

# 转型新起点 创业梦无限

——柴河林业局转型发展纪实

霞映林城

■ 本报记者 施春莉 谭庆丽  
通讯员 马运启 刘丽丽

广袤的大森林,神奇的威虎山,造就了柴河局曾经的辉煌,这里历史最高年产木材102万立方米,累计为国家贡献木材2387万立方米。如今,一纸停伐令,让柴河林区职工放下了手中的斧头、锯,由过去的卖木头转身为现在的卖风景,由原来的“以木为基”变为现在的“以绿为基”,在转型的新起点上逐梦前行。

## 转型转岗 旅游产业风生水起

进入6月,天气转暖,柴河九寨的游客日渐增多,景区内的观光车司机王忠武也忙了起来。就在几个月前,他还是卫星林场的一名运材车司机,当听说今年林区全面禁伐,自己将面临转岗时,他心里还真是忐忑不安起来。“当时也确实是怕没有活干,好在我们柴河局旅游开发得早,能让我们发挥特长到景区来开观光车,天天拉着游客在这里玩儿,他们高兴我们也跟着高兴。”

与王忠武一样,日益红火的旅游产业,成了很多林业职工转岗分流的首选。

在柴河九寨景区所在地——宏声林场,许多林场职工变身成为家庭餐厅、家庭旅馆的小老板。经营着“天然居”家庭旅馆的姜玲说:“停伐对我们一点影响都没有,春秋两季跑跑山收入个万八千元不成问题;夏季经营家庭旅馆,两个月的时间纯收入都在3万元以上;再种点儿地栽木耳,发展点儿家庭经济,日子过得挺宽裕,特别知足。”

今年4月1日黑龙江森工全面停止木材商业性采伐后,很多职工都面临着转岗分流。人向哪里去,成为柴河林业局面临的新课题。在“九寨山庄”,刚刚考察学习归来的原贮木厂厂长张玉忠正跟职工交流着餐饮服务和管理方面的想法。“我们现在有些职工还是放不下国企职工的身段,要想把服务搞上去,把餐厅和客房管理好,必须得让大伙儿转变观念。游客到咱这里消费,就得给人家热情周到的服务。”摆弄了半辈子大木头的张玉忠,带头研究起了酒店管理。

木材停伐以后,贮木厂借助林业局产业发展转型的机遇,职工转型转岗到旅游、林产品加工、基本建设等岗位,实现全员转岗就业。依托青山

绿水,柴河林业局大力发展旅游产业,越来越多的林区职工在产业转型中找到合适的位置,投身旅游项目建设和服务。

在发展旅游产业的同时,柴河林业局还发挥自身的技术和人才优势,眼睛向外,瞄准了俄罗斯的采伐市场。结合2014年4月1日龙江森工的商业性停伐,按照总局的要求和部署,柴河局准备实施境外开发的战略,与伊春市的乌马河林业局成立集团公司,并与长青集团合作,对俄罗斯的木材资源进行采运、加工、销售、贸易一体化开发,既解决了现有的人才和技术力量安置,又缓解了停伐带来的就业压力,同时也能为园区企业解决相应的原料问题。

## 生态富民 青山绿水生金淌银

以往只能卖木头的青山,如今却卖起了风景,威虎山森林公园、林海雪原、莲花湖、柴河九寨名声远扬,旅游产业成为了柴河林业局的主支柱产业。

眼下还没有到旅游旺季,但柴河九寨景区内慕名而来的外地游客越来越多。佳木斯游客李冬青就是慕名而来的,他听朋友说这边有个北国九寨挺好的,来了以后觉得这地方风景特别美,就是个天然大氧吧。他说,回去以后要把这里介绍给更多的朋友。

靠山吃山,依托好山好水好风景,柴河局经过多年努力,建设完善了柴河九寨和莲花湖二道湾两处中心景区,其中,柴河九寨景区去年被评为国家4A景区。特别是20.8万平方米的柴河九寨“水上乐园”,是东北规模最大、标准最高、项目最全、水质最清、环境最优的水上游乐基地。为了迎接今年的旅游高峰,柴河局开发建设三期工程,工程从4月16日开工,8月20日竣工接待游客,为游客提供了更加惊险、刺激的亲水体验。

宁舍金山银山,也要绿水青山。面对停伐,柴河局的职工们心中虽有些不舍,但是已经迈开转型的步伐。越来越多的林场职工放下斧锯,捧起了旅游“金饭碗”,仅家庭旅馆就开起了155家,直接间接拉动就业3000余人。2013年,当地旅游产业呈现出蓬勃的发展生机和活力。威虎山国家森林公园夏季旅游人数达30万人,旅游总收入实现7800万元。2014年,柴河九寨、水上乐园、莲花湖等景区日接待人数屡创刷新,突破3万人,截至8月末,共接待游客58万人次,仅门票收入就达2300多万元。

## 合作共建 产业园区生机无限

发展需要空间,转型需要载体。柴河局跳出林业发展林业,与海林市

合作共建了415万平方米的海林市国家级经济技术开发区柴林园区,这也是龙江森工最大的产业园区,成为柴河林区转型发展的新阵地。

虽然相隔50公里,但柴河局与海林市优势互补、合作共建,在2012年签署框架协议,共同将柴河工业园区打造为海林市经济技术开发区的“飞地”,开启了加快区域一体化进程的大门。同步招商、同建园区、同享资源、同享税后分成、同等政策的“五同战略”为入驻柴河园区的企业提供了大展拳脚的广阔空间。

一山木业,是园区招商入驻的一家木业企业。企业通过调整产品结构,生产高档家具等终端产品,提高产品附加值,降低了停伐对企业的影响。一山木业总经理杨宇光说:“停伐对我们生产终端产品的企业影响不大,停采以后我们就用一些进口的俄罗斯、欧美木材,价格上略微上升一点,但利润空间还很大,我们对企业生存发展很有信心。”

停伐对林区最直接也是最大的影响,就是导致林产工业原料不足、木材价格升高,很多以木材粗加工为主的企业面临着重新洗牌。

作为一个新建园区,柴河林业局在加快园区产业快速发展的同时,更加注重升级传统产业,挖掘开发新兴产业,提升传统产业,对园区内有污染、经济效益低、产品不是终端型、绿色环保型的企业关停并转,形成了绿色产业集群,破解了发展瓶颈,走出了一条园区发展的绿色之路。

森林不能采伐,但仍能产出丰富的山产品。特别是丰富的坚果资源,使柴河局发展坚果产业有了独特优势。近两年,柴河局通过招商引资、股份合作制等方式大力发展坚果产业,建成了“森工最大坚果生产企业”。

企业不仅生产终端产品,更重要的是发展链条产业、循环经济,红松籽、山核桃、榛子等坚果仁用来做饮品,外壳做工艺品、活性炭,就业的不仅仅是公司内的216人,更重要的是拉动山上的家家户户增收,3800多户间接实现就业增收。

坚果产业只是一个缩影。柴河局紧紧抓住经济转型主线,打造森工最大的森林食品基地。森林食品实现系列化生产、规模化经营,在全国叫响天然、生态、绿色和有机品牌。

停伐,对柴河林区并不意味着停止,而是一个崭新的开始。大招商、引来大项目、大转型、赢得大发展,依托资源、但不依赖资源,跳出林业发展林业,柴河林区正不懈努力,开拓转型发展新天地。



柴河九寨景区大门



旅游观光小火车



北国第一漂



东北最大水上乐园



林海雪原



柴河核桃工艺品  
儿童益智玩具



威虎山牌松仁露



柴河九寨



天光云影莲花湖