

反垄断调查成中企海外并购“拦路虎”

■ 朱丽娜

随着中企海外并购持续增多,失败案例也随之涌现。除万达投资西班牙大厦遭遇周折外,近日各方消息显示李嘉诚旗下长和于2015年3月宣布的收购英国移动运营商O2交易,受到英国反垄断监管机构的阻挠或面临流产。

“目前,反垄断监管被视为很多中资企业进行海外并购交易面临的最大障碍。我们一般建议收购方尽量公开透明,及时向监管机构提供全部必须的信息,赢得对方的信任。”国际律师事务所史密夫斐尔亚洲企业事务主管施伟龙在接受媒体采访时表示。

此外,海外并购交易中的尽职调查一直以来是摆在中国企业面前的一道难题。由于前期尽职调查不到位,导致很多并购交易最终成为企业的包袱。

中国企业出海『五不要』

■ 汪下弟

●投资动态

中企签约马尔代夫公益房项目

日前,(章迁)马尔代夫第二大岛胡鲁马累岛公益住房项目施工承包合同签约仪式在马累举行。据悉,包括两家中国公司在内的4家企业将参与马尔代夫1500套公益房建设。

在仪式上,中国、韩国和土耳其企业代表与马尔代夫住房和基建部部长穆罕默德·穆伊祖签署了合作备忘录。签约的两家中国公司为中国建筑工程总公司和中国冶金科工集团。

公益住房项目是马尔代夫政府采取的重要惠民举措,对改善民众居住条件意义重大。由中国政府提供优惠贷款、中国机械设备工程股份有限公司承建的一期1000套住房项目已完工交付。

紫光集团4160万美元购买莱迪思股份

紫光集团近日在美国监管文件中称,通过在公开市场购买股票,已以4160万美元持有莱迪思半导体6%的股份。

莱迪思半导体生产低功耗可编程芯片,可以进行自定义设置,主要在数据中心和通信网络等高科技系统上运行。

紫光集团董事长赵伟国表示,集团将根据莱迪思的表现增持或减持其股份。在经历了去年数次不成功的海外收购尝试后,紫光集团或在进行战略性转变。

(本报综合报道)

●供求信息

马耳他中央采购局道路重铺工程招标

招标方:马耳他中央采购局
招标内容:道路重铺工程
招标文号:CT3009/2016
截标日期:2016年5月19日
网址: http://www.etenders.gov.mt

斯洛伐克特伦钦州政府建筑施工项目招标

招标方:斯洛伐克特伦钦州政府
招标内容:建筑施工项目
截标日期:2016年5月30日
项目金额:30,223,800(Euro)
合同期限:48个月
联系人:Matus DZUPPA
电话:+421 904281818
邮箱:tender.ekoauris@gmail.com
(以上信息均来自中国贸促会,仅供参考)

了反垄断申报。

“如果收购方的中国企业在欧洲并无其他相关业务,就能顺利通过欧洲反垄断审查。”施伟龙表示,买方对计划收购资产的细分业务清晰定位亦十分重要。比如收购一家自行车生产商,监管机构可能顾虑这是否会对自行车刹车业务形成垄断,买方可以承诺出售刹车业务,因为可能公司最感兴趣的反而是自行车车架技术。

据悉,各国目前对于经营者集中反垄断申报方式的规定主要分为自愿申报和强制申报两种。强制申报又分为强制事前申报和强制事后申报。除了少数几个国家(如英国和新加坡)实行自愿申报制度外,目前包括中国、美国和欧盟在内的大多数国家和地区都实行强制事前申报制度。这意味着未获得审查机关的批准前,并购交易不能完成交割。否则,将会面临罚款和被要求恢复到并购前的状态。

