2015年12月3日 星期四

商业聚焦

公司治理

阿里入局 钢铁电商或现三足鼎立

欧冶云商、鑫益联、上海钢联各据一方

阿里巴巴的商业版图扩张到了 钢铁市场。近日,中国五矿旗下五 矿发展与阿里巴巴集团旗下企业 阿里投创联合宣布,双方达成协议 共同向五矿发展下属子公司五矿 电商进行增资,共同打造钢铁交易 B2B 平台,双方将择期举行正式签

这一合作,多少会让钢铁电商大佬 们平添一丝忧虑。记者注意到,一方 面,当前我国大大小小的钢铁电商已有 200多家,目前尚处在烧钱阶段,将来可 能会有行业的整合洗牌。另一方面,当 前较大的钢铁电商中,宝钢集团下属的 欧冶云商、五矿发展下属的鑫益联以及 上海钢联,分别被视为钢厂电商平台、 钢贸商的电商平台,以及第三方电商平 台的代表。在安信证券的一份报告看 来,未来钢铁电商或将呈现"三足鼎立"

中建材大宗网分析师张琳表示,阿里 的人局,能够为钢铁电商寻路提供一些经 验,但是毕竟钢铁电商和其他经营生活日 用品的电商不同,钢铁电商的发展方式有 待探索。

阿里探路大宗商品电商市场

在钢铁行业持续低迷之际,互联 网+钢铁的电商平台却在快速增长。目 前钢铁电商平台已经达到200多家。张 琳向记者介绍,电商平台正在改变钢铁 企业的运营模式,"现在客户通过电商 平台提交订单,钢厂投产计划就能更有 针对性,满足终端用户的个性化需求。 现在钢铁直供比例也持续增加,减少了 许多流通环节。"

记者注意到,自2012年以来,钢铁流 通环节中的钢贸商大量减少,其中一些 转型做起了钢铁电商平台。五矿发展自 2014年起涉足钢铁电商行业,旗下子公 司五矿电商运营的鑫益联主要从事挂牌 交易、金融协同、销售专区和商情资讯等

五矿发展的公告称,引进外部投资者 阿里创投,是为借助互联网领域先进技 术、推动电商平台的跨越式发展。双方此 番合作定位于打造业内具有领先竞争力 的交易平台,为供应链上下游企业提供各

中国五矿官网文章分析,阿里巴巴

在大数据、电商平台和互联网产品技术 上拥有巨大优势,在下游终端买家资源 积累上,有目前B2B领域独有的市场基 础。五矿发展拥有遍布全球的200多个 营销和物流网点和符合钢铁行业特色的 金融、物流、加工体系。因而合作被视为 强强联合。

但张琳分析称,钢铁等大宗商品搬到 线上运营,仍然需要有效解决钢铁物流、 供应链金融、线上线下整合等一系列难 题,目前没有任何成熟成功的模式可以借 鉴,即使阿里人局,也还需要一段时间来 摸索。

钢铁电商前景空间广阔

通过改变销售方式、降低运营成 本,钢铁电商平台正成为钢铁产业扭 转颓势的关键一环。据统计,2014年 全国钢铁电商平台交易量占到总交易 量的10%。中国工程院原副院长干勇 说:"现有电商平台覆盖通用型钢材4 亿吨左右的市场预期容量,但目前电 商解决了1亿吨左右,还有很大发展

尽管被业界看好,但目前钢铁电商依

然陷入不赚钱的窘境。例如,上海钢联已 连续三个季度亏损。2015年第三季度报 告显示,该公司实现营业收入150.6亿元, 同比增长451.77%,亏损1.8亿元。此外, 五矿发展今年也处于亏损之中。

