2014年10月16日 星期四

跨国经营 Multinational

跨国聚焦

外国红酒企业在华抢滩市场 挤压本土品牌份额

■ 本报记者 范丽敏

如今,在中国,品红酒越来越成为一种 时尚,甚至有人将其视为身份的象征。正 是看到这样的商机,各国红酒酒庄、企业纷 纷在华争抢市场,以致中国国内红酒市场 竞争激烈,本土品牌市场份额被挤压。

"目前,中国红酒市场年销售额约为500 亿元,其中,红酒进口量和进口额虽然出现 微跌,但进口均价却在近日创历史新高,进 口红酒将进一步挤压中国本土红酒市场份 额。"财富品质研究院近日发布的《2014中国 高端红酒报告》(以下简称《报告》)指出。

财富品质研究院院长周婷在接受记 者采访时认为,由于"法国红酒"概念在 中国市场根深蒂固,以波尔多为首的法 国红酒仍会走在中国市场前端。不过, 未来几年内,除法国各产区的红酒将有 机会大展身手外,以澳大利亚、智利为代 表的部分"新世界"红酒生产国和以意大 利、西班牙为代表的部分"旧世界"红酒 生产国的高品质红酒也将受到中国消费 者青睐,未来这一趋势会愈加明显。

进口红酒挤压本土红酒市场份额

《报告》统计数据显示,在500亿元销

售额中,国产红酒销售额达408.17亿元, 同比下降8.52%;进口红酒销售额为96.77 亿元,占中国红酒市场份额的20%左右, 且呈增长态势,目前来看,主售高端红酒, 但中低端红酒增速不可小觑。

"相较国内红酒公司销售额与利润 的暴跌,进口红酒在中国仍保持着市场 份额和利润方面的优势。"周婷说。

《报告》指出,2013年,中国红酒进口量 3.7802亿升,与2012年相比下跌4个百分点; 进口额为15.6749亿美元,同比下跌1个百分 点。与此相比,中国国内红酒2013年产量 11.783亿升,同比下跌14.59%。

"纵向看,尽管2013年整体上中国进 口红酒量、额出现微跌,但进口均价却创 历史新高。2002年中国进口红酒的平均 价格仅为0.77美元/升,之后一路走高, 到2013年,中国红酒进口均价为4.15美 元/升,较上一年上涨3.5%,且比2002年 增长了439%。"《报告》指出。

"经过10余年快速发展,红酒消费已 经作为一种生活方式走进富裕阶层生 活,富裕阶层对红酒的鉴赏能力逐步提 升,促使红酒消费由品牌消费向品质消费 过渡,由宴请消费到家庭消费过渡。"周婷 表示,与此同时,进口红酒将进一步挤压中

国本土红酒市场。她预测,到2020年,中 国境外进口红酒市场份额将超过50%,中 国本土红酒品牌的市场份额将在2030年 左右压缩到约20%。

进口红酒新旧世界格局大变

中国市场已成为各国主要红酒企业 "厮杀"的重要战场。

"在全球主要红酒出口国中,法国曾 一度独领风骚,是中国高端红酒市场的 引领者,然而随着中国市场的消费升级, 消费的多元化与个性化发展,国内高端 红酒市场也出现多极化发展趋势,法国 红酒一统天下的局面被打破。"《报告》显 示,2013年,中国从法国进口的红酒量为 1.3738亿升,较2012年下跌2个百分点; 进口额为7.1507亿美元,同比下跌9个百 分点。这是自2002年以来法国红酒在中 国市场的首次出现量价齐跌。此外,从 进口均价上看,法国首次跌到第三的位 置,而澳大利亚和德国分获前两名。

《报告》进一步指出,2013年,以澳大 利亚和智利为代表的"新世界"红酒产国 全力出击,势头迅猛,在"旧世界"红酒产 国进口量、价都出现下滑的情况下依旧 保持增长。以进口量为例,从整体上看,



2013年中国从"旧世界"红酒产国进口红 酒量为2.14亿升,较2012年下跌15.6%; 而从"新世界"红酒产国进口红酒量为 1.5263 亿升,较2012年上涨18%。从进 口均价来看,2013年中国从澳大利亚进 口的红酒的均价高达5.78美元/升,跃居 市场之首。其他"新世界"红酒生产国, 如美国(进口均价 5.01 美元/升)和阿根 廷(进口均价 4.67 美元/升),在中国市场 的均价排名也进入了前五。

"至此,在中国市场,进口均价排名前五 的国家里,"新世界"红酒产国占了3个席 位。中国市场对于"新世界"红酒产国红 酒的认知度和接受度大大提高,使得老牌 红酒产国红酒在中国的市场份额不断缩 水。"周婷说,这一方面可以被看成是"新 旧世界"的交锋,另一方面也可以被看成 是品牌与品质的"较量",澳大利亚红酒因 更加适合中国人的口感和品质上佳,正越 来越多地受到中国消费者的青睐。

跨国视点

Prada 陷家族企业管理危机



近日,意大利著名奢侈品品牌普拉达 (Prada)发布公告称,其集团主席董事长缪 恰·普拉达(Miuccia Prada)及其丈夫——首 席执行官帕特里齐奥·贝尔泰利(Patrizio Bertelli)正在接受意大利当局的税务调查。

普拉达集团强调,此次事件只涉及两位 董事过往税务,与集团或其任何附属公司无 关。但据当地媒体猜测,这两名掌舵人涉嫌 将资产调往海外逃税,早已被意大利监管当 局注意,估计涉及资产金额高达3.9亿英镑 (约38.5亿元人民币)。

