公司治理



南方电网混改方案上报 重组大戏轮番上演



随着国企改革"1+N"系列配套文件陆 续出台,一场基于分类、重组、混改、组建投 资运营公司而形成的央企大规模改革正以 势不可挡的态势展开。

据悉,南方电网混改方案已上报,未来或 将在一些大的输变电项目以及有实验创新性 质的供电区进行探索。大唐电信混改预计将 于年底前完成。近期,有传闻称招商局与中

外运长航正酝酿重组,而关于航空业、电信业、 旅游业央企整合重组的传闻也此起彼伏。在 相关消息的影响下,截至11月17日,两市有 100余家国企上市公司处于停牌状态。业内 人士认为,央企改革将成为明年最重要的中 期主线之一,可持续关注集团资产注入、央企 重组合并、困境企业的并购借壳以及混合所 有制改革所带来的投资机会。

商业类央企混改相继破题

随着混改相关政策陆续下发,央企子 公司的混改拉开帷幕。

近日,奥瑞金发布公告称,公司拟参与 中粮集团有限公司旗下企业的混合所有制 试点改革,将以自筹资金16.16亿港元受让 中粮包装27%的已发行股份,或在根据《股 份买卖协议》进行调整的情况下,以自筹资

金14.96 亿港元受让中粮包装25%的已发 行股份,每股价格为6港元。

"中粮包装引入奥瑞金以及混合所有 制改革试点,标志着中粮集团国企改革拉 开帷幕并且有望提速。"业内人士预计,中 粮集团今年年底前后有望最终确定集团层 面的国企改革方案。

日前,央企中钢集团与民企中泽集团 在北京共同举行吉林炭素有限公司混改成 功暨管理权移交仪式,这是继去年成功重 组吉林铁合金后,中泽集团又一次试水央 企混改。今年9月22日,中泽集团通过北 京产权交易所以竞价方式获得中钢集团持 有的吉林炭素有限公司70%股权,完成股 权变更后成为吉林炭素的控股股东。

重组大戏轮番上演

在国家战略和市场规律"双轮"驱动 下,央企重组大戏正轮番上演。

近日,中外运长航集团旗下3家上市 公司中外运航运、中外运股份和外运发展 分别发布公告称,接到控股股东中国外运 长航集团有限公司通知,集团正在筹划战 略重组事宜。该事项细节尚未确定,且需 要获得国资委及相关监管机构批准,中外 运长航集团作为上市公司的实际控制人可 能发生变化,但国资委作为公司最终控制 人不会变化。目前,招商轮船、中外运股 份、外运发展均未发布停牌公告。

中远、中海两大航运巨头的重组整合也

在积极推进。11月9日,中国远洋、中远航 运、中海集运、中海发展、中海科技等5家公 司集体发布公告称,因其控股股东中国远洋 运输(集团)总公司、中国海运(集团)总公司 正在分别筹划下属公司相关业务板块资产 整合事项,公司股票将继续停牌。

中远集团董事长马泽华在2015国际 海运年会上表示,全球市场来看,规模 化、大型化是一种趋势。航运企业要想 在全球市场上均衡发展,必须要有一定 规模,才能让服务网络覆盖全球,而实 现规模化的途径主要有两种,即并购和

有分析认为,目前我国航运市场尚未 从低谷期走出,兼并收购是近年来航运业 发展趋势之一。招商局集团和中外运长航 集团之间的重组或是采取"吸收合并"方 式,而中远与中海集团层面的重组或倾向 于成立国有资本投资运营公司。

近期市场传闻,国航与南航、三大电信 运营商、三大旅游央企(中国国旅、港中旅、 华侨城)之间将合并重组,虽然相关上市公 司纷纷发布公告澄清,但公司股价依然受到 资金追捧。业内人士表示,推动国企重组整 合已成为深化国企改革的重要方式之一,监 管层频繁出台相关政策文件,无疑将加速国 企并购重组进程。

