

# 投资非洲36个国家 投资总额超34亿美元

## 中非发展基金投资成效彰显

——访中非发展基金总裁石纪杨

■ 本报记者 陶海青

非洲拥有54个国家、11亿人口、资源丰富,被称为“希望的大陆”。

美国安永会计师事务所近日发布的《2016非洲吸引力报告》称,在全球外国直接投资项目总数下降5%的背景下,2015年非洲外国直接投资项目数量却在增加。非洲正成为最具发展潜力的大陆。

中非发展基金作为中国第一支对非投资基金,近10年来一直关注非洲的经济发展和民生改善,把有意到非洲投资的中国企业和非洲的重要发展项目连接起来。目前,中非发展基金已累计投资了36个非洲国家的86个项目,投资总额超过34亿美元,同时带动中国企业对非投资超过160亿美元,涉及基础设施、产业园区、产能装备制造、能源矿产、农业民生等领域。在5月31日召开的中国对非可持续发展投资论坛上,《中国贸易报》记者独家专访了中非发展基金总裁石纪杨。

记者:中非发展基金优先向贸促会推荐的项目提供资金支持,请问需要满足哪些条件?提供的资金支持属于哪种性质,是商业性投融资资金、无息贷款、优惠贷款还是出口信贷?

石纪杨:中非发展基金是中非投资合作的主力平台,以鼓励和支持中国企业对非投资为宗旨,以项目合作为基础,在对项目的战略必要性、整体财务可平衡性等要素进行综合评估的基础上,选择符合非洲当地发展需

要且商业可行、风险可控的项目进行投资。中非发展基金以市场化运作方式,通过投入资本金方式支持中国各类企业对非投资,属于商业性投融资资金。

记者:在促进与“一带一路”沿线的非洲国家的国际产能合作方面,中非发展基金取得了哪些成效?

石纪杨:非洲是“一带一路”建设的重要区域,也是我国企业“走出去”、推进国际产能合作的重要目的地。在对非产能合作领域,中非发展基金发挥了先行先试的先导作用,从非洲国家工业化、农业现代化和产业多元化发展的实际出发,积极推动我国优势产能走进非洲,助推非洲工业化进程,也有利于促进我国供给侧结构性改革。

记者:中国政府支持在非洲的7个境外园区,请问你们是否也参与了?具体做了哪些工作?

石纪杨:在这7个境外园区中,中非发展基金参与投资了其中两个,分别是埃及苏伊士经贸合作区和尼日利亚莱基自贸区。

2008年,中非发展基金与天津泰达合作投资位于埃及苏伊士湾的苏伊士经贸合作区。截至目前,该合作区起步区吸引入园企业68家,累计吸引投资额近9亿美元,为当地提供了2000多个就业岗位,逐步发展成为集石油装备、高低压电器、机械制造等产业为主体的综合性工业园区。2016年1月

习近平主席访问埃及期间,中埃两国领导人合作区扩展会揭牌,扩展会项目正式启动。作为临港工业园区,该合作区发展前景十分广阔。

尼日利亚莱基自贸区总体规划面积达30平方公里,总投资约17亿美元,区内企业可享受当地政府给予的一系列优惠政策和便捷的“一站式”服务。截至目前,累计完成投资1.11亿美元,入园企业达到48家,共签订土地出让合同26份。随着周边路、港、电、网等基础设施的逐渐完善和更多投资企业的不断加入,该自贸区将会发展成为总产值超过20亿美元,带动当地约5万人就业的综合性工业新城区。目前,该自贸区已被中国商务部、财政部确认为国家级境外经济贸易合作区。

记者:中非发展基金曾与中国国际商会签署合作协议,请问双方合作在帮助中国企业对接非洲项目方面有哪些作为?

石纪杨:2015年年底,中非发展基金与中国国际商会签署了《关于推动中国与非洲经贸交流与合作的框架协议》。双方通过建立长期战略合作关系,充分发挥在各自领域的优势,利用中国国际商会的机制、平台和会员优势与中非发展基金的资金、项目及投资经验优势,帮助中国企业开拓对非贸易与投资业务。

自协议签订以来,中非发展基金积极参加中国国际商会和中国贸促会相关活

动,如中国—莫桑比克产能合作论坛、中法非三方合作研讨会,以及即将召开的由黑龙江省贸促会主办的2016中国新材料企业与基金对接洽谈会和中非投资与产能合作项目对接会等。双方通过机制性平台和各类活动,共享中非贸易与投资领域相关政策和合作机会等资源信息。

记者:对于中非“十大合作计划”,请问中非发展基金下一步的工作重点是什么?