在业内人士看来,一方面钢铁电 商平台还没有清晰的盈利模式,另一 方面,200多家电商竞争激烈,企业分 散,大量重复建设钢铁电商平台亦不

沙钢玖隆钢铁副总经理倪凡曾 表示,随着钢厂接下来的逐渐合并, 未来一两年内钢铁电商的合并将不

张琳告诉记者,"在钢铁电商盈利模 式尚不清晰的情况下,阿里的电子商务 运营经验可能为行来带来新经验。这可 能也会为五矿的电商平台增加一些竞争 力。"但是,张琳也认为,阿里毕竟擅长经 营生活日用品和钢铁这一细分市场的垂 直电商相比还是有些不同。未来能够将 钢材的交易、结算、仓储物流、供应链融 资等线上线下协调统一的电商平台才最

(欣 华)

经动态

电商洋码头"扫货直播"销售方式 被指造假

"双11"刚过,"黑色星期五"(以下简称"黑 五")又一次引爆电商促销热潮。而在"黑五"来临 前夕,跨境电商令人诟病的产品售后以及维权艰 难又一次被推上了风口浪尖。

在"黑五"前夕,海外网购平台洋码头被爆出货 物多半从国内发货,其"扫货直播"的销售方式造假。

洋码头的相关负责人表示,此事源于今年5 月份发生的纠纷,对于国内发货,是为了保障热 销产品的销售,洋码头自建国内保税仓,是为了 将买手们的热销产品提前放入洋码头的仓库中

公开资料显示,作为国内跨境电商之一,洋码头推 出的"扫货直播"模式自称是国内首创,即买手在国外购 物时,将预备销售的商品图片和价格通过洋码头直播平 台公开发布,消费者看到心仪的商品后预付定金。

北京移动原副总李大川承认受贿

日前,中国移动北京公司前董事、副总经理李大川 因被检方指控在2004年受贿150万元在朝阳法院受 审。法庭上,李大川表示认罪,自称当时"确实缺钱",但收 钱后因内心一直忐忑不安,没敢用。而据行贿人证词,李 大川"借钱"时态度强硬,他拖了几天,最终还是给了。

据记者了解,2010年之前李大川在中国移动 总部任职,其间,2004年8月至2005年10月在西 藏改则县挂职县委副书记,2010年,李大川到中 国移动湖南公司任董事、副总经理。2014年10月 才从湖南移动副总经理调任北京移动副总经理, 分管市场方面的工作。今年5月18日,李大川被 朝阳检察院立案侦查,7月8日被刑事拘留,7月 24日被逮捕。

(本报综合报道)

最

央企整合重组再添一例。

12月1日,国务院国资委发布公告 称,经报国务院批准,南光(集团)有限 公司和珠海振戎公司实施重组。

据了解,南光集团是总部设在澳门 的中央直属企业,集团前身南光贸易公 司由国家委派柯正平于1949年8月28 日创办成立,迄今已有60余年的历史, 是澳门最早的中资机构。 南光公司创办初期所肩负的政治经

济任务异常繁重:第一项任务就是为了 迎接全国最后解放,支援解放区人民所 急需的物资,包括粮油、煤炭、盐等生活 必不可少的物资;第二项任务就是"冲破 帝国主义的封锁",转运急需物资。

由于特定的历史条件,澳门当时货 物转运量比香港还要大,而且很多香港 货物也要从澳门转运,澳门成为国内一 条重要的转运线,为支援解放战争和反 封锁及抗美援朝做出了贡献。

经国家批准,1985年8月23日,在 南光贸易公司的基础上,成立了南光 (集团)有限公司。

经过66年发展,南光集团目前主营 业务包括日用消费品贸易、酒店旅游、 地产经营开发和综合物流服务四大类。

而珠海振戎公司是经国家批准,于 1994年成立的国有重点企业,现由国务 院国有资产监督管理委员会管理,是国 家授权并在世贸组织备案的具有国营

进口原油贸易资质的四家企业之一。

珠海振戎公司总部设在北京,主营 业务为政府项下的原油进口业务;其还 涉足石油产品的贸易、其他产品的进出 口贸易,以及高新技术领域,如通信软 件开发应用、咨询服务等。