财 经 聚 焦

招商局与中外运长航酝酿重组 航运物流或是整合重点

中远集团与中海集团的重组整合方案 尚未出炉,又有两家央企航运物流集团的重 组整合也开始启动。

据悉,央企招商局集团与中国外运长航 集团已经开始接洽重组整合事宜,双方公司 已经各自成立了重组领导小组,商讨初步的 重组整合方案。

据记者了解,两家集团公司的重组事宜 主要由招商局集团方面提出,并获得了外运 高层基本认可和国资委方面的认可,要求两 家尽快启动重组方案的筹划,然后报国资委 和国务院进一步审批。

航运物流业务或是整合重点

目前,国资委旗下的航运板块共有4家 央企,分别是中远集团、中海集团、中外运长 航集团以及招商集团。

就在几个月前,中远集团与中海集团旗 下的上市公司已经停牌,主要就是因为两家 公司的重组获得国务院认可,进而开始成立 重组筹备小组。

中外运长航集团主要由中外运和长航

集团合并重组而来,是以物流为核心主业、 航运为支柱业务、船舶重工为相关配套业务 的中国最大的综合物流服务供应商。

招商局集团的业务范围就更加广泛,涉 及航运物流、金融和地产等多方面,其中金 融和地产板块由于招商银行和招商地产而 闻名,相比之下,航运物流板块并不太出众。

因此,行业内人士分析,由于交叉业务 板块不多,如果这样两家央企要整合在一 起, 航运和物流板块的整合或是重点, 合并 后物流板块也将被作为更重要的业务板块

目前,招商局集团旗下拥有招商物流、招 商轮船以及招商国际等物流、航运、港口相关 资产,相关上市公司包括招商局国际,招商轮 船,以及深赤湾A和深赤湾B。中外运长航集 团旗下则拥有外运发展、中国外运、中外运航 运等多家航运物流相关上市公司。

在此之前,两家企业已经在业务层面深 入合作。2014年8月11日,招商局集团旗 下的招商轮船就与中外运长航集团签署 VLCC船队合资合作框架协议。随后,双方 宣布在香港设立"中国能源运输有限公司" (China VLCC)。截至2015年8月7日,据 招商轮船公告称,China VLCC运营的油轮 已达35艘,VLCC订单10艘。

而在地产方面,中外运长航集团也刚刚 与招商地产签署战略合作协议,联手上海临 港经济发展集团共同开发在上海的相关土地

如何避免整而不合?

值得注意的是,就在六年前,中外运集 团和长航集团才刚刚重组整合为中外运长 航集团,之后两大央企集团的整而不合,一 度将原本都希望做大做强的中外运长航集 团拖向尴尬的境地:集团2013年出现百亿 亏损,上市公司长航油运退市。

2008年12月19日,国资委下发通知, 批准中外运与长航实施重组,按照当时的计 划,2009年是重组的筹备阶段,2010年为整 合阶段,2011年是发展阶段。然而,直到 2011年,各业务板块的整合工作仍然没有 实质启动和推进执行。

直到最近一年,中外运长航集团的航运 板块才开始实质性的整合。就在几天前,中 外运长航集团旗下的中国经贸船务有限公 司在上海揭牌开业,作为集团整合旗下约 400亿航运资产在上海搭建的集团航运管 理总部,负责全集团航运业务的统一管理和 整合发展。

"此前,由于两家公司的文化理念差异 又非常大(一个是位于武汉的内地企业,思 维传统;一个是靠沿海外贸发家的企业,思 维更加国际化),才为整合期间的重重障碍 埋下了伏笔,造成了各种尴尬和窘境。"多位 行业内人士对记者分析,而此次再次与招商 局集团整合,如何吸取教训避免重蹈覆辙, 也是值得关注。

"前一轮央企整合中不乏一些企业整合 失败的案例,也未见权威部门检讨其中得 失原由。一些被各方看起来都不错的思路 方案,为何重组后会走向失败?这也是这轮 整合中亟须反思的问题。"其中一位行业内 人士指出,因为对于央企这样规模的企业来 说,整合失败的社会代价巨大。 (亦 才)