尽职调查应分阶段多层深入

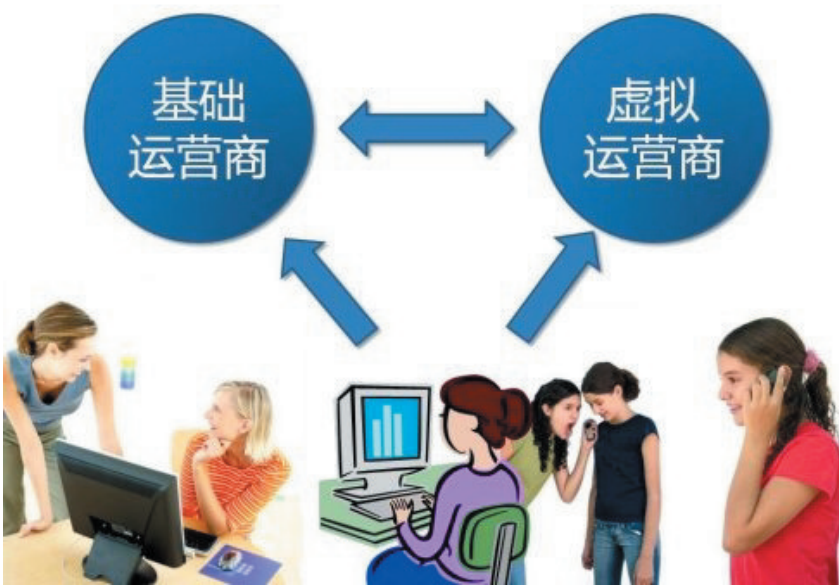
事实上,尽职调查是中国企业海外并购面临的一大难题。

据施伟龙透露,买方通常采取阶段性的尽职调查程序。先会进行初步的尽职调查,主要针对一些风险事件对目标资产的影响等,从而做出一个附加条件的报价。再会进入更深入的调查,甚至聘请一些机构评估协同效应以及在收购以后整合的劳工成本分析等。

波士顿咨询公司则在《迎接中国企业海外并购新时代》中指出,对尽职调查风险点评估和决策的能力不足,是中国企业在进行海外并购尽职调查时遭遇的常见问题。许多中企内部的决策权

中国虚商为何斥巨资海外并购

■ 高亢 刘硕 高健钧



近期,拥有600多万用户的虚拟运营商(虚商)——分享通信抢先“出海吃螃蟹”,出资2亿美元收购了非洲国家的一家通信运营机构,赚足眼球。

事实上,中国虚商立足还不稳,为什么耍斥巨资进行海外并购?

想和全球“小伙伴”一起玩“SIM+”

分享通信集团董事长蒋志祥透露,收购海外运营商,除了有利于两国技术交流和支撑当地通信技术升级换代外,还将为推广“SIM+”平台提供强力支撑。

据蒋志祥介绍,在“互联网+”时代,发展理念在于分享和共赢。“SIM+”就是我们中国人做的全球运营商“操作系统”,化繁为简让运营商同登一平台,促进技术交流和数据互通。经过近4年的研发,目前“SIM+”平台已形成成熟的模块式管理操作系统,可取代外包模式,为全球运营商降低成本、提高效率、促进创新。

“以美国著名运营商AT&T为例,估算‘SIM+’平台每年可为其节约各类费用近百亿元。”蒋志祥说:“我们的目标是让全球运营商都登上‘SIM+’平台,优化整合运营商资源,这将大大有利于全球通信行业的发展。”

想不“赔本赚吆喝” 创新才是出路

虚商产业联盟数据显示,截至目前,我国虚商用户数已经达到2700万,预测到今年年底用户数将有望达到8000万。“国内拿到牌照的虚商企业有42家,无论各家投资有多少,但目前没有一家业务实现盈利。”虚商产业联盟秘书长邹学勇坦言。

据了解,如果虚商要实现盈利,更多还是要靠用户规模和质量。业内专家认为,就通信领域发展规律来看,目前这种“赔本赚吆喝”的情况也并非不正常。“虽然刚刚起步,但凭借优质的创新能力,虚商未来将大有可为。”苏宁云

投资德国有哪些优惠政策,如何申请?

