

“振兴东北经济”省、市、县系列访谈录之四：

“架桥梁、设纽带”筑宏图 “走出去”福泽辽沈大作为

亲力亲为助力辽宁经济振兴 沟通感情交流思想惠风和畅

——侧记辽宁省人民对外友好协会和协会秘书长孙德兰

【序】感受、感知友协，体味、体会友协，品知、品味友协，融知、融会友协，读懂、读通友协，是一种缘分、一种巧合、一种朋友之间愉悦的和谐。秘书长孙德兰那丛丛总总的表现和言语，总是离不开她那灵魂的一句：“我的职业，比我的生命还重要！”每当听到这句，记者的心情十分复杂，霎那间既有的兴奋和惭愧一时难于言表。是啊，曾几何时，不同时期的中华优秀儿女都视革命事业比生命可贵，革命先驱李

大钊、毛泽东、周恩来、朱德、邓小平……他们的集合体凝成不死的精神，缔造了中国的今天。社会主义建设时期雷锋、王进喜、袁隆平……他们永在的“精神”引导着中国人的前进步伐！强大的祖国不正是各行各业里的“领军”人物召感前行的吗？！孙德兰，千百万名公务员中的一个代表，拥有这样超过生命的责任感、使命感，实在难能可贵！在建设社会主义的新征程中，她正是我们所需的。职业≧生命！



辽宁省人民对外友好协会秘书长 孙德兰

■ 本报记者 李宝贞

11月，记者带着阳光一样的心情走进辽宁省人民对外友好协会。映入眼帘的是大厅屏风上一幅大大的祖国山河油画，格外使人耳目一新；步入二楼正对楼梯的是一幅山水工笔画，着实令人心旷神怡。记者正视、思沉、理顺了一下思路，恍然大悟。一幅是“胸怀祖国”、一幅是“放眼世界”啊！这是一家怎样的协会？这里有一群怎样工作的同志？带着种种疑问，记者叩开了秘书长孙德兰办公室的门。

一番热情洋溢的开场后，孙秘书长和记者谈起了这一年的工作。

“增进与世界人民的友谊，加强国际间的民间交流合作，服务我省经济发展和社会进步，实现共赢与和谐发展。”秘书长是这样介绍友协宗旨的。

记者深刻地理解了它的内涵，其重要的工作与我们主管单位中国国际贸易促进委员会有很多相近的、一致性的内容。我们的话题更加丰富也更加久远，从辽宁省到全国，从中国到世界，从政治到经济再到企业……几近文化艺术和宣传。也就是从这一刻起记者更真切地认识了她。亦如她的名字，孙德兰做的是给人欢愉的绝响；“孙”姓乃千余年来文化之衣钵，“德”乃典范、“德艺双馨”，“兰”乃高贵品质之谓也。

听着她讲述的这一年工作，记者渐渐地领悟辽宁省对外友协之所以取得今天的成就，源于她们对信念的坚持。坚持信念，可改变心中已久的向往。改变，显而易见就是一种过程，需要那么一种持之以恒的精神。孙德兰真的就带领她们这么坚持着、改变着，向前；这“精神”，这“向前”便是我们中华的灵魂，便是我们民族之所以能够顶天立地的柱杖和支撑。

她感言建设祖国的责任、筹划辽宁企业未来，为辽宁企业“架桥梁、设纽带”筑宏图；她们在不足半年的短短时间里，为辽宁企业铺就两次走出国门之路，即辽宁省访蒙代表团、辽宁省经贸代表团访问坦桑尼亚，成功地签订了18个不同领域的项目。她亲力亲为助力辽宁经济；她用无尚的责任无私地福泽辽沈大地；她惠风和畅地沟通异国感情，交流思想。“一片冰心在玉壶”！你可能否感知她那颗燃着拳拳赤诚、烧着烈焰胸火的“冰心”？你可能否感知这些责任者是如何担当的？