财 经 动 态

百度中信联姻办银行

继阿里巴巴旗下蚂蚁金服成立 网商银行、腾讯成立微众银行后,百 度也将进入民营银行阵营。中信银 行日前发布公告称,拟与百度合作 共同设立直销银行,该直销银行拟定 名称为"百信银行股份有限公司", 注册资金20亿元,由中信银行控股, 具体待定。同时,中信银行将于今 日复牌。

此前,有相关人士分析称,此次 中信银行与百度的合作,并非普通 的合作,而是股权上的合作。此前, 百度董事长兼 CEO 李彦宏在接受访 谈时表示,百度希望参与发起一个 民营银行。他认为,互联网思维对 干做银行来说会有很明显的帮助 而中信银行看中的也正是百度拥有 庞大用户基础和大数据优势。据 悉,如果获批,这家银行的业务主要 集中在理财产品销售以及向消费者 和小企业提供贷款等方面。

富士康或将涉足 内地金融服务

作为苹果公司最大的代工厂商,富 士康在过去的一年"静悄悄"地在中国 大陆成立了约6家金融服务公司,为电 子零部件供应商提供贷款和其他金融

富士康金融服务平台(FSP)常务 董事杰克·李称,在未来几年内,富 士康计划将贷款服务重新包装成金 融产品,直接销售给投资者。富士 康金融服务平台在北京和上海设有

杰克·李表示,在这方面,富士康拥 有自己的优势。富士康比任何人都了解 电子零部件供应商的业务状况,因为他 们就是我们的客户。

富士康此举也是公司向代工以 外的其他业务扩展计划的一部 分。 当前,代工业务的利润率极 低。据分析师称,组装费还不到 iPhone 售价的 1%。在中国, iPhone 的售价约合800多美元。富士康的 金融服务主要面向小众用户,即电 子零部件供应商,而不是阿里巴巴 和腾讯等互联网公司所服务的普 通消费者市场。这主要还是因为 富士康与全球电子零部件供应商 有着千丝万缕的联系。此外,富士 康还将设立一个3亿元人民币的私 募股权基金,主要投资内地的创业

(本版综合报道)

啤酒花61亿元卖壳求生 中国啤酒业业绩或整体降8%

日前,中国最大的啤酒原料供应商之 一啤酒花变卖其股份,正式退出啤酒市 场。啤酒营销专家方刚表示,中国啤酒业 一超多强的局面,促使啤酒花不得不退出

据了解,除此原因之外业绩下滑也是啤 酒花卖壳的原因之一。实际上,不仅仅是啤 酒花,近年来中国啤酒生产量和各大啤酒厂 商的营收、利润均出现下滑,与此同时,雪 花、青岛、百威、燕京、嘉士伯占据中国80% 市场份额,以及进口啤酒的分羹之举更是雪

这是否意味着,中国啤酒行业呼之欲出 的"寡头时代"已经来临?

"业绩较差,无心经营"

资料显示,啤酒花曾是全国最大的啤酒 原料供应商之一,在从德国普罗斯特公司引 进亚洲仅有的具有世界先进水平的"智能 型"酒花颗粒生产线后,啤酒花一年加工能 力达5000多吨,生产能力跃居世界第二。 另外,曾达到啤酒花旗下的乌苏啤酒在新疆 市场的占有率也一度达到60%以上。

但是,啤酒花曾在2003年因在担保和 信息披露方面违规而造成轰动一时的"啤酒 花事件",导致"公司不能正常运营",2005 年下半年由蓝剑嘉酿投资公司成功重组后, 公司将业务重点转向果蔬饮品和房地产开 发,2010年,嘉士伯收购蓝剑嘉酿41%的股 权,啤酒花成为嘉士伯系的一员,直至被同

啤酒业业绩或下滑8%以上

"麦芽、啤酒花、酵母、水,啤酒的四大原 料中,啤酒花占有非常关键的地位,部分啤 酒中啤酒花的重要性排第一",近日,PM 啤 酒体验馆负责人李文韬接受采访时说。

上述分析人士表示,从啤酒花在啤酒生 产中的重要性,以及啤酒的市场份额而言,啤 酒花卖壳凸显了啤酒行业的整体困境。

中国行业咨询网披露的数据显示,2014 年,中国啤酒行业累计产量4921.85万千升, 同比下降0.96%,这是中国啤酒行业二十多年 来的首次负增长。2015年1月至9月,中国啤 酒生产量3886.11万千升,同比下降5.95%。

