

外企：从政策红利到发展红利

■ 本报记者 高洪艳 实习记者 张 凡

在经历了一波关店潮后，沃尔玛8月8日宣布将斥资30亿美元收购在线零售商Jet.com，这是继联手1号店、京东后，再次向网购发力，谋求企业转型。

7月28日，家乐福公布了2016年上半年财报，集团净利润为1.29亿欧元，同比下跌约40.8%。

眼下，外企在中国的日子似乎不太好过。但是，穷则变，变则通。失去了“超国民待遇”的外企竭力适应中国经济新常态，正尝试着从中国的新一轮发展中分享红利。

政策红利难持久

改革开放以后，中国经济逐步步入发展快车道。外企瞄准中国廉价的劳动力、巨大的市场，纷纷涌入中国寻求机遇。在此期间，外企享受了所谓的“超国民待遇”，比如“两免三减半”政策，以及减免城市维护建设税、教育附加税等税赋。总的来说，外资企业减免税赋可达到40%左右。如果外资企业是高新技术产业或者落地中西部，还可更多地享受当地的优惠。

但是，政策红利不可能持久。中国对外企的优惠政策随着经济环境的变化逐步做出了调整。2010年12月1日，中国政府开始向在大陆投资的外企征收城市维护建设税和教育附加税，正式宣布外企“超国民待遇”的终结。

这一调整正好赶上2008年金融危机之后的经济不景气，导致部分外企在华效益大幅下滑，裁员撤资的报道见诸报端。被称为中国汽车市场“常青树”的大众汽车在接受媒体采访时也坦言在华发展遇到了困难，大众汽车集团(中国)2015年度业绩数据显示销量同比出现罕见下滑。

新兴产业引潮流

但是，总有时代的弄潮儿。他们尝试抓住中国经济转型的机会，获得了发展先机。生物产业是典型的技术密集型产业，德国拜耳、丹麦诺维信等一批国际生物技术和国际生物医药行业顶尖企业在华投资有增无减。

诺维信政府事务总监赵爱民

在接受《中国贸易报》记者采访时表示，在过去一年中，尽管全球经济的复苏步伐依旧缓慢，但诺维信在亚太地区却表现强劲，成为诺维信2015年销售额的全球最大增幅市场。

“中国已逐渐成为诺维信重要的业务增长引擎和研发、生产及运营中心。”赵爱民说。

另外，移动互联网产业作为新兴产业，也在近五六年内迅猛发展。来自以色列的Apps Flyer公司专注于移动广告效果监控和数据分析，目前在中国国内市场份额达到了70%同样。同样面对经济下滑的巨大压力，其市场份额基本上没有受到影响。

Apps Flyer中国区总经理王伟告诉记者，中国经济转型升级，正进入新常态，虽然公司在华业务难以继续快速增长，但是这丝毫不影响该公司挖掘经济效益新的增长点。

随着中国供给侧改革逐渐深入，经济实现更可持续和均衡的发展，对高新技术产业和新兴产业的

企业来说，反而存在着发挥优势的机会。

分享中国新红利

中国市场经济日益成熟，中国本土企业的竞争力也在逐步提高。近年来，中国加强反垄断、反商业贿赂力度，针对外商的优惠政策也在不断减码。

“对外企的优惠政策减码，目的就是转型，就是不过度依赖外资和出口来拉动中国经济增长。中国经济以前只靠政策吸引外资，这是不够的。原来这么做是为了引进发达国家的技术、资金和先进的管理经验。现在中国本土企业已经做大做强，中国经济也慢慢成熟，有些政策应该调整一下。”中国人民大学国际关系学院教授、博士生导师王义桅在接受记者采访时说。

“外企竞争力还是有的，但是他们面临的压力很大。如果他们还不改变投资模式，一遇到困难就抱怨、给中国政府施压，这样肯定不行。”王义桅说，“外企不能光看着中国经济转型，他们也要转变思路，要理解



资料图片

失去中国市场 优步转战印度和东南亚

据外媒报道，将中国业务出售给滴滴后，优步(Uber)把目光投向了东南亚和印度市场，计划调整中国业务150名工程师的岗位，将其由中国调至其他市场。由于东南亚业务突飞猛进，身处美国旧金山本部的工程师将从事开发东南亚地图等业务。优步将在印度雇佣更多本土工程师，并称优步在全球范围内共有8000名左右职员，包括工程、市场和运营人员，但优步未予置评。

