

荷兰外商投资局见证中国企业“走出去”12年

# 部分中企国际化理念堪称“惊艳”

2004年,荷兰外商投资局正式走进中国,第一站就在上海组建了专业的团队,专注于中国华东与华中地区企业到荷兰投资提供资讯和帮助。在西欧有过生活和工作经验的庄炯成为了这个团队的第一批成员,他一做就做了12年。

## 中企“走出去”成熟度提升非常快

“中国企业‘走出去’从12年前一直到现在,始终处于朝阳状态。在平日的工作里,我总共接触了不下1800家企业,平均2天就会深入接触1家企业。”庄炯说。作为“元老级”员工,12年来,他见证了“中国企业‘走出去’”的显著成长和变化。

12年前,中国对于荷兰来说,还是排名靠后的外来来源国。除了一直是荷兰最大外来来源国的美国外,日本、韩国、中国台湾地区都比中国大陆地区更加具备投资荷兰的热情和动力。但自2011年以来,中国已经连续数年成为了荷兰外来的第二大来源国,仅次于美国。而荷兰也成为了中国企业在欧洲继德国、英国之后的第三大投资目的国。

“12年前,是我们去寻找企业,现在是企业来找我们。”在他的眼里,中国企业“走出去”的成熟度提升得非常快,企业的国际化理念堪

称“惊艳”。

“经过这十多年的国际化尝试,已经有不少中国企业拥有成熟的国际化理念,其国际化战略也处于一种可执行、可操作的层面,完全有可能在未来5~10年实现跨越,从而整合更多资源。”庄炯认为,能在行业内成为国际知名并且国际化程度很高的中国企业将会越来越多。

## 接触近2000家企业 15%投资了荷兰

对于庄炯来说,从事这份工作12年,总共接触的中国企业接近2000家,其中大约15%都在荷兰有投资,比如在荷兰设立了分支机构。

一般来说,庄炯及他的团队的主要任务是协助企业实施海外经营战略。“我们不是一个管理咨询机构,更多的是帮助企业来完成战略。”正因为如此,庄炯的团队第一步要做的就是了解不同的企业,去深入了解企业的国际化战略到底进行到了哪一步。然后,在充分了解的基础上为企业提供具体且细化的方案,如可以利用荷兰的哪些特点和优势来实现公司的短期、中期和长期的目标。对企业而言,短期的目标多为开拓市场,中期的目标是提高研发能力,长期的目标则是建立欧洲乃至全球的总部,提升全球化的程度。

## 企业为什么选择投资荷兰

庄炯深知,对于多数中国企业来说,利用荷兰作为欧洲门户的优势,推入进入欧洲的大门,是选择荷兰最重要的原因。

首先,荷兰具有优越的地理位置和极其便利的交通。荷兰很小,优势在于能通过它将市场拓展到其他的欧洲国家。

其次,荷兰向来具有传统金融领域的优势,非常适合中国企业通过在荷兰设立控股公司,来经营荷兰乃至全球的业务。目前,华为、海尔、中石油和中石化等众多中企都在荷兰设立了控股公司。极为成熟的国际贸易和金融体系,以及完善和优惠的税制,让荷兰成为不少国际企业的投资首选。值得一提的是,荷兰是世界上条约网络最健全的国家,和100多个国家都签订了“避免双重征税协定”。

最后,荷兰具有极强的人才优势。庄炯表示,不同企业有不同的诉求,而聘用荷兰当地人作为销售人员,是相当不错的选择,因为他们往往精通欧洲多国语言,并对不少国家的文化具有一定了解,有利于企业开拓欧洲其他国家的市场。

## 为中企提供建议和帮助

当然,每个企业的需求各不相同,

荷兰到底适不适合企业自身的战略发展,终究还是需要企业家自己去实地考察。因此,庄炯也会协助企业提供帮助。

根据官方的统计,荷兰外资新增的就业机会主要来自于三大板块:在荷兰建立总部、建立生产基地以及建立物流和分销中心。

虽然企业投资荷兰的理由不相同,但庄炯认为,核心不外乎是获得更多的经营利润或者降低企业的运营成本。

然而,企业在海外开展经营,即使已有在其他发达国家运营的经验,对荷兰仍然可能是陌生的。“企业考虑最多的是,如何做到合规。毕竟荷兰和其他国家的法规不一样。所以我们首先会帮助他们介绍一些律师,先做到合规,符合当地法律法规,把经营的不确定性降到最低。”庄炯说,法律法规还包括税法以及人力资源相关的规定,比如怎么向荷兰合法派遣员工,如何招聘当地员工又如何保障员工的权益。另外,还有办公地址和运营基地的选择,以及这些选择如何与公司的利益最好地结合起来,都是企业需要考虑的,也是庄炯的团队为企业重点提供的信息。