石纪杨:下一步,中非发展基金将聚焦重点领域,带动更多中国企业和资本投向非洲。具体措施为:一是在基础设施领域,发挥好已设立的海外基础设施平台作用,加大对公路、铁路、港口等领域前期项目的开发和策划,帮助中国企业发掘更多投资机会。二是在产能合作领域,发挥与中非双方各级政府、企业和同行业金融机构的合力,与园区建设和产能合作相结合,推动中国企业集群式走进非洲,助力非洲工业化发展。三是在装备制造领域,通过大型工程建设项目的带动,中国标准和装备制造业“走出去”。四是在农业民生领域,有选择地与有实力的中国农业生产及加工企业合作,支持非洲农业由初级产品向深加工产业链延伸。结合中非合作发展需要,继续支持医疗卫生设施建设、教育培训、改善当地居住环境等领域的重点项目。

利用非洲有利资源,投资非洲农业,吉林省海外农业投资开发集团(以下简称吉海)已在赞比亚实现了投资的先期目标。

针对到非洲投资并实现规模化生产,吉海董事长姚允武在接受《中国贸易报》记者采访时表示,到非洲投资,只做技术成熟的部分,这是中国企业到非洲投资的核心,不要“插手”其初级产品,这些机会要留给当地农户。

### 促进农业产业化

据姚允武介绍,为将平菇、杏鲍菇从赞比亚出口至南非、坦桑尼亚、马拉维等周边国家,吉海已在赞比亚首都卢萨卡的中国经贸合作区进行平菇、杏鲍菇工厂二期工程建设。

二期工程建设完成后,总占地面积可达7公顷,两种蘑菇日产量可逐步扩大至15吨。此外,吉海将在稳步拓展赞比亚市场的同时,进一步把产品出口到赞比亚周边国家,并辐射至整个东南非共同体市场及中东国家和地区。

据姚允武透露,吉海计划以吉林生态农业示范园为范本,以一区多园的方式建设赞比亚—中国农业产业合作园区。中心园区面积为500公顷至1000公顷,同时在不同省份设立多个分园区。各分园区内拟设立大规模种植区、养殖区、深加工区、仓储物流区等,吸引来自中国和赞比亚乃至世界各地的投资者,以农作物生产外包的形式,带动当地农户进行农业生产,推动赞比亚农业产业化。目前,吉海正在协调中心园区的土地事宜。

### 提升产品附加值

姚允武表示,很多在非洲投资农业项目的中小企业都面临融资难的问题。农业项目投资回收期较长,前期投入相对较大。

有专家提醒说,企业应事先了解投资目的国相关政策,以免影响投资进度。另外,由于非洲有些国家的信息传播渠道存在问题,企业应及时了解相关信息,便于快速调整生产计划。

姚允武也提醒,现阶段,投资非洲农业项目可以享受到的优惠政策比较少。此外,企业还要将培训当地员工纳入投资计划,这部分资金也要由企业自行承担。

更为重要的是,中国企业到非洲投资应将更多精力放到产品的深加工、提升产品的附加值上,实现投资利润最大化,并带动当地经济发展。

### 投资谨记要务实

“企业到非洲投资要清楚了解当地的实际需求,切忌盲目上马‘高大上’项目。”姚允武表示,这也是到非洲投资企业需要注意的问题。

谈及到非洲投资基础设施项目,姚允武表示,随着非洲的开放,未来非洲国家一定会有更大的市场需求,但短期内的投资效益不明显。还要注意到,到非洲投资要“抱团出海”,并利用各种平台进行有效宣传。

近期,吉海已与赞比亚农业部合作,开展“打造赞比亚食用菌产业”项目,旨在让更多农户加入到食用菌全产业链中来,帮助更多赞比亚人民脱贫致富。



亚的斯亚贝巴轻轨是埃塞俄比亚乃至东非第一条城市轻轨。建,合同价值总额为4.75亿美元,采用中国铁路技术标准。

(汪洛)

## 埃塞华坚:从“中国制造”到“非洲制造”

■ 本报记者 李红阳

站在中国对非洲可持续发展投资论坛讲台上发言的张华荣,刚刚从埃塞俄比亚乘飞机赶回来。

张华荣算了一笔账:埃塞俄比亚有充足的劳动力,而且多是年轻人,人工工资是300元至500元,只相当于国内人工工资的十分之一,而人力成本占制鞋业总成本的30%左右。

埃塞俄比亚是非洲大陆低收入国家,可以享受欧美市场对其出口产品实施免关税政策。目前,华坚生产的女鞋全部出口美国。“如果从中国进口我们生产的鞋,要交37%的关税,从埃塞俄比亚进口则免关税。”张华荣说。