德国没有专门的《外资法》,外国投资者基本享受国民待遇。

随着德国私有化进程的不断推进,原来禁止投资者进入的领域如水电供应、基础设施、能源、医药等已对境内外投资者放开,但须对投资者经济实力和水平等进行调查,对投资项目进行审批。目前,德国明确禁止投资者进入的领域只有建设和经营核电站和核垃圾处理项目。

需要提醒的是,在德国从事某些特殊行业和经营项目须向有关部门提出申请,以获得经营许可或者生产许可。

地区性投资促进政策

德国政府将促进投资作为其经济政策的主要内容。德国政府一方面积极创造有利于企业投资的国内外环境,还在欧盟地区政策的框架下,对企业投资德国经济欠发达地区提供一定的资助补贴。这种投资补贴规定是欧盟地区政策的重要内容。所以,不论是欧盟境内或境外投资者,只要在欧盟划定的欠发达地区投资都可以享受这些补贴。此外,欧盟在全境实行统一的投资促进政策,如果前提条件相同,在欧盟任何地区享受的优惠政策是一致的。德国投资促进措施必须符合欧盟的统一政策,并受到欧盟竞争委员会的监督。

除了上述以地区政策为导向的投

高度集中在后方,身处一线的尽调团队授权不足,导致内外部资源的协调沟通困难,尽职调查过程缓慢低效。

值得庆幸的是,随着近年来中国经济全球化程度不断提高,中国企业在海外并购交易中亦愈发老练。

“最近,我和香港卖方的一位银行家聊天,他感叹现在的中资企业已经成为了掌握主动权的买家,他们往往拥有雄厚的财务实力、拓展国际业务的野心以及国家政策的支持。”施伟龙坦言。

律师表示,买方企业迅速高效的决策非常重要。相比针对每个具体的价格都要经过繁琐的审批流程,更有效的做法是在具体价格的基础上,买方企业给予购买团队一定的浮动空间,这样可以大大节省决策时间。

商集团通讯公司转售产品中心总经理廖冬说。

目前,虚商推出了不少创新业务,不同套餐更加精准地针对特定人群,通过游戏、流量、购物等让用户体验传统通信的同时获得实用的新服务。“类似的虚商创新服务还有很多,各家虚商都在根据自己不同优势在进行崭新服务和模式的创新。”联想集团副总裁王帅说。

想搅动朋友圈 必先挤进朋友圈

国家开放通信市场,允许更多民资参与竞争,目的就是希望虚商通过自主创新和坚实发展成为专卖店中的精品店,推动产业发展,让消费者从中受益。

邹学勇认为,目前,我国虚商除了存在实名制落实不严的问题外,业务定位和战略布局也不完善,部分获得牌照的企业并没有将虚拟运营的业务作为主营业务,商业布局比较分散,用户规模化难度大。

邹学勇坦言,资源池模式下的批零倒挂和号段管控问题是虚商当下必须突破的瓶颈。虽然国家已有规定,但依然需要主管部门协调传统运营商一同协作,全行业共同努力。同时,主管部门加强规范的管理和监督势在必行,虚商则应尽快在4G业务方面形成差异化和规模化发展,并结合自身优势,进行资源捆绑和创新,搭建自有特色的通信服务平台。

“分享通信的海外并购,是未来虚商发展的大势所趋。”邹学勇说,把握全球化战略,是未来虚拟运营商发展的重要一环。此次分享通信海外并购具有代表性意义,将给国内虚商行业带来积极示范作用。站在全球的角度,坚持自主创新,走出国门探索,中国虚商通过强化自身挤入朋友圈,才能搅动我国通信行业朋友圈。