分析称优步的转变说明即使在中国达成了和平协议，也不会在其他地方放慢争夺客户的步伐。在东南亚优步与新加坡的Grab、印尼的Go-Jek和印度的Ola竞争。值得一提的是，滴滴曾是Grab、Ola和Lyft的盟友，一同抵制过优步。目前还不清

楚，滴滴出行和Uber中国的合并是否会让“反优步联盟”土崩瓦解。

Grab的CEO Anthony Tan发布的内部信表示，滴滴的胜利充分说明了本土企业终会笑到最后，他很期待优步将更多的资源用于东南亚市场。据悉，自2012年以来，Grab拿到了至少6.8亿美元的融资，投资机构包括滴滴出行。Grab目前在6个国家30多个城市开展了服务。

而优步目前融资金额超过150亿美元，估值680亿美元。优步背后有众多投资机构和对冲基金的支持。本次和滴滴的交易中，滴滴投资优步10亿美元，优步全球和优步中国的投资人将持有合并后的公司20%的股权。(邱卫平)

●供求信息

意大利 Puglia 机场航空跑道建设招标

招标方:意大利 Puglia 机场
招标内容:航空跑道建设招标
截标日期:9月16日
联系人:Patrizio Summa
电话:+490805800258
传真:+490805800225
地址:Viale Enzo Ferrari, Palese, 70128 Bari, Italia
邮箱:
psumma@aeroportidipuglia.it

奥地利维也纳工商管理局建筑工程招标

招标方:奥地利维也纳市工商管理局
招标内容:建筑工程招标
截标日期:8月25日
联系人:Christian Lechner
电话:+431400034671
传真:+43140009934670
地址:Muthgasse 62, 1194 Wien, Austria
邮箱:
vergabe@ma34.wien.gv.at

奥地利能源和经济公司网络线路建设工程招标

招标方:奥地利能源和经济公司
招标内容:土方挖掘工程、网络线路建设工程招标
截标日期:9月16日
联系人:Ralf D.Pock
电话:+43153231510
传真:+431532315115
地址:
Dorfstrae2, 6793 Gaschurn, Austria
邮箱:
office@estermann-pock.at

保加利亚建筑工程招标

招标方:保加利亚 Gorna Oryahovitsa 市
招标内容:建筑工程招标
截标日期:9月9日
联系人:Aneliya Stefanova
电话:+35961860501
传真:+35961860203
邮箱:go_op_104@abv.bg
(以上信息均来自中国贸促会,仅供参考)

中企对外投资须炼“三昧真火”

■ 黄志龙

据商务部最新公布的数据，伴随着中国经济步入新常态，国内投资进入低潮期，中国企业的对外投资势头强劲——上半年，我国在全球155个国家和地区进行的非金融类直接投资达888.6亿美元，同比增长58.7%。路透社的最新统计数据也显示，上半年，中国海外并购交易额已达到1116亿美元，超过2015年全年规模1115亿美元。

然而，企业跨国并购和“走出去”热潮，并不能掩盖在此过程中面临的风险与挑战，包括政治与法律的风险、跨国经营的专业能力和人才储备不足、国际经济政治环境的激烈动荡与变化。今年以来，国际上各种突发事件连续不断，如6月

然而，企业“走出去”能否成功，关键还在于企业自身能否实现由“走出去”向“走进来”的转变，要实现这一目标，应从以下三方面加强自身能力建设：

首先，充分熟悉和了解投资目的地的市场环境，是“走进来”的前提条件。投资目的国的商务环境、法律法规、人文习俗、行业标准、环保和劳工标准等与国内完全不同，如不精通海外市场的“游戏规则”，必然会面临经营失败的风险，这方面的教训不胜枚举。

其次，充分实现人力资本等要素资源本地化，是“走进来”的主要手段。企业海外并购与投资之后扩大再生产，不仅需要充分利用境外

的融资服务、原材料市场，更要用好本地人力资本，为投资国创造就业岗位，逐步构建“以属地管理人力资源管理属地劳务工人”的管理模式。

最后，履行社会责任，实现共同发展，是“走进来”的终极目标。履行社会责任的路径主要包括两个方面：一是参与公益事业、改善当地民生，在力所能及的范围内，为当地改善基础设施、医疗、教育等方面的落后状况；二是资源利用和资源节约并举，环境保护优先。“走出去”企业通过科学规划、合理施工、有效管理等措施，实现节能减排，将企业项目对环境的危害降到最低程度。