相应的,燕京啤酒、青岛啤酒、雪花啤酒 等多家啤酒厂商的营收利润也出现了下滑。 据青岛啤酒2015半年报显示,报告期内青岛 啤酒实现营业收入为160.67亿元,较上年同 期下滑5.26%;同时,归属于上市公司股东的 净利润为11.99亿元,较上年同期下滑 14.66%。10月27日,燕京啤酒发布的三季报 显示,公司第三季度延续了今年上半年的下

在方刚看来,除了经济下行和近几年高 温天气减少,啤酒增长接近天花板也是主要 原因:"目前,我国人均啤酒消费量达34.2 升/年,已经略高于世界平均约33升/年水 平。无论从吨位还是金额算,啤酒都是快消 品行业最大的品类,这么大的产能基数很难 再现过去的增长速度。这种下滑短时间内 不会得到改善,中国啤酒行业未来几年的下 滑仍有累计8%以上的空间。"

进口啤酒逆市增长

除了自身增长乏力,外来者也在不断蚕 食这个逐渐萎缩的市场。多位接受记者采 访的业内人士均表示,中国啤酒行业的困境 还来自于进口啤酒的冲击。

数据显示,2014年进口啤酒在中国市 场占据1%的市场份额,方刚预测该份额今 年会超过1%。"虽然1%的市场份额不大,但 是绝对数值很高,而且增长率很快。另外, 进口啤酒单价高,利润空间更大",蓝贝集团 营销总监徐璟告诉记者。

2015年上半年,百威英博整体销量增长 9%,也是华润雪花、青岛啤酒、百威英博、燕京啤 酒、嘉士伯五大品牌中唯一逆市增长的企业。

除了百威英博这样的大型跨国公司,一 些专注于特色啤酒的中小型国外啤酒厂商 也在这个市场中分到了一杯羹。

"越来越多的人通过长时间的啤酒消费 来逐渐认可进口啤酒的高质量",浦恩也指 出,近年因为欧元贬值,督威啤酒在中国的 销售价格开始下降,所以督威啤酒跟随中国 啤酒市场曾经的一轮爆发而获得增长。

厂商从地盘战转向品牌战

实际上,面对行业下行趋势,巨头们已 经开始抱团过冬了。11月11日,啤酒行业 排名第一的百威英博已正式同意以1055亿 美元收购世界排名第二的南非米勒公司。 若交易最终达成,新成立的啤酒巨头将生产 出世界上约1/3的啤酒。

这与中国啤酒市场的竞争格局类似。 "中国啤酒行业的寡头局面已经非常明显", 方刚告诉记者,雪花、青岛、百威、燕京、嘉士 伯五巨头合计占有中国市场份额的80%,因 为无"鱼"可吃,"大鱼"吃"小鱼"的时代过去 了,未来不排除"大鱼"吃"大鱼"的可能。

因为百威英博旗下囊括了哈尔滨啤酒、 金龙泉啤酒等中国啤酒品牌,也是珠江啤酒 的股东,而南非米勒持有雪花啤酒49%的股 份,因此中国啤酒五大巨头中的百威英博和 雪花啤酒实际上已经盟友,中国啤酒行业 "一超多强"局面初步形成。

方刚曾经评论燕京啤酒的发展说,作为 中国最大的民族啤酒企业,燕京啤酒相比华 润雪花和青岛啤酒,缺乏国际视野,发展相 对保守。通过引入外资战略投资者,可以激 活老国企的管理体制,取得进一步的发展。 除了依靠资本的力量,啤酒厂商们也在积极 调整产品结构。徐璟向记者介绍,为了避免 同五大巨头拼市场份额,蓝贝集团早就开始 布局高端啤酒,蓝带将军啤酒等产品逐渐打 开市场。 (欣 然)

公司新闻