今年以来央企整合重组不断,从南 光集团和珠海振戎两公司的主营业务来 看,可能会在油气、物流方面进行整合。

而南光集团曾多次就同类业务与 央企进行过重组。

2003年7月,澳门中旅(集团)有限 公司合并到南光集团;2007年南光集团 无偿接收了业务范围与集团主业一致 的中石化所属上海浦东实华经济发展 公司,经过整合重组,成为集团在内地

2011年,南光集团在国资委发布 的一份招商文件指出,地处澳门这样 一个特殊的环境,集团所从事的基本 是传统的商贸业务,多年来尽管也在 努力向上下游产业链渗透,但由于市场 狭小,很难有大的突破,仅靠内涵式发 展,扩大企业的规模有一定的困难。另 外,澳门回归后,美资等大型博彩企业发 展迅速,中资企业一方面因不能涉足博 彩业而受到许多限制,另一方面还要经 常让利给澳门的中小企业,以维护中资 企业特殊的政治影响力。

(宗和)

中国旺盛需求 吸引瑞典食品行业目光

■ 本报记者 郝昱

随着生活水平的提高,中国民众 对进口食品的需求也在迅速扩大。 2015年中国进口食品总量达 5811.2 万吨。

近日,瑞典农业部部长叶瑞特·布 克特率瑞典食品行业高级代表团访华, 参观访问香港、北京等地。代表团此行 目的为加强中瑞两国在食品行业的相 互了解与合作,推动两国政府就瑞典向 中国出口猪肉、牛肉、禽类以及燕麦等 许可谈判。

据悉,瑞典驻华大使馆于2015年 10月新设了林业及农业参赞一职,突 显中瑞两国在食品产业合作、食品贸 易等方面的合作日益频繁。迄今为 止,瑞典出口到中国市场的食品量并 不大,但是在2010-2014年期间却增 长了93%,反映出强劲的市场需求和 强烈的合作意愿。

食品行业是瑞典人的骄傲

在日前举办的中一瑞(典)农产品 及食品行业合作交流会上,瑞典方面发 言人自信满满地介绍了当地食品监控 体系、抗生素和农药用量、抗击沙门氏 菌的经验及动物福利等。可以看出,食 品行业是瑞典人的骄傲。

食品增长表

食品及饮料(单位:10亿瑞典克朗)



据瑞典方面提供的资料显示,瑞 典全国约有9万家食品生产企业和9 万家初级生产者。食品管控体系旨在 确保整个生产链的安全性,管辖食品 生产链条的政府部门共同制定全国性 多年控制计划,农场主联合会总裁海 伦娜对记者说,由于食品法规修订非 常频繁,就连部分农场主都感到来不 及适应。

据瑞典食品联合会总裁马瑞介绍, 在瑞典,声誉对企业极为重要。一旦食 品出现安全隐患,生产企业将付出惨痛

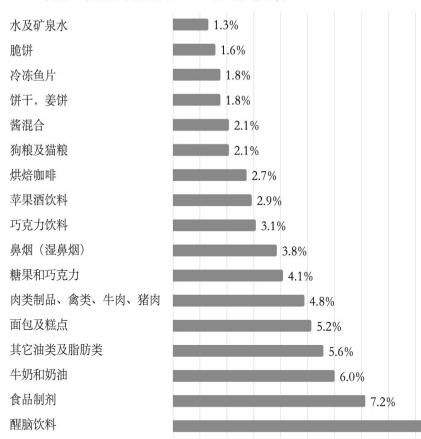
2 3 4 5 6 7 8 9 1

代价。因此,很多瑞典食品企业都会投 人更多成本以保证食品的安全性。在 此基础上,有些生产企业自愿提供与农 场有关的信息、饲养人员的姓名和图 片,以及家禽是如何养殖的等信息,把 清晰的原产地声明变成了一种竞争优 势。马瑞表示,瑞典食品进入中国后也 将标注清晰的原产地声明以供中国消 费者参考。