(作者系苏宁金融研究院宏观经济研究中心主任、高级研究员)

“8.11汇改”满周年 金融市场持稳可期

■ 本报记者 陈 璐

2015年8月11日，中国人民银行在官方网站发布公告称：做市商在每日银行间外汇市场开盘前，参考上日银行间外汇市场收盘汇率，综合考虑外汇供求情况以及国际主要货币汇率变化向中国外汇交易中心(CFETS)提供中间价报价。这一改革举措被业内认为是人民币汇率形成机制市场化改革的重要一步。

这一年，人民币国际化以及中国外汇市场改革经历了怎样的进与退？值此“8.11汇改”一周年之际，《中国贸易报》记者采访了对外经济贸易大学国际商学院教授、博士生导师郑建明。

2015年8月11日，中国人民银行宣布完善中间价报价机制，2015年12月中国外汇交易中心发布CFETS人民币汇率指数，人民币汇率形成机制开始转向参考一篮子货币、保持一篮子汇率基本稳定。“一系列措施使得人民币对美元汇率中间价初步形成了‘收盘汇率+一篮子货币汇率变化’的机制，提高了透明度和市场化水平，在稳定市场预期方面发挥了积极作用。”郑建明表

示，从长远来看，这一机制的形成既兼顾了政府和市场在人民币汇率形成机制中的话语权，又兼顾了双边汇率波动性和多边汇率稳定性的需求，还顺应了全球经济、贸易和金融多元化的格局。这是我国在现有国内外格局下的现实最优选择，既有利于提升人民币汇率在促进国际收支平衡和解决内外失衡中的杠杆作用，又可以缓解巨额投机资本流入流出的驱动，最大限度地兼顾国内金融稳定。

对于“8.11汇改”的影响，郑建明评价说，“8.11汇改”充分体现了中央银行对人民币汇率自主性、可控性和渐进性改革的总体思路。首先，它通过人民币事前、主动的一次性贬值来提前化解未来的持续贬值压力；其次，可以回应“人民币入篮”对汇率形成机制市场化的要求，使人民币汇率的中间价成为真正意义上的中间价。比如，在“8.11汇改”前，中间价在很长时间内低于现汇买入价，甚至低于现钞买入价。而在“8.11汇改”后，在绝大多数时段落入现汇买入价和卖出价之间，从而使中

间价更为合理。最后，做市商在报价中具备了更大的话语权，使人民币汇率更加反映市场供求关系。

但是，“8.11汇改”之后，人民币汇率形成机制仍有进一步改革的空间。例如，可考虑增加中间价调整的频率，以确保中间价在所有时段都在汇买价和卖出价之间波动。“8.11汇改”使人民币汇率从紧盯美元转向盯住一篮子货币汇率，曾有机构担心波动幅度加大会加剧跨境资本流动。

但是，郑建明认为，采取什么样的汇率形成机制决定了汇率浮动的弹性空间，进一步决定着汇率的失衡状况，以及投机资本攻击该货币的套利空间。人民币汇率从紧盯美元转向盯住一篮子货币汇率，降低了对美元的依赖，更加顺应多元化的国际经济、贸易与金融体系，有利于人民币更加趋向合理均衡水平，从而降低人民币被投机资本攻击的概率。这比一个国家拥有多少外汇储备更加重要。

对于未来人民币汇率的趋势走向，郑建明也进行了分析。他认为，

在“8.11汇改”之后，人民币波动幅度明显加大，这是提升做市商的话语权之后的正常反应。人民币双向浮动特征更加明显，可能出现阶段性升值压力和阶段性贬值压力并存的情况。但国内经济下行压力不减，再加上英国脱欧、南海事件和萨德事件等外部不确定性因素，人民币出现了贬值压力大于升值压力的行情特征。

“为此，我们需要做好准备，一方面，要通过对汇率的主动干预和事前干预引导汇率预期，缓解贬值压力；另一方面，要构建非常态化的包括临时外汇管制和跨国资本征税在内的应急反应工具箱，防范人民币汇率短期内大幅度贬值的极端风险。”郑建明提醒。

