



编者按:对于创业,可谓仁者见仁,智者见智。

经济学家说,创业就是创业者对自己拥有的资源或通过努力能够拥有的资源进行优化整合,从而创造出更大经济价值或社会价值。

社会学家说,创业是一种劳动方式,是一种需要辛劳、运气、组织、运用服务、技术、生产工具,同时也需要思考、推理和判断的行为。

创业者说,创业有时是为了生存,有时是为了实现一种梦想,有时仅仅是为了赚钱。

60后、70后、80后的创业故事,各有各的精彩,各有各的艰辛——

60后:付出最多的是辛苦和操劳

■ 胡 喆

改革开放已经30多年了,当年的第一批创业者如今多半难以寻觅,其中固然有刘永行、刘永好、鲁冠球、宗庆后这样把辉煌延续到今天的卓越的商业领袖,但也有大批不为人所知的“沉默的创业者”,他们一直默默地努力,并享受着自己的收获。

至于第一代创业者在走上创业道路时有多么宏伟的目标和理想,这恐怕难以预料。一份研究显示,在最早的一批创业者中,有相当比例的人属于“生存型创业”,一般创业范围均局限于商业贸易,少量从事实业,属于小型的加工业,当然也有因为抓住了机遇而成长为大中型企业的,但数量相对较少。

出生于上世纪60年代的孙先生就是其中的一位,但他还不完全算是被“境况

所迫”而创业的。孙先生学的是光电专业,毕业后分配到北京的一家小工厂做技术员。

上世纪80年代初,出现了一种“星期天工程师”的社会现象,指的是那些国有企业里技术实力很强的职工,利用业余时间替当时刚刚兴起的民营企业做技术顾问或设计产品的情况。孙先生很快就不满足于“星期天工程师”的身份了,他的主攻方向是光电技术,他毅然选择了停薪留职,在家里闷了7个月,设计出了一套可以增加镜片加工精度的半自动设备。

然而,尽管孙先生跑细了腿,说哑了嗓子,三个月后,他不得不接受一个现实,就是自己的镜片加工设备卖不出去。当时的眼镜店大多是国营的,还停留在手工操作的层面上,没有哪家商店愿意买一台没有正规生产单位的“黑设备”;而那些买

得起的单位,往往愿买进口货。

这次失败给了孙先生一个深刻的教训,就是在没有做好市场调查之前,不要投入生产。

幸好孙先生是技术员,一位朋友把他介绍了温州一家生产照明设备的工厂。在谈到报酬时,孙先生谢绝了高薪,只提了两个要求:第一,占有一部分股份;第二,享有北京地区的总代理权。

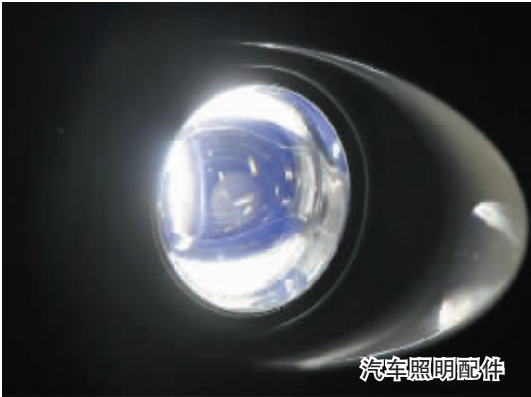
孙先生已不记得当时有多少次来往于温州和北京之间,“我坐了快10年硬座车”。因为他既懂技术又是北京人,所以成为北方区的总代理兼企业里的研发带头人。

15年后,这家当初的灯泡厂已经是业内相当有影响力的汽车照明配件提供商,而此时的孙先生,身价已然超过5000万元。

而且,他对最初的温州合作伙伴的评

价很高:“其实南方人是很有契约精神的,他们虽然很灵活,但也很诚信。可能和他们多年从商、以信为本的理念有关系。”