与此同时,瑞典相关部门也对动物 福利作出了严格规定,包括将牲畜运往 屠宰场路程不能超过8小时,不允许让 其他动物看到屠宰过程等。

中瑞食品行业合作前景广阔

2014年加工食品出品总量: 410亿瑞典克朗



全国城市农贸中心联合会副秘书 长江波指出,2014年,中瑞双边贸易额 为139.6亿美元,但农产品和食品的贸 易额占比不到2%。随着中国经济的飞 速发展,进口食品的需求量在发生变 化,中国需更多进口更多食品来充实民 2015年1月至5月,中国检验检疫 机构对来自179个国家的食品进行了 检验检疫,但很不幸,检出的不合格食

品牵涉到79个国家和地区。江波建 议,外资食品企业的产品在进入中国 前,需详细了解中国法律以免造成不必 要的损失。他认为,食品和普通产品不 同,线下体验非常重要,希望中瑞企业 能有更多机会面对面沟通、交流。

瑞典是最早与中国建交的西方国 家。截至2014年,双方已有29个城市 缔结了友好城市关系。在双边贸易经 济领域,2010年,两国签署了《中小企 业合作备忘录》、《关于企业社会责任 合作中长期规划》。随着农产品及食 品市场的需求增长,特别是高端、特色 产品的市场需求不断增大,双方的合 作前景将更加广阔。

商业观察

组

送给创业者的一碗鸡汤

溯自己的创业时光:"在担任CEO的8年多时间里, 只有3天是顺境,剩下8年几乎全是举步维艰。"用中 国互联网界的行话来讲,这就叫九死一生——我猜 这个词要是被电影《火星救援》里的男主角马克·沃 特尼听到一定觉得心有戚戚焉。

《火星救援》用两个小时诠释了什么叫终极版 的"理性乐观派",它更适合在大众创业的欢愉气 氛下被创业者当作一味"精神鸦片"来食用。

马克·沃特尼几乎拥有"成功创业者"的一切素 质。凭借主角与生俱来的勇气与运气,作为一个全新 领域的先行者,他在毫无经验可考,资源极度匮乏,每 日都被巨大不确定性笼罩的情况下,以几近完美的专 业度为基础,通过整合破烂的当下资源,解决了一个又 一个细碎却至关生死的具体问题,最终活了下来— 简直是一个在火星上创业的励志榜样。

沃特尼与创业者第一个相似之处即是:任务的独 创性。这也是之后要讲到的其他困难的逻辑起点。

而关于创业,本人一直有个可能稍显偏颇的 观点:创业者必须是所在领域真正意义上的专家, 而"专家"这词在被污名化之前,几乎是"浸淫多 年"的代名词,许多时候所谓"旁观者清"都是旁观 者的自嗨罢了。要知道,人类在科学领域最顶尖 的大脑几乎都来自高校,尤其在美国这种技术驱 动创业的地方,创业无疑是有一定门槛的。就像

20岁的产业专家,因为想看懂一个产业,没10年20 年的浸润,思考,试错,是不可能的……不把产业 里的人当傻子,既是对别人的尊重,也是对自己负

电影结尾,沃特尼在向NASA新人总结自己的 成功经验时说(大意):面对困难,你可以等死(原 著里,基地有大剂量吗啡,能让沃特尼无痛苦地自 我了断),也可以马上动手解决问题,解决完一个, 就再解决一个,然后就可以回家了。

这绝对是创业者的真实写照。创业过程即是 解决一个一个具体问题的过程,团队,投资者,竞 争对手,其他外部资源,构成了所有意外。而如前 所述,既然前路无从参考,那么唯一能做的,就是 发现问题,动手解决,重复这个过程,重复次数最 多者胜出——所谓"剩"者为王。

某种意义上,创业的本质就是确定一个目标, 而后在广袤市场资源中探寻一种新的整合方式去 实现它。通常情况下,资源远非最优,所以低成本 整合现有资源的能力无疑非常重要。

创业者永远要牢记的一个逻辑是:无论哪个 阶段,愿意帮你解决问题的人越多越好。任何人 都无法解决自己不懂的问题,获取他人的支持有 时是低成本整合资源的最佳路径之一。

(李北辰)