“不过，由于G20峰会、全国金融工作会议即将召开以及人民币将正式入篮，人民币汇率近期会趋于稳定。”郑建明说，在此之后，人民币仍然承受着大幅波动、总体贬值的压力，预计在今年年底美元兑人民币汇率的中间价会在1美元兑6.8元和6.9元人民币之间。

●投资环境

斯里兰卡对外资准入限定少 优惠多

本报讯(记者 陶海青)近日，斯里兰卡种植产业部长纳温·迪萨纳亚克率领由政府官员和茶产业私营部门高管组成的代表团来华推广锡兰茶。

纳温·迪萨纳亚克在接受《中国贸易报》记者采访时说：“最好的绿茶在中国，而最好的红茶则在斯里兰卡。中国是斯里兰卡重要的出口目标市场，但出口量与俄罗斯等国相比，还比较小，希望中国年轻人喝锡兰红茶，也希望中国企业到斯里兰卡投资红茶。”

斯里兰卡大使馆锡兰茶推广负责人达努西卡说：“斯里兰卡没有化工工业，无污染，中部山区的空气清新滋润，非常适宜茶叶生长，因此锡兰红茶品质优良，在国际市场上享有盛誉，投资锡兰红茶是一个不错的选择。”

据斯里兰卡驻华大使馆商务经理武渊博介绍，斯里兰卡缺乏资金，对外资的需求很大，因而对外资准入的限定较少，除个别领域不允许外资进入外，大部分领域都对外资开放。

为吸引外资，斯里兰卡成立了投资局，这是代表斯里兰卡政府负责审批外国企业来斯投资的唯一机构，负责向符合条件的企业提供优惠政策，这些政策包括：免税期、减税期和不受外汇管制。只要按斯里兰卡公司法规定成立的公司都能获得批准，并享有优惠待遇。

关于投资斯里兰卡的优惠政策，达努西卡介绍说，一是对于开展直接投资的项目，入境的外籍人士可享受企业49%的控股权(原仅允许持股25%)，这是上限。二是如果投资的项目是特别项目，外籍人士可享受企业100%的控股权。三是对于与锡兰红茶有关的旅游酒店、茶园等，外籍人士可享受99年的房产租赁期。

达努西卡强调，根据斯里兰卡的法律规定，即使政府更迭，外企与斯里兰卡投资局签定的协议条款也不会改变。所以，中国企业可以放心地到斯里兰卡投资锡兰红茶，中斯两国企业能够实现互利共赢。

●投资动态

中国中铁签约孟加拉国31亿美元基建项目

本报讯 孟加拉国铁路局与中国中铁股份有限公司8月8日在孟加拉国首都达卡正式签署帕德玛大桥铁路连接线项目建设合同，项目合同金额为31.4亿美元。

这一项目是孟加拉国东西部客货运输主通道之一，线路起于达卡站经帕德玛大桥最终至杰索尔，组成孟加拉国西南部铁路网骨架。项目新建铁路正线里程168.6公里，最高设计时速120公里。

项目建成后，孟加拉国西部和西南部地区交通状况将获得极大改善，并将有力带动上述地区及孟加拉国社会经济发展。同时，项目完工后也将促进孟加拉国与中国、印度、缅甸的经贸往来。

中国中铁大桥局于2014年中标帕德玛大桥主桥工程，合同金额约15.5亿美元。目前，项目主体工程已正式开工，正有序推进。帕德玛大桥项目是迄今中国企业承建的最大海外桥梁工程，被当地居民称为“梦想之桥”。(刘春涛)

美的将获库卡94.5%股权 收购仍待审批

本报讯 美的收购库卡有了最新进展。8月8日，美的集团发布公告宣布，截至8月4日，美的对德国机器人公司库卡集团的要约收购的额外要约期结束，德国库卡方面接受本次要约收购的股份数量为3223.4万股，占库卡已发行股本的比例约为81.04%。

由于此前美的就已经持有库卡13.51%股权，也就是说，如果此次要约收购顺利交割，美的集团将获得库卡集团94.55%的股权。而按照115欧元/股的收购价计算，美的集团此次获得81.04%的股权需要支付约37.1亿欧元(约合人民币274.0亿元)的交易总价。

库卡集团CEO蒂尔·劳伊特日前在接受路透社采访时透露，美的集团或降低在库卡的持股比例。

美的集团相关负责人称，“收购尚未完成，该事项仍有不确定性，还没到讨论(降低持股比例)的那一步。”(陈鹏丽)