●投资环境

泰国出台最新投资优惠政策

本报讯 日前,泰国投资促进委员会(BOI)介绍了投资泰国的最新优惠政策。

根据新版7年投资促进战略(2015-2021),BOI制定了给予企业投资优惠权益的两种模式:A类行业分为A1至A4四个等级,根据投资项目的科技含量,给予不同的优惠政策。B类行业分为B1和B2两类,包括不具备高科技但是对产业链仍具有重要作用的配套产业。额外优惠权益将按照项目价值、投资和开支的比例增加减免企业所得税的期限,并分地区给予。

为鼓励投资发展产业集群,将考虑给予超级产业集群投资商的国际顶级专家人才提供长期居留权,允许外国企业拥有土地所有权用于享受投资优惠权益的业务运营。此外,BOI还将推出调整生产效率的投资促进举措,使之符合市场发展需求。

申请BOI优惠政策的每个项目最低投资额要求为100万泰铢(不包括土地及流动资金),债务资本比例不低于3:1,必须采用先进的生产工艺和机械设备,具备完善的环保系统。(晶 灿)

越南南定推行政改改革促投资

本报讯 越南南定省投资计划厅厅长陈英勇近日表示,为发展经济,给劳动者创造更多稳定的就业机会,南定将继续推进行政改革及投资促进工作,力争到2020年,FDI资金达27亿至30亿美元、国内投资资金达25万亿到30万亿越南盾。

南定省将采取以下措施:

第一,推进行政手续改革;加强从事行政改革、投资促进工作的主管单位的能力。

第二,提高“一门式”机制的质量,建立新型“一窗通办”机制;建立和发布关于颁发和调整投资主张决定的程序及手续。

第三,改善投资环境,推进投资促进工作;探索推出“引进建设一经营一移交方式、建设一移交一经营方式、公私合营”投资模式;通过在本省兴业的国内外企业,大力推进当地投资;继续保持企业及投资者对话机制,创建合作机会;制定政策机制,旨在迎接越南成为《跨太平洋伙伴关系协定》成员国之后的新投资大潮。

据统计,2015年,南定省FDI企业的营收额达3.65亿美元,提供了2.4万个就业机会。

(岳 通)

“一带一路”沿线国家贸易投资指南(三十六)

黎巴嫩推出10亿美元经济刺激计划

主要进口产品:矿产品、机械器具、电器设备及其零件、化学及相关工业产品等。2015年第一季度,黎巴嫩主要进口来源地为中国、意大利、德国、法国、俄罗斯。

主要出口产品:食品、饮料及烟草、珍珠、宝石和贵金属、机械器具、电器设备及其零件等。主要出口市场为沙特、阿联酋、伊拉克、南非、叙利亚。

吸引外商直接投资的领域:矿产资源少,且开采不多。矿藏主要有铁、铅、铜、褐煤和沥青等。黎巴嫩工业基础相对薄弱,以加工业为主。主要行业有非金属制造、金属制造、家具、服装、木材加工、纺织等。黎巴嫩原为中东旅游胜地,每年入境旅客达200万人次,旅游收入占国民收入的20%以上。曾经一度,黎旅游业一蹶不振。之后,黎巴嫩政府曾将振兴旅游业作为重建计划重要组成部分。但近几年,黎巴嫩安全形势不稳,再次影响了其旅游业的振兴。

国家近期重点战略:2015年,黎巴嫩推出10亿美元经济刺激计划,资金主要由住房、可再生能源和环境等领域项目贴息贷款组成。

与中国的经贸合作:黎巴嫩自中国进口的的主要大类商品为机械器具、电器设备及其零件、贱金属及其制品、纺织原料及纺织制品、杂项制品、塑料及其制品、橡胶等。黎巴嫩对中国出口的主要商品为贱金属及其制品、机械器具、电器设备及其零件、塑料及其制品、橡胶等。

其他情况:《2012年阿拉伯国家经济自由度报告》显示,黎巴嫩经济自由度在报告涵盖的17个国家中居第五位。

(来源:中国贸促会)

●投资实务