(来源:荷兰外商投资局)

## 投资机会

### 雅加达—泗水 高铁建设寻找投资者

本报讯 近日,印尼交通部铁路总司秘书长Popik在出席东盟政府与企业基础设施投资论坛后表示,“未来雅加达—泗水高速铁路全长约685.4公里,拟设计时速300公里,预计耗资253.8万亿美元(约合195亿美元)。鉴于印尼国家财政预算有限,我们欢迎投资者来参与上述项目的开发建设。投资回报可通过以公共交通为导向的开发和票款来实现,预计票价为50万-90万印尼盾(约合38-69美元)。印尼政府希望2030年雅加达—泗水高速铁路能投入运营”。

### 孟加拉吸引 跨国公司在孟上市

本报讯 孟加拉财政部近日,要求孟证券交易委员会、孟加拉投资公司、达卡交易所、吉大港交易所等相关机构在十个工作日内提出吸引跨国公司在孟上市方案,并将成立专门委员会监督此项工作的执行。财政部官员表示,虽然法律上并无跨国公司在孟上市的强制性要求,但跨国公司股票上市流通,有利于繁荣孟证券市场。据悉,目前仅有13家跨国公司在孟上市。

## 供求信息

### 奥地利 Vienna 建筑工程监控服务

招标方:奥地利 Vienna 市  
招标内容:建筑工程监控服务  
地址: Hintere Zollamtsstrae 1, Wien, 1030, Austria  
联系人: Unternehmensbereich Schulen  
电话: +43 50244-1353  
传真: +43 50244-4732  
邮箱: offic.ubs@big.at  
网址: www.big.at  
截标日期: 2016年12月5日

### 瑞士采购办公室内部灯具

招标方:瑞士 Winterthur 市  
招标内容:办公室内部灯具等设备采购  
地址: Postfach, Winterthur, 8403, Svizzera  
联系人:  
Submission Büroeinrichtungen  
邮箱: andreas.hiltbrunner@win.ch  
网址: https://www.simap.ch  
截标日期: 2016年12月14日

(以上信息仅供参考)  
(来源:中国贸促会)



11月14日,为期12天的第16届中国西部国际博览会落下帷幕。本届西博会吸引了海内外91个国家(地区)的6万余名嘉宾和客商参加,共签订投资合作项目1008个,总投资额7876.85亿元人民币。图为11月12日,西博会竹编产品吸引参观者。

中新社记者 刘忠俊 摄

## 中美双边投资 离饱和为时尚远

美中关系全国委员会和荣鼎咨询等机构当地时间14日在华盛顿联合发布名为《双行道:中美双边直接投资25年全景图》的报告,认为中美双边投资有巨大增长空间,距离饱和为时尚远。

这份报告阐述了1990年至2015年中美双边直接投资的规模、模式与行业详情,旨在为双边直接投资流动提供更好的透明度,并为政策制定者提供建议。报告统计了近6700笔美国在华直接投资交易,涉及金额2280亿美元,超过71%的美国在华直接投资为绿地投资,报告发现,美国在华投资于2008年达

到峰值,此后基本持平,自2012年以来呈下降趋势。

报告说,最近几年来,中国企业在美直接投资短时间内已达到很高的水平,中企主要通过收购而非绿地投资的方式进入美国市场,私营企业的推动作用愈加明显。总体来看,美国累计在华直接投资是中国在美投资存量的4倍有余,然而从最近几年的流量看,这一趋势正在逆转,2015年中国对美直接投资流量已超越了当年美国在华直接投资。

报告建议,在拟定双边谈判议程时,两国政策制定者需考虑到彼此的内部时机,双边投资谈判议程可能需

要更多顶层关注,从而得以继续推进。

前摩根士丹利公司高管韦仕华在报告发布研讨会上表示,他希望新一届美国政府能继续推进中美双边投资协定谈判,推动协定达成和生效。

美中关系全国委员会主席欧伦斯认为,中美双边投资协定是一份“好协定”,将为两国带来“双赢”。美国企业的投资可帮助中国增加就业和激励创新,中国企业在美投资也将增加美国就业,建议双方在未来的谈判中增加透明度,让市场更清晰地明白哪些产业将受益。