2014年初，辽宁省对外友协就制定了“进一步鼓励我省企业‘走出去’助力辽宁经济社会全面振兴”的工作方略。为了这一目标的实现，她们起早贪黑、牺牲了礼拜天甚至节假日，加班加点赶制规划，针对所去的国家约定不同的企业和企业家，进行宣传并“手把手”讲解直至理顺，侧重规划企业“一对一”的培训。她们邀请省政府主管领导及专家就企业“走出去”的国内外环境、经济全球化时代的客观规律、国家政策的鼓励、兄弟省市先行的做法、辽宁省前几年所取得的业绩等进行讲解，获得了清醒的认识和分析：第一，企业“走出去”可利用海外资源。在国内矿产资源严重缺乏的情况下，企业“走出去”是节约内地矿产资源、保持经济可持续发展的重要途径。第二，企业“走出去”可有效转移过剩产能。辽宁的钢铁、有色、化工、建材、造船等行业产能利用率不足75%。企业以多种方式“走出去”可以

优化制造产地的分布，拓展国际市场空间，消化过剩产能。第三，企业“走出去”能够改变出口产品结构。将劳动密集型产业和资源消耗型产业转移到其他发展中国家，集中资源发展高新产业，以此改变出口产品的结构和方式，可以推动本地区产业结构升级和优化。第四，企业“走出去”有利于扩大对外贸易规模。通过在海外建厂设立出口基地，中国境外企业可以借东道国销售产品或出口，有效避开人民币升值及贸易壁垒、知识产权等限度给企业带来的影响，充分参与国际商品的竞争，通过产品技术，价格等优势占领竞争日趋激烈的出口市场。第五，企业“走出去”可以学到国外先进技术。到发达国家和地区投资，设立境外企业，能够最大限度地获取发达国家先进的管理和技术，更好地培养高技术人才。也能够及时了解世界前沿技术动态，增强企业研究和开发的能力。第六，“走出去”战略能够培养跨国公司和国际型企业家。在经济全球化背景下，企业只有“走出去”才能成长为跨国公司，才能赢得国际竞争优势，才能获取支配全球资源的权利。而跨国公司的成长过程，也是国际型企业家的培养过程。第七，“走出去”适应了相关国家和地区的发展需求。目前，东盟、非洲、蒙古、南美等国家和地区迅速发展，伴随着这些地区的结构调整和产业升级，迫切需要外来投资，这为我国企业“走出去”创造了条件。

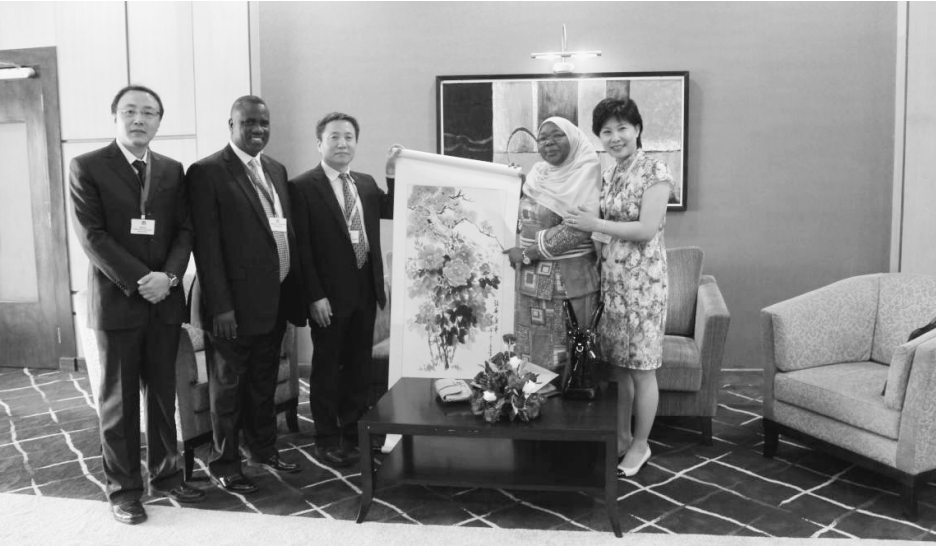
企业有了明确的方向，友协工作的路子就对了头，孙德兰深谙此理。她把住了脉搏、抓住了“灵魂”。

