杜伊斯堡港已表示有意成为“一带一路”倡议的中心，以吸引更多东亚及全球海上贸易量。不过，据称汉堡港也在制定战略以应对大量南欧国家港口的激烈竞争，因为中国谋求将南欧国家港口打造成“一带一路”上的海上大门。

德国总理默克尔已对“一带一路”倡议表示欢迎，并将此作为获得中国对欧洲及其周边地区更多投资的一种手段。但柏林也对该计划存在担忧，因为它有可能打乱欧盟的投资规则，并使欧盟成员国因争夺中方投资而损害政治团结。

鉴于各方对“一带一路”倡议带来的地缘政治影响和经济可持续性普遍存有疑虑，德国政府已在积极尝试通过欧盟、欧安组织及二十国集团协调欧洲各国对该计划的反应及参与方式。柏林已准备发挥作用——不仅因为德国是欧洲最大的经济体，而且还因为不同于中欧、东欧和南欧一些国家，它的经济情况并不取决于吸引中国对其基础设施进行投资。

在布鲁塞尔，德国主张通过欧盟—中国互联互通平台，确保与“一带一路”倡议相关的中国对欧投资符合欧盟的要求和标准。德国官员还将该平台视为双方共同设计欧中新经济走廊的工具之一。德国支持欧洲投资银行向亚投行提供技术支持以及向与“一带一路”倡议相关的亚投行项目投入资金。德国决定在亚投行高调行事，其中包括以间接的方式积极引导中国在欧亚大陆的“一带一路”倡议行动。

德国还谋求增加与中国的对话合作机会。围绕如何最有效地将欧亚大陆现有联系与“一带一路”倡议进行对接的问题，德国利用其2016年欧安组织轮值主席国的身份，在多边层面推动讨论活动。今年5月，德国外交部还就这一问题在柏林举行欧安组织会议，此次会议吸引了该组织全部成员国以及中国的高级别代表参与。德国已将欧亚大陆与中国的互联互通合作锁定为欧安组织未来几年的议程内容。

德国外交部及其他政府部门还谋求与北京展开更多的双边对话。举例来说，德国外交部几名高级官员通过今年11月在北京举行的慕尼黑安全会议核心小组会议，与中方高级官员讨论了“一带一路”倡议的经济与地缘政治影响。

未来几年，德国对“一带一路”倡议的策略仍将主要是关注该计划的地缘政治影响，并确保中国在欧亚大陆的这个雄心勃勃计划的经济可持续性。但中国能否欣然接受德国的这些做法，仍有待观察。

●投资环境

中企在非承包工程转向经济适用房

法国《世界报》评论称，中国企业在非洲承包工程项目已由传统的大型楼堂馆所转向社会经济适用房。安哥拉吉兰巴·吉阿斯区（距首都罗安达30公里外）就是一个典型案例。该项目是中国在安哥拉建造的五个新城区之一，已经成为中非合作的一大新模式。2011-2013年，中国企业按照中国标准和设计在这片区域建造了十几幢中高层住宅楼，据安哥拉当地部门表示，目前95%的住房已经被租用或售出。吉兰巴新区有2万套公寓，可容纳8.5万人居住，将成为安哥拉中层阶级的新绿洲。

2010年11月，时任中国国家副主席习近平赴安哥拉访问期间，参观了安哥拉社会住房项目并确认这项高达35亿美元的项目将以石油换贷款的形式开展。2011年，约50家中资企业及400个分包商陆续赴安进行施工建设。最终，安哥拉住房项目遍布18个省，公寓数达15万个。该项目还接入了可供50万户家庭使用的电网及近40个采水点，总投资超过了52亿美元。

（驻刚果(布)使馆经商处）

亚开行赞赏孟加拉国经济区建设

《每日星报》报道，亚洲开发银行新近发布的《2016年亚洲经济融合报告》称赞孟加拉国建设100个经济特区的努力有助于吸引外国投资并促进出口。

孟计划在未来15年建设100个经济区，并制定了到2030年经济区出口额达400亿美元的目标。上财年加工区出口同比上升9.16%，达66.7亿美元。报告显示，2015年，孟位列汇款接收国第5位，高于越南、印尼、斯里兰卡和尼泊尔；不良贷款比例为9.3%，仅低于巴基斯坦、不丹、阿富汗、马尔代夫和塔吉克斯坦。

该报告涵盖48个亚太国家，包括贸易趋势、财政、移民、汇款、地区合作、区域融合等方面。报告指出，各国应加强贸易往来，吸引外国直接投资，有助于亚太地区增长，提高应对不断上升的保护主义的能力。良好的机构治理水平可增加外商直接投资，呼吁治理较差的国家改善营商环境以促进资本流入。