(张蔚然)

## 投资动态

### 中美将合作开展基础设施建设

本报讯 外交部发言人耿爽11月14日在例行记者会上表示,中国对能够造福中美两国和两国人民的合作都持积极开放的态度。”他说。

耿爽在回答记者提问时说,中方高度重视中美关系,期待与美国新一届政府共同努力,在相互尊重、平等互利、合作共赢的基础上,拓展两国在双边、地区、国际各个层面和各个领域的合作,推动中美关系持续健康稳定向前发展。

“关于双方的具体务实合作领域,包括基础设施建设领域,我们

对能够造福两国和两国人民的合作都会持积极开放的态度。”他说。

关于美国媒体报道奥巴马政府已经决定暂停“跨太平洋伙伴关系协定”谈判进程,耿爽重申,中方对有利于促进亚太经济一体化、促进区域贸易投资自由化与便利化的贸易安排,原则上均持积极开放态度。同时,中方主张相关贸易安排应该遵循世界贸易组织规则,有助于加强多边贸易体制,有关自贸安排之间应该相互促进,防止出现“碎片化”,更不应将经贸安排政治化。(姜波)

### 中法签署核领域合作意向书

本报讯 法国当地时间11月14日,中国国务院副总理马凯在巴黎与法国财长萨潘签署协议,两国将建立一个额度最高可达20亿欧元(约合人民币147.47亿元)的联合投资基金;双方还签署了核领域合作意向书,决定就中方投资法国核电公司阿海法事宜继续磋商。据悉,该基金主要用于在非洲和亚洲的投资。

法国财政部表示,这一由法国储蓄银行与中国主权财富基金中投公司联合成立的基金,主要用于在第三国的共同投资。

此外,法国政府与中国政府就中方参与法国核能公司阿海法投资的条件继续商榷。萨潘与马凯签署了一份双方在能源领域合作

的意向书。

马凯明确说,法国希望在期限内完成与中方的商谈,其中包括在新企业的股份占比等问题。法方还对中国建立一座核废料回收工厂表示出极大兴趣。

根据报道,2015年,阿海法与中国核工业集团公司签署谅解备忘录,同意向中国公司开放股份。阿海法集团重组计划包括,把核燃料部分划归集团内的一个新公司,而修建核反应堆的部分将划归法国电力集团。法国政府将控制重组后的阿海法集团67%的股份,剩余股份将由其他投资者拥有。目前参与讨论的除了中国核工业集团,还有日本核能集团以及哈萨克核集团。(赵怡豪)

## 企业风采

### 中国电力:“走出去”的排头兵

中国国家电网目前已先后在菲律宾、巴西、葡萄牙、澳大利亚、意大利和中国香港等6个国家和地区成功投资,运营骨干能源网公司,业务布局实现了从发展中国家向新兴经济体、发达国家的延伸。目前,其境外投资总额超过100亿美元,境外资产总额达到400亿美元。

记者11月15日自中国国家电网获悉,近年来国家电网贯彻“走出去”战略和“一带一路”建设决策部署,积极开展对外投资运营、国际产能合作和电工装备出口,深化国际组织合作和国际交流。

国家电网建立了从技术、装备到设计、施工全方位“走出去”的国际产能合作模式,“十二五”新签合同额233亿美元。同时,大力拓展亚洲、非洲、欧洲、南美等地区的工程总承包、成套设备输出及咨询服务业务,先后承揽建设埃塞俄比亚、波兰、缅甸、老挝等国家级重点电网项目;与埃及签订中埃产能合作框架下首个500千伏国家骨干网升级项目。

国家电网已与俄罗斯电网签署成立合资公司协议,致力开展俄罗斯境内电网的投资、建设和运营业务。(闫晓虹)

## 活动预告

### “3D打印助力定制化精准医疗”技术研讨会

主办方:美国驻武汉总领事馆、美国Stratasy公司  
组织方:河南省贸促会  
时间:2016年11月30日  
14:00—16:30  
地点:郑州希尔顿酒店

活动介绍:本次研讨会旨在推动中美双方行业交流,与国内各大医院(骨科、颌面科、整形外科、肿瘤科、心血管科、心脏外科等)的医师代表以及3D打印的业界同仁们共同探讨3D打印技术和产品在医疗领域的应用。