孙德兰秘书长在侃谈中道出和企业家、外国政府及友人的交往之道：信用乃立身之本，信念则是立身之命门。一个人、一个家庭、一个单位拥有了信用、信念，就可以坦言拥有了矗立于天地之间的跌宕高峰直至海阔天空！即使烟尘散尽之时，你仍旧是个强者！故人生不在低谷，社会也将由弱变强，各项也将达到理想中的春色满园，更是一种满载开放与包容的精神，一种关乎善于丰收的信仰，一朵绽放在风中的鲜花，比百里废墟更有摇动大地的力量。大气吗？磅礴吗？记者突然想起古人的一句“走马为谁雄”？这是只有我们共产党人才有的品质，这不正是党的“四中全会”所希望的吗？！

她用信念托起明天。她把信用、信念应用于本职工作的实践。她说“贯穿这一理念始终的则是一把金钥匙，即工作的最高境界是让人具有崇高的无尚理念，完美的人格；工作应该充满诗意，带到一个宽容刚健的人文地带；工作应该充满机智，把心中的智慧和信念点燃，赋予他们异乎寻常的亮丽底蕴；工作应该充满激情，要以永远年轻的心跳呼唤对未来的憧憬”。她是这样说的，实际工作中也是这样做的。辽宁省对外友协方方面面的工作，在外人的眼里是“千多千少一个样”，是“政府的花”、“国外的镜”，“花党的钱，做的全是皮里内外、不疼不痒的事”……可又有谁知道，她们又是一番怎样的境地？咱不说她们花园式的优雅场所，也不说她们办公大楼一尘不染、窗明几净、书画环绕，更不说日常办公室里的培训。记者在这里只讲两点，第一，国内培训和宣传。第二，组团出国见效益。她们紧紧地围绕这两个工作重心，在省委、省政府的正确领导下，如火如荼地工作起来。

“走出去”利益多元、意义重大、时机得当。在这样思想的指导下，辽宁省人民对外友好协会加大了对“走出去”企业的支持力度，强化了对“走出去”企业的服务体系。2014年下半年，辽宁省友协分别组织了省访蒙友好代表团和省经济贸易代表团访问坦桑尼亚。

在中蒙建交65周年之际，辽宁省访蒙友好代表团对蒙古国进行了为期5天的访问。在蒙期间，辽宁省友协与蒙古国总商会、蒙古国中华总商会、中央省政府等共同举办了两次经贸洽谈会和一次项目对接会，为辽宁企业走进蒙古国投资或开展贸易搭建了良好的平台。在洽谈期间，大连冰山集团与蒙古国工商会副会长达成了5000吨冷库项目合作意向；不丰牧业与3家蒙古国企业签订了450吨饲料采购订单，并就投资建厂事宜与蒙古国PUMMN饲料公司达成合作意向；阜新国红物资有限公司与蒙古国SHINE MONGOL ERDEN LLC有限公司签订了总投资5000万美元的房地产项目合作书。抚顺尼耐环保科技有限公司与乌兰巴托市政厅就多功能别墅区建设项目进行了深入洽谈，此项目是世界银行无息贷款资助项目。抚顺奔马建筑工程有限公司与中央省办公厅秘书长就蒙古国国际机场至乌兰巴托的快速公路建设项目、中央省省会莫德市高档小区综合体项目进行了洽谈；大连冰山集团与中央省