谈到自己的创业经历,孙先生称,主要是插队的经历和早年的挫折,让自己有了吃苦的心理准备。他也承认,很多的第一代创业者之所以失败,是在早期的成功后迅速地迷失了方向,失去了奋斗精神。而自己始终保持着一个比较清醒的头脑和坚韧的毅力,又有一些技术上的前瞻性,但“付出最多的还是辛苦和操劳。”



70后:靠IT技术迅速实现财务自由

■ 刘 晓 景

1976年,周哲出生在广东潮汕一户普通人家。上世纪80年代初,他跟随在香港一家电力公司打工的父亲,赶上了香港移民潮。

此后的周哲成长在香港,硕士毕业于斯坦福大学电气工程专业,成为谷歌第一代工程师,编写出谷歌第一行Java代码。谷歌上市后,他实现了财务自由,开始对天使投资萌生兴趣,投资了兰亭集势等公司。

2014年,38岁的周哲开始了创业。他与另外两名来自谷歌的工程师一起创立了技德科技,目的是实现一个全新的操作系统,能够集安卓、iOS(由苹果公司开发的移动操作系统)及Window三者优点于一身,进而全面改变大众对于平板电脑的定位,实现平板电脑的办公化。

周哲认为,70后创业者和90后创业者最大的不同,是我们曾经经历过的时代所赋予我们的东西。70后创业者几乎经历了互联网行业从兴起到现在的全部过程,所以这种对历史的把控能力,是90后创业者不具备的,这也是70后创业者不容易失败的原因。

来到美国 进入谷歌

上世纪90年代末,美国的科学技术正以难以想象的速度发展。

1996年12月30日,美国《商业周刊》首次提出“新经济”概念。

到美国后,周哲被硅谷的高科技产业所深深吸引。“你想象不到当时美国的硅谷有多少家公司,而且全部是科技类的公司,所有的公司都能生产出不同的产品,让人眼花缭乱,门户网站、搜索引擎……这些概念都是我从来没有听说过的,真是太震撼了。”

2000年,周哲只用一年的时间便顺利拿到了硕士学位。在择业时,他做出了与当时大多数人都不同的抉择——进入谷歌。

当时的硅谷,微软、苹果、雅虎等大公司的发展如日中天,而谷歌是创业公司,却也日渐兴起。

周哲说:“大部分公司都在做软件,做硬件开发已经不是主流。当时大部分公司都在做门户网站,类似于雅虎那样的,搜索引擎没有人坚持做下去,包括谷歌也是,却不知道这个东西怎么赚钱。”

周哲选择谷歌最重要的一个原因是:觉得谷歌是他所有面试过的公司中最务实的一家,不问什么理想、职业目标,就是出编程问题,问你如何解决。

28岁成为千万富翁

“谷歌的包容性和开放性给了我们很大的空间,只要你具有独立思考的能力,它就给你时间去学习。所以,当时我的同事里还有学中文、哲学的来学写代码。”周哲认为正是谷歌这种文化吸引了自己,“当时的交流成本也几乎为零,不发邮件,也没会议,很多事情就记录在便签纸上。没有报告,没有流程,我当时的老板甚至连电脑都几乎可以不用。”

正是在这种完全自主、扁平化的管理中,周哲跟其他谷歌员工一样,开始野蛮



■ 孟 磊

接到高中母校建校百年的邀请后,我在想以什么身份去呢,教育基金会秘书长、电台播音员,还是公司总裁,一堆的头衔看似幸福,但我本来的样子到底又是什么……

住在地下室 尝试过很多工作

回望来路,大多数创业者都走过一段艰难的历程。2008年,我发现在各大卫视选秀节目中,很多选手都有自己苦不堪言却欲言又止的过去。比如,一些人住有地下室二层的经历,因为潮湿,一定要把被子拿到外面去晒后,才能盖。有时,开心地去拿晒在外面的被子,却发现大雨早已经将被子淋透,究其缘由是,地下二层的房间都没有窗子,我们根本不知道外面发生了什么。