（驻孟加拉国经商参处）

中老铁路开工在即尚无工人保证

据老挝《万象时报》报道，老挝总理通伦将于12月25日出席中老铁路开工仪式。这条投资60亿美元，约427千米的铁路计划于2021年完工。目前，征地和补偿工作已经开始，但仍有大量老挝普通民众尚不知该铁路的建设。

同时，有消息说，老挝政府有关部门尚不知老中铁路所需的老挝劳动力数量及老挝工人的工作类型。老挝劳动与社会福利部部长坎平表示，尽管老中铁路开工在即，有关部门尚未告知该部修建铁路所需的老挝劳动力数量及技能要求，因此该部无法提供有针对性的技能培训工作。（驻老挝经商参处）

●供求信息

斯洛文尼亚 采购信息网络服务

招标方：斯洛文尼亚Lubiana市
招标内容：采购信息网络服务
地 址：CestaLjubljanske brigade 11B，Ljubljana，1000，Slovenia
联 系 人：Oddelekzajavnanaroila，MatejZagoen
电话：+386 15820729
传真：+386 15820701
邮箱：matej.zagozen@plinovodi.si
网址：http://www.plinovodi.si/
截标日期：2017年1月5日

意大利采购磁谐振设备

招标方：意大利Trento大学
招标内容：磁谐振设备采购
地 址：Via Calepina 14，Trento，38122，Italia
联系人：RinaldoMaffei
电话：+39 0461281213
传真：+39 0461281132
邮箱：ateneo@pec.unitn.it
网址：http://www.unitn.it
预计估价：347万欧元
截标日期：2017年1月10日

希腊采购 软件规划设计服务

招标方：希腊Atene市
招标内容：采购软件规划设计服务
地址：Stadioy 29，Athina，101 10，Grecia
联系人：Konstantinos Geormas
电话：+30 2131516319
传真：+30 2103368070
邮箱：promitheies@ypakp.gr
网址：http://www.ypakp.gr
预计估价：13.16万欧元
截标日期：2017年1月13日

韩国欲出口行车记录仪

公司：InnoVent Co., Ltd.
负责人：Youngjin S. Kim
电话：+82-31-746-9860
传真：+82-31-746-7440
地址：4F，340-1 Gwangmyeong-ro，Jungwon- gu，Seongnam- si，Gyeonggi-do，13182，Korea
网 址：http://www.innovent.co.kr/

（来源：中国贸促会）
（以上信息仅供参考）

中国动车组首次驶入欧盟

本报讯 记者从中车株洲电力机车有限公司获悉，捷克布拉克当地时间12月19日，该公司与捷克私营铁路运营商里奥快铁公司签订了3列动车组采购合同。

这是中国动车组继马其顿项目进入欧洲后，又获得欧盟市场的认可。根据合同规定，供货范围包括3列动车组、初始备品备件、特殊工具、检测设备和培训服务等。

据中车株机公司副总经理廖洪涛介绍，获签列车为动力集中型动车组，6节编组，铝合金车体，最高运营速度160公里/小时；列车采用AC25KV和DC3000V双流制受电技术，具备同时在捷克、斯洛伐克和波兰的铁路线上无障碍运行的能力。在交付客户前，3列动车组需要通过严格的测试和认证，以满足欧洲铁路互联互通TSI技术标准要求。

中车株机公司董事长周清和表示，这是中国动车组首次进入欧盟市场。欧盟作为全球轨道交通装备的高端市场，对列车质量和可靠性有着严苛的要求和准入门槛，中车株机公司的成功签约，标志着中国高端装备制造品牌获得了国际市场的广泛认可。

（侯琳良）

中资收购大众缘何不靠谱

12月18日出版的《法兰克福汇报》在经济版刊登了一篇恩斯特·皮耶希的人物专访。这位大众公司原股东的一句话引起了德国经济媒体的关注。他说，大众公司早已成为中国投资者窥视的目标。

德国埃森-杜伊斯堡大学的企业经济学教授、著名汽车经济专家杜登霍弗尔认为这完全是无稽之谈。他说：“这只能说是一位上了年纪的老先生脱离实际的胡思乱想，完全不可当真。”

“我们可以设想一下，中国人为什么想收购大众？首先，由于州政府的持股和否决权，由于《大众汽车法》的存在，收购大众公司是根本不可能的。”杜登霍弗尔对德国之声表示，这是一个显而易见的事实。

大众汽车在其股权结构上十分特殊。根据1960年生效的《大众汽车法》，无论占有多少股权，公司任何一位股东拥有的投票权都不得超过票数比例的20%。该法还规定，所有需由股东大会作出的决议必须获得4/5的多数支持。而大众总部所在的下萨克森州政府拥有大众20.2%的股份，因而对公司所有重大决策具有否决权。