ZUUNMOD肉联厂建设屠宰加工厂项目进行了洽谈；海城石油机械对中央省金矿项目进行了考察；沈阳博夫曼厨房家具有限公司就投资建设家具生产厂事宜进行了考察。

辽宁省经贸代表团在访问坦桑尼亚期间洽谈了一批项目，有些项目达成了合作意向。沈阳禾丰集团在坦桑尼亚建设牧业园区项目，投资1.2亿元人民币建设生产饲料、年产1000万支肉鸡的一条龙业务；投资5000万元人民币建设水产养殖、鱼粉加工项目。鞍山中大投资坦桑尼亚2亿元人民币，建设五星级酒店、海滨别墅地产项目、投资3亿元人民币能源沼气项目。本溪银龙与坦桑尼亚电力供给有限公司合作投资5000万美元生产预应力钢材项目。阜新瑞轩实业拟投资200万美元在坦桑尼亚建蔬菜种植及加工项目。阜新关东肉业投资200万美元在坦桑尼亚建养牛厂并屠宰加工销售回运项目。在坦桑尼亚访问期间，很多企业代表表示：坦桑尼亚与辽宁经济互补性强，是辽宁企业“走出去”发展的首选之地。

沟通感情、交流思想，从而达到惠风和畅是辽宁省对外友协的工作主旋律。为了这条“铁路”，孙秘书长向记者讲述了他们明年春天的独有做法。友协办公楼后侧有两块6-7亩的空地，计划用于栽种苹果，给辽宁省内的驻辽使馆、协会、商会发请帖，让他们前来认养。休息日、节假日，他们可以前往友协修剪枝叶、打理树木，同时也可借此联谊，加深情感。这样一来，友协就起到了使馆、商会等的桥梁纽带作用。“以情换情”是她们工作的另一手“招法”！

友协的另一部重头戏是协助省委、省政府承办或主办国内外在辽对接项目，接待各国来辽政治层面、经济层面的访问。2013年，省友协共接待五大洲民间友好团组50多批次、500多位友好人士的来访。促成了蒙古国总理访问辽宁，陈政高省长、王唯众副会长分别与蒙

古国总理进行了会谈和交流，达成诸多共识，开启了辽宁与蒙古国全方位、大规模交流合作的开端；促成了坦桑尼亚、乌干达、南非、波兰等国家大使来访，深化了与非洲及东欧相关国家的友谊与经贸合作。接待了波兰西里西亚省副省长率领的政府经贸代表团和西省议会议长代表团、朝鲜对外文化联络委员会副委员长代表团、欧洲议会欧中友好小组主席率领的欧洲议会欧中友好小组代表团、蒙古国和平友好组织主席等重要团组来辽考察访问，向世界人民传递了辽宁人民对外友好交往的愿望与心声，为推进务实合作创造了条件。2014年前三季度，省友协接待了相关国家友好组织、外国驻华大使馆、驻沈领事馆、友好人士来访，促进了辽宁与外界的友好交流。一年来，友协共接待南非、蒙古国驻华大使，日、韩、俄、德、美五国驻沈阳总领事、坦桑尼亚地方政府部代表团、迪拜经济部部长、俄中友好协会、沈阳日本人会、蒙古国中央省议长、日本贺县县嬉野高中生、日中友好协会等相关国家机构及友好组织来访共计19批120余人次；接待上海、天津市对外友好协会、辽宁大学、大连外国语学院等国内相关机构，省友协理事会员单位等来访16批60余人次。

我们从第二届“中国·坦桑尼亚省市长对话（辽宁）”活动可以清醒地看到辽宁省人民对外友协获得骄人成绩是必然的。历史

阶段。活动的前期准备工作比较到位，制定的工作方案科学合理，切实可行。这期间，她带领各处室的同志做了大量工作。在外宾接待及会务保障工作方面，合理区分任务，成立了会务组、材料组、礼宾接待组、新闻宣传组、后勤保障组等，实现了有限人力的合理配置。考虑到外宾人员较多，她们还从师范大学借了15名志愿者，将摄影照相等工作进行了外包，安排了同声传译。现在看来，这些措施都是正确的。