埃塞俄比亚盛产优质皮革,原材料供应充足。另外,埃塞俄比亚政府重视招商,经济发展相对强劲,社会环境相对稳定,这些

也是不可忽视的投资优势所在。

当然也有不利因素。埃塞俄比亚基础设施落后,行政效率低下,物流成本较高,大约比国内高出3%。

为此,华坚选择在埃塞俄比亚的东方工业园落户。

东方工业园是中国在埃塞俄比亚建设的境外经贸合作区,入园企业享有投资政策优惠与“一站式”服务的便利。

目前,华坚集团决定走出国门。2011年8月12日,华坚集团董事长张华荣与埃塞俄比亚总理梅莱斯在深圳会见洽谈,彼此留下深刻印象,结下合作之缘;当年10月,华坚确定在埃塞俄比亚投资;2012年1月,华坚国

际鞋城(埃塞俄比亚)有限责任公司(以下简称华坚)正式投产。

为何选择在埃塞俄比亚投资?

张华荣算了一笔账:埃塞俄比亚有

充足的劳动力,而且多是年轻人,工

人工工资是300元至500元,只相当

于国内人工工资的十分之一,而人

力成本占制鞋业总成本的30%左右。

埃塞俄比亚是非洲大陆低收入国

家,可以享受欧美市场对其出口产

品实施免关税政策。目前,华坚生

产的女鞋全部出口美国。“如果

从中国进口我们生产的鞋,要交37%

的关税,从埃塞俄比亚进口则免关

税。”张华荣说。

埃塞俄比亚盛产优质皮革,原

材料供应充足。另外,埃塞俄比亚

政府重视招商,经济发展相对强

劲,社会环境相对稳定,这些

也是不可忽视的投资优势所在。

当然也有不利因素。埃塞俄比亚

基础设施落后,行政效率低

下,物流成本较高,大约比国内高

出3%。

为此,华坚选择在埃塞俄比亚的

东方工业园落户。

东方工业园是中国在埃塞俄比亚

建设的境外经贸合作区,入园企业

享有投资政策优惠与“一站式”

服务的便利。

目前,华坚集团决定走出国门。

2011年8月12日,华坚集团董事

长张华荣与埃塞俄比亚总理梅

莱斯在深圳会见洽谈,彼此留下

深刻印象,结下合作之缘;当年

10月,华坚确定在埃塞俄比亚

投资;2012年1月,华坚国际鞋

城(埃塞俄比亚)有限责任公司

(以下简称华坚)正式投产。

部分转移后,有利于母公司向“微笑曲线”的两端即产品研发和品牌营销转型,促进产业升级。

### 深耕本地市场

埃塞俄比亚是东非大国,人口9000多万,首都亚的斯亚贝巴是非洲具有独特的政治地位。

近10年来,埃塞俄比亚GDP连续保持两位数增长。埃塞俄比亚学习中国改革开放的成功经验,大力发展经济,目标是成为非洲

制造大国。

据介绍,埃塞俄比亚也曾自主

大力发展制鞋行业,但由于基础设

施和商业环境较差,国际买家对埃

塞俄比亚信心不足,担心其生

产产品质量不高、不能及时交付等,使

得埃塞俄比亚制鞋行业发展缓慢。

但引入中国企业投资者以后,埃塞

俄比亚制鞋行业得以快速发展。

目前,华坚拥有当地员工4200人,6条生产线及鞋材厂,平均利

润率为10%,年出口女鞋达240万双,

占埃塞俄比亚鞋业出口份额的50%以

上,成为埃塞俄比亚最大的出口企

业。

“对于制造业而言,质量是第一

位的。而生产优质产品,必须要有训

练有素、执行力强的员工队伍。”张

华荣认为,严格高效的管理是培养高

级制鞋人才的必要条件。由于非洲人

和中国人的工作理念并不相同,华坚



在埃塞俄比亚的起步阶段也曾为此交了学费。为了应对这个问题,华坚在人才培养方面也下足了功夫。

他们为埃塞俄比亚新员工建立了

了专门的培训教室,由经验丰富的中

方老师手把手教学;对那些表现优异

的员工,厂方出资为之提供去华坚东

莞总部和华坚赣州技校接受培训的

机会,学习设备操作、企业管理中

文。目前,一批批学成归来的埃塞俄

比亚员工已经在更为重要的岗位上

挑起了大梁,参与管理工作。

张华荣认为,企业发展到一定规

模,应树立良好的职业精神和职业道

德;要改变“一切向钱看”的观念,树

立正确的义利观,做有效益、有品德、