大众集团的其他大股东包括保时捷控股公司（持股52%）、卡塔尔主权基金（持股17%）等。

理论上，外资收购大众股份的可能性是存在的。但杜登霍弗尔认为，从企业经济的角度看，中国投资收购大众不是明智的选择。他说：“总部在德国沃尔夫斯堡的大众集团本身有严重的结构性问题，中国人为什么要收购这样一家企业？如果要收购，也应该收购一家发展较好的公司，比如戴姆勒，这是一家真正的上市公司，股权可以自由交易，也拥有真正的高科技。他们可以收购克莱斯勒、丰田，可以买任何一家企业。”

但杜登霍弗尔认为中国并没有必要投资外国的汽车工业，“中国人为什么要花大钱去收购？他们有自己正在发展壮大的汽车工业。”

（景 灿）

伊朗藏宝 中企掘金

■ 本报记者 张 凡

所谓路遥知马力，日久见人心。12月1日，美国参议院继众议院之后通过了将《对伊朗制裁法案》再延长10年的决议。美国不顾去年7月达成的伊核问题全面协议，“重新开始”对伊朗的制裁，招致伊朗政府强烈不满。伊朗外长扎里夫12月5日旋即访华，在北京成为中国外长王毅的座上宾，这一巧合不禁让人引发联想。实际上，从经济合作角度讲，伊朗是早已铁了心要“投入中国的怀抱”。

观察人士认为，即便是伊核全面协议执行已近一年，伊朗跟西方国家的合作仍存在不确定性。伊朗在重返国际社会的努力中发现，跟中国合作，不仅条件比较优惠，而且中国的执行力也很强。伊朗不会不重视中国这个合作伙伴。

所以，在卡扎夫访华并出席了伊朗—中国商务论坛后，伊朗工矿贸易部副部长兼伊朗矿业与矿山发展革新部（IMIDRO）主席卡巴新再次携伊方代表团抵京，并于12月14日出席了由伊朗大使馆和北京市贸促会共同主办的伊朗矿产、矿业和冶金投资和商务论坛。

卡巴新此行带来了众多矿业项目，可谓亮出了一张“藏宝图”。在论坛上，卡巴新特意让工作人员将PPT翻到标有伊朗矿产资源地图的那页，直观地给中国投资者进行介绍。他说，伊朗不仅是石油、天然气的资源大国，也是世界上矿产资源最丰富的国家之一。伊朗的矿产资源已探明储量400亿吨，储量居世界第十位。伊朗目前有7000个早期矿山，其中70%是活跃的和可操作的，估计总价值约7000亿美元。

卡巴新还说，投资伊朗与投资其他国家相比具有比较优势，包括：伊朗拥有良好的战略位置，容易进入独联体、土耳其、中东和世界其他地区的市场；伊朗拥有适当的基础设施，包括电网、公路和铁路；伊朗还拥有受过良好教育的人力资源，尤其是拥有矿业和金属工业方面专业知识的人才。

对此，在上世纪90年代就进入了伊朗市场的中冶集团很有发言权。“伊朗有非常成熟的工业体系、扎实可靠的工业基础和得天独厚的自然资源条件，我们坚定地认为伊朗在矿业、矿产和冶金行业有非常好的前景。”出席当日论坛的中冶集团负责人说，“中冶集团和伊朗建立了深厚的友谊和良好合作关系，非常愿意与IMIDRO加强合作，为推动伊朗矿业及冶金行业的发展提供全方位的服务。”

该负责人表示：“中国的工矿业经历了从无到有至高速发展的历程，中国企业积累了丰富的矿山与冶金建设的经验和项目融资的经验，培养了大批的国际矿山与冶金建设及运营人才，能够为伊朗提供综合规划、咨询、设计、供货、EPC总承包、生产运营维护及项目投资和融资的全流程、一站式服务。”

论坛期间，北京市贸促会特别组织了相关行业的会员企业参加了与伊朗代表团的面对面对接洽谈，帮助企业了解投资伊朗的机遇和风险。记者在现场注意到，很多中国企业家关心投资伊朗矿业是否有股份限制、进出口方面的问题，中国和伊朗在工矿业合作方面前景广阔。

“为吸引外资进入，伊朗政府出台的新规定允许外资企业100%持股，能够参与的行业跟伊朗企业不再有区别。在伊朗生产的产品可以自由出口，并且统一了针对不同人群的外汇兑换率。”卡巴新回应称，“这些政策具体到工矿业来说，就是中国企业可以拥有矿山，也可以与伊朗相关方面签署长期合资协议。”他还特意强调：“投资有色金属虽然没有股份、规模限制，但是由于伊朗在有色金属冶炼上的技术有些滞后，所以更欢迎中企在投资的同时为伊朗带去先进的技术。”

无论是中伊工矿业合作还是其他方面的合作，都面临着一个急需解决的问题，就是如何进行外汇结算的问题。对此，卡巴新透露，伊外长扎里夫访华期间，随行的伊朗央行副行长和中国央行方面进行了接洽，双方都在寻求解决方案。“我相信问题会逐步解决。”他说。