全体同志敢于吃苦，配合默契，作风顽强，是活动取得圆满成功的重要保证。省友协连秘书长在内，仅有20人。在此活动准备的关键阶段，友协全体同志，包括物业的同志，都付出了艰辛的劳动。从沟通联络到领导会见，从文字翻译到PPT制作，从会场会务到资料印制，从车辆保障到住宿安排。同志们可以说是众志成城，各司其职，相互配合，顽强战斗，每一个环节都有部署，每一个岗位都有人盯，每一项细小工作都有人做，同志们在完成自身工作的同时，还互相补位，互相提醒，互相帮助。同志们的大局意识确保了活动的高标准实施。其间，有的同志不仅周末没有休息，甚至连续几天晚上工作到后半夜两三点钟。这种作风，令人感动，值得赞许。

无论是人文交流还是项目对接，对话会取得了预期效果。坦方来辽期间，省长李希代、副省长李刚副、常务副会长王唯众分别与坦方代表进行了会谈，辽宁省3个市在开幕式上作了介绍。本溪市和铁岭市市委和市政府主要领导接见了坦方代表团，与外宾进行了多领域的交流。开幕式上，两家企业作了发言。项目对接会上，辽辽政企代表与坦方进行了卓有成效的洽谈，激起了辽宁企业投资非洲的兴趣，为下一步出访非洲进行人文交流，为企业走进非洲开展务实合作奠定了坚实的基础。在铁岭和本溪期间，两市与坦桑尼亚各省在手工艺品、旅游产业、制药、农业深加工、矿产开采业、加工制造业、林业和木制品加工等领域等诸多方面达成了合作共识，两个市各达成了一对友好城市意向。

此外，她们提前一个季度设计2015年的对非工作。非洲已成为辽宁省开始对外交流合作的主战场，下步，会有更多的企事业单位走出去，医疗卫生、教育、文化体育、经贸、科技等各方面的交流也会更加广泛，科学策划是她们把握这一环节的关键。另外，从地域上，除了东非、西非，还可以考虑发展同南非、北非等国家的关系，拓展对非发展友好关系的领域，扩大战果。

秘书长孙德兰同志表示：辽宁要抓住千载难逢的历史机遇，发挥自身优势，加大对辽宁省企业“走出去”开展投资并购及境外工程承包的宣传、引导和支持力度，通过实施“走出去”战略。带动全省经济的新一轮增长，助力辽宁省经济的全面振兴。

炭也好，木也罢，其最可贵之处在于它的完全燃烧与释放；蜡烛之所以被人称颂，赞的是其精神，“燃烧了自己，照亮了别人”。记者笔下的主人公孙德兰品质恰恰同属。这位山一样端庄俊美、水一般晶莹透彻的女人擎着一团烈焰胸火，裸着一颗拳拳赤诚，以不息的生生戮力，燃烧着、释放着。

然而，卑恭谦逊的孙德兰并没有把这些成绩和奋斗精神当作资本，探骊得珠的她这位掌舵人在交响乐中听到了那雄伟、恢弘、激越、昂扬的主旋律——为中华、为民族、为社会、为百姓。

那一份从骨子里拥有的情愫，那一份植人中枢神经的筋脉，那一份从内心里拥有的激荡，那一份“永不消失的电波”……丛丛总总诸如“人离不开空气和水一样”的精神和要旨，孙德兰很好地把握住了其中的大旨和要凡，与时代、与社会、与环境有机地结合起来。从没“隐瞒过蓝天”——一个真正采玉人的风采，这就是记者笔下的她！

“为人民服务”在这里已经不再是口号，生生不息且不懈追求的工作人员，在这里认真地施展着抱负。他们力担千钧，胸怀宏伟蓝图，在省委、省政府的殷殷期望之中，扣开国界的大门，恋上征途的尘，越重压越执着、给事业不断加温、书写无悔青春，追逐希望的明天！