我很感谢这些经历,感谢地下室潮湿,为避免书本发霉,我需要不停地去翻看

它。在地下室里,手机没有信号,我只能通过看书来打发时间。这一切让我意识到,我要缩短自己的目标,必须在最短的时间从地下室搬出去,而不是努力从地下室二层搬到地下室一层,我给自己一个月的时间。

一个月的时间内,让我明白,在二十几岁时,不要花太多精力和时间去犹豫、纠结什么选择才是最好的,要多读书、多思考、多经历。我曾大胆尝试:在中央电视台门口,拿着简历,见到人就塞给他,因而被门卫轰走。我也曾试图参加各大卫视主持人大赛,希望能够获得名次留下来。

记得舞蹈艺术家杨丽萍曾告诉她的学生,坚持舞蹈最少10年才能叫坚持,并且在这10年里,一切杂念都不能干扰到你。生活所迫、放弃梦想都是借口,舞台永远都不会放弃你,只有你自己才会渐渐地远离舞台。

我尝试过很多工作,在五星级酒店,我喜欢做西班牙语翻译,为来中国旅游的西班牙游客做导游,也做过播音主持专业,还做过话剧表演专业教师。做一切与我的专业有关的工作,直到我接到电台的电话。

日日发烧,被疑得了白血病

有同行说:我们把青春献给了播音事业。但我说:不是我们把青春给了广播,而是广播把我们的青春留住。

我很怀念这段日子,每天早上迎着朝阳下班。每一次直播时的心跳,每一次成功的喜悦都依然记忆犹新。当然,也有出乎我的意料的事情发生。

2010年夏天期间,我日日发烧,医生怀疑我得了白血病。但令我惊讶的是,我居然没有恐惧。这令我换一个角度去思考人生。如果人生停止在这里,我并不遗憾,因为我一直都觉得我和同龄人相比,很幸福。

疑虑被排除后,我感到生命继续延续

是被“比”死了,所以年轻人要放准心态。——南方IT沙龙《互联网创业赚钱比拿VC重要》

6.创业要找最合适的人,不一定要找最成功的人!

——马云

7.做生意应坚持这样一个观点,就叫做获取利润之后的利润,核算成本之前的成本。学会让而不是学会送,商人的最高境界是让,送是慈善。

——冯仑

8.心平才能气和,气和才能人顺,人顺才能做事。……我觉得要心平,就是把欲望控制在一个自己能够驾驭的领域内。

——冯仑

9.我现在知道一个企业都是从小长到大的,别着急,而且创业大概有一年半到两年是瓶颈期,特别难,然后突破瓶颈组织成长,组织膨胀、

业务膨胀,然后陷入经济危机,这时迅速调整,调整过来就好了,调整不过来就死掉。所以,创业前两年要克服瓶颈,之后要控制组织,有了这样一套东西后,我们就心平气和了,知道一个企业要做大需要很多年。

——冯仑

10.公司是个是非地,商场是个是非地,商人是个是非人,挣钱是个是非事,变革的年代是是非的年代,怎么样在这么多是非里面无是非,这就要求人有非常好非常稳定的价值观。是非取于心,很多是非是心不平产生的。

——冯仑

11.对所有创业者来说,永远告诉自己一句话:从创业的第一天起,你每天要面对的是困难和失败,而不是成功。我最困难的时候还没有到,但有一天一定会到。

——马云

创业语录

1.不要控制失败的风险,而应控制失败的成本。

——Robert A. Cooper

2.企业发展就是要发展一批狼。狼有三大特性:一是敏锐的嗅觉;二是不屈不挠、奋不顾身的进攻精神;三是群体奋斗的意识。

——任正非

3.如果10%的利润是合理的,11%的利润是可以的,那我只要9%。

——李嘉诚

4.我认为做企业要有这些素质,特别在中国市场上,那就是:诗人的想象力、科学家的敏锐、哲学家的头脑、战略家的本领。

——宗庆后

5.孙德良:我还是强调:“激情澎湃走楼梯”。在这个世界上,天外有天,山外有山。水平比你高的人、厉害的人多得是,要放好心态,不要跟别人比,最后没有在工作上累死,而