报名截止时间:2016年11月22日。  
联系方式:王友为 18737182598  
电邮:ccpithild@163.com

# 重组整合 中车成走出去的抢手货

■ 陆娅楠

南北车合并后的中国中车,体量究竟有多大?企业规模跃居世界第一,年销售额超过庞巴迪、西门子、阿尔斯通三大竞争对手的总和。

管理起来有多难?19万多名员工,430个法人单位,4500名外籍员工驻扎六大洲,企业文化更是“霸王风骨”碰撞“闯关东精神”。

自2015年6月中车正式重组整合开始,以“业务合、机构合、人员合”为主题的企业整合重组改革悄然启幕,年年底就实现营业收入同比增长8.31%、利润总额同比增长17%,今年海外订单额有望创下历史最高。

## 不打价格战,国际竞争对手上门求合作

9月12日,澳大利亚维州州长官网发布消息:中车中标墨尔本65列大容量地铁列车订单。这是中国地铁首次开进大洋洲,实现

中国机车、客车、货车、城轨等全系列轨道交通产品对大洋洲的全覆盖。

“整合的最大好处就是降低过度竞争造成的内耗,让企业在国际竞争中更强更稳。”中车国际事业部经理陈大勇说,今年上半年新签海外订单同比增长126%。

中车轨道装备产品是“一带一路”建设、“走出去”的抢手货,被国家领导人赞为永不褪色的金名片。然而,过去十几年,南北车为争夺国际业务展开压价竞争,常常为一份海外订单拼得头破血流。最终海外订单越多,企业越不盈利,国家利益越受损。

陈大勇说,自2015年6月中车正式重组整合开始,一年多来,中车将国际业务统一规划,海外机构统筹合并,并根据国际竞争对手的特点制定规划、补短板。目前,中车共设立56家境外子公司,分布于六大洲21个国家,境外资产226

亿元、员工4625人。其中,最新设立的中车南美公司、中车北美公司,负责拓展美洲大陆市场。

整合效应使中车赢得越来越多国际竞争对手的青睐。“过去,除了为进入中国市场,竞争对手很少找中国企业合作。但中车成立后,我们国际市场的竞争能力更强了,主动上门寻求合作的竞争对手多了起来。”陈大勇透露,今年6月,中车与德国西门子、福伊特签署战略合作框架协议;9月23日,中车与加拿大庞巴迪签署战略合作框架协议,都着眼于全球市场协同拓展。而10年前,中车与他们签订的只有技术引进合同。

## 整合科技资源,“高铁冠军”继续全球领跑

10月21日,包括时速600公里高速磁浮、时速400公里跨国联运高速列车研发等项目在内的国家重大科技专项在京启动。这是

由企业组织实施的国家重点专项,中车正是牵头者。

“作为经济大国,必须在前瞻技术领域占有一席之地。研发高速磁浮技术,不仅是中国科技实力的储备与体现,也是对潜在市场的培育。作为引领性先导性技术,磁悬浮技术的研发完善还能带动一系列产业升级。”中车科技管理部副部长任健说。

重组整合一年多来,中车科技创新次第开花:中国首列永磁跨座式单轨、首列“永磁地铁”投入载客运营,首列混合动力动车组进行型式试验,一系列填补国内外市场空白的轨道交通产品密集亮相。在中国企业专利奖排行榜上,中车以38项获奖专利位居第二位,居装备制造业之首。

“南北车合并了,貌似减少竞争了。实际上,我们是把竞争对手重新锁定为了国际一流企业,这要求中车科技创新的目标和效

率要更高。”任健介绍,通过整合科技资源,中车内部既鼓励关键前沿技术研发试验田,各子公司展开竞争培育市场,又在成熟产品技术完善上统一研发团队,避免出现重复创新导致研发投资效率较低等问题。

除了大胆创新,更要“精准创新”。以引领世界轨道交通行业技术发展为目标,以满足全球市场需求为导向,中车创下的傲人成绩不断涌现:5月,“中车制造”磁浮列车正式在世界最长中低速磁浮专线——长沙磁浮线上载客运营;7月,“中车制造”中国标准动车组完成全球首次绝对时速420公里、相对时速840公里会车试验;9月,“中车研制”世界最大功率混合动力机车完成高原和高温试验;……目前,中车拥有11个国家级研发机构、20个国家级企业技术中心、11个海外联合研发机构,力争打造高铁尖端技术新高地。