在"逃税门"事件之前,普拉达刚刚发布 了号称"历史上最差的半年报"。截至2014 年7月31日的半年度,该集团收入微增1.3% 至17.51亿欧元;而集团净利润则大降20.6% 至2.45亿欧元。从地区上看,曾领跑Prada业 绩的亚太市场失去动力。在亚太地区,Prada 拥有164家直营店等渠道,上半年销售净额

一时间,这家百年老店内忧外患接踵

奢侈品大牌爆质量问题

"那部电影让普拉达一夜之间在全球大

热,并成为许多中国人向往的奢侈品品牌之 一。"2014年国庆前夕,有机构通过微信和网 络进行了一次对奢侈品的微调查,收回有效 答卷96份。高达80%的参与者都认为2006 年上映的影片《穿普拉达的女魔头》让普拉 达在中国家喻户晓。

正如电影所表现的那样,普拉达一直坚 持走"高冷"路线,从没放下身段儿。

当众多奢侈品开始在设计与渠道上走 多元化路线时,普拉达仍然靠着一款经典 单品"杀手包"走天下。从产品结构上看, 普拉达销售的多为其经典款和基本款,缺 乏新意。首都经贸大学市场营销系主任 陈立平教授告诉记者,当众多奢侈品品 牌为了迎合亚洲市场专门推出新品时, 普拉达的设计却一成不变,很难吸引消 费者的注意。"普拉达在欧洲、美国的消 费者年龄集中在40岁以上,因此它的设 计和销售都非常传统,严格遵守奢侈品 高高在上的理念,对于中国以年轻人为 主的奢侈品消费群体来说,它缺乏亲切 感。"陈立平说。

随着在《绯闻女孩》、《单身毒妈》等热 播美剧中频繁曝光,以倒三角金属Logo为

标志的普拉达"杀手包"成为潮人们的"It bag",并使品牌效应极速扩大,但是普拉达 却没能乘胜追击,反而不断爆出产品质量

管理危机

1913年,当时普拉达只是一个专营皮件 与进口商品的零售店。为发展普拉达创立 者 马 里 奥・普 拉 达 兄 弟 (Mario Prada and Brother) 遍访欧洲, 选购精美的箱包、饰品以 及服装等供上层社会享用。1919年,Prada成 为意大利皇室御用供应商。在上个世纪70 年代末以后,由于普拉达的孙辈缪洽的出色 努力,该品牌的名气和声誉与日俱增。

但是,和意大利所有家族企业一样,普 拉达管理方式相当老套。

"许多创业者相信,他们本人才是公司最 重要的资产,所以从来不考虑放权,也不考虑 引入其他股东……意大利人十分有创造力, 但有不少只想维持自己在'帝国'里的'国王 '和'王后'地位。他们无法将财产和管理分 开,这是意大利传统文化及价值观念所导致 的。"意大利米兰工业大学市场营销教授 Giuliano Noci告诉记者。

普拉达曾公开披露,集团94.89%的股份由 普拉达家族和集团首席执行官贝尔泰利持有, 意大利圣保罗银行则持有余下5.11%的股份。

2011年,普拉达集团在港交所上市。但 是,在上市仅半年后,普拉达就流失了三分 之一的管理人员,记者查阅普拉达的首次 公开招股意向书时发现,当时有8000名员工 及14名高级管理人员负责公司的日常运作及 管理,而其2011年报显示,至年报发布时,已 有5名高级管理人员离开,分别为集团首席营 运官,亚太区的首席执行长、美国、德国普拉 达的行政总裁及人力资源总监。有普拉达前 员工向媒体表示,现任行政总裁 Patrizio Bertelli的独断,是员工大量流失的主因。

"像 Prada 这样的'夫妻档'是家族企业 '固守派'管理模式的典型代表,他们对自己 的经营理念笃信不疑,随着中国国内消费者 的快速成熟和信息量的不断增加,奢侈品大 牌与国内消费者前几年的蜜月期已结束。" 一位参与调查的网友如是留言。

(侯 隽)

小米聘谷歌前高管拓展印度市场

中国智能手机生产商小米(Xiaomi)已聘用一名谷歌 (Google)前高管帮助其开拓印度市场。小米正加紧努力向全球第 三大智能手机市场拓展,试图复制其在本土的成功。小米国际业 务副总裁雨果·巴拉(Hugo Barra)近日宣布,这家飞速发展的公司 已把Jai Mani招至麾下,担任其印度市场首席产品经理。雨果本人 也是一名谷歌前高管。今年早些时候,小米宣布了将其手机 销往海外市场的计划,打算进入巴西、印尼、墨西哥和马来西 亚等10个海外市场。小米尚未披露其国际市场销售的情况。

微点评:新兴市场极富商机也存在挑战,期待小米在印度 一路过关斩将,传回捷报。

东芝智能电表在全球发起攻势

东芝正在全球智能电表市场发起攻势。其子公司瑞士兰 吉尔(Landis+Gyr)在巴西获得了约110万部电表的大订单,这 是继9月在法国获得订单之后的又一大单。智能电表已经开 始在全球普及,今后数年有望持续增长。东芝将以兰吉尔为核 心,开拓南美等新兴经济体市场,以此对抗欧美的竞争对手。 智能电表是指能联网、具有通信功能的新型电表,可以每隔一 段时间向电力公司传输用电情况而不需要人工抄表,同时也可 以根据时段和季节等的不同调整电价等。

微点评:老品牌进驻新兴市场,意在重现辉煌。

百度要在巴西打造业务基础

中国最大互联网搜索引擎服务商百度日前向巴西大型团 购网站 Peixe Urbano 进行了注资。有媒体近日援引来自巴西 的报道,公布了这一消息。百度将扩大海外业务视为经营课题 之一,打算在像中国一样网民不断增加的巴西打造业务基础。 出资比率和金额并未公开。

微点评:互联网大佬要在金砖国家淘"金"了。

(本报综合报道)

