



昭通市交投公司打造国企新模式

■ 本报记者 薛波涛 冯世军

说到昭通,也许有人不知道,但说起在云岭大地叱咤风云的龙云、和平解放云南的卢汉、枪法如神令日本鬼子闻风丧胆的罗炳辉、血战台儿庄并起义投诚的曾泽生、身受重创仍奋勇擒凶的徐洪刚,可能就无人不知、无人不晓了。他们都来自滇东北的乌蒙大地——昭通。昭通是个神奇的地方,其磅礴之势常让观者有摄人心魄、盖顶奔来之感。昭通有足以令文人墨客如痴似狂的世外仙境,令企业集团垂涎欲滴的自然资源,令英雄豪杰竞相折腰的如画江山。

然而就在数年前,很多人怀着旅游和淘金梦来到昭通后,狂热的心却凉了,他们放弃了在这里旅游度假的念头,也放弃了本应在这里尘埃落定的投资项目。不是昭通人民不热情,群众期待游客和投资商进入的心比火还热;也不是投资软环境不好,当地以各种优惠政策吸引资金进入;更不是当地党委、政府不支持,昭通举全市之力进行招商引资。真正让旅游者、投资者望而却步的是“难于上青天”的交通道路状况。

多年来,记者在昭通采访报道最深的感受是:“昭通”远难于“蜀道”。因为这里的山更险、岩更高、坡更陡、路更窄、洞更深、水更急、地质更复杂、结构更不稳。恶劣的自然环境和落后的基础设施一直是摆在昭通人民面前的“太行王屋二山”,是制约整个昭通经济社会发展的瓶颈。当然,这虽然给昭通的发展带来了极大的困难,但也磨练出了昭通人坚忍不拔的毅力。以昭通市交通建设投资有限责任公司领导、干部和全体员工为代表的昭通人正是凭借这种毅力、精神和智慧,改变了这些制约因素。

分身有术破瓶颈

为了搬开“太行王屋二山”,挤破发展瓶颈,昭通市委、市政府根据情况,决定抢抓国家和云南省取消政府还贷二级公路收费并给予相应偿债资金补助的重大机遇,举全市之力,开展7条二级公路建设,打造以昭阳区为中心的4小时经济圈,彻底改变交通滞后的现状。并于2008年10月正式挂牌成立了昭通市交通建设投资有限责任公司(以下简称交投公司),为自收自支的正处级企业单位。

2009年底,李升翔走马上任交投公司总经理,同时兼任镇凤(镇雄至凤彝)二级公路建设管理处处长。昭通市交投公司常务副总经理王定广、副总经理余廷华也分别承担着昭巧(昭通至巧家)、柿凤(柿子坝至凤彝)二级公路建设管理的重任。交投公司最初成立的目的就是建设这7条二级公路,所以作为公司领导,他们必须把工作重心放在公路建设上。一矢不能中两的,一车不能赴两途。这是很难调处的矛盾,换做谁也会感到分身乏术。李升翔心想,无论有多大困难也不能辜负组织的信任。于是他把三分之二的精力放在镇凤路的建设上面,三分之一的时间放在交投公司的管理上面。

李升翔兼任镇凤二级公路建设管理处处长时,很多熟悉他的人都为捏了一把汗,担心他会“丢底”(当地方言,即很丢脸,很没面子的意思)。在镇雄当领导时,大家都知道李升翔说什么就干什么,干什么就成什么,从没有“丢过底”。但这次不一样,镇凤路的工期仅剩一年半,比正常施工时间短了半年。有天下第一难之称的征地拆迁工

作也没完成。镇凤路的施工条件非常复杂,施工环境异常恶劣。很多路段,上面是壁立千仞的悬崖峭壁,下面是深不见底的万丈深渊。曾经有人说,镇凤路若修得通,白水江的水都会倒流。

有道是:欲成事必先自信,欲胜人必先胜己。李升翔没有被眼前的困难吓倒,他苦口婆心做群众的思想工作,挖空心思想研究施工方案,竭尽全力抢抓工程进度,千方百计保证工程质量,群策群力狠抓安全生产等。同时,他每月在镇凤路上干10天,还得到昭通忙5天,处理交投公司的各项事务。

路不行不到,事不为不成。通过镇凤二级公路建设管理处和各标段施工队伍一年半艰苦卓绝的不懈奋斗,镇凤路终于提前10天于2011年6月20日举行了通车典礼。很多“修路专家”不信这是事实,他们认为这是不可能的,直到自己开车沿着镇凤路跑了一个来回才相信,路真的修好了,而且质量过硬。从通车之日起到现在镇凤路一直保持畅通,从未中断过一天。但时至今日很多业内人士仍然觉得这是个谜,他们想不明白镇凤路是怎么修通的。

人们开始奔走相告,镇凤路通车了!可见这对镇雄人民而言多么重要。

在王定广的带领下,经昭巧二级公路建设管理处和各标段施工队伍共同努力、攻坚、克难,有“昔日红旗渠,今日昭巧路”之称的昭巧路也通了车。余廷华带领柿凤二级公路建设管理处和各标段施工队伍齐心协力,克服重重困难,也如期完成了柿凤路建设,顺利通车。随后,其它4条二级公路也相继通车。据了解,在7条新建二级公路的总里程中,李升翔、王定广、余廷华三人负责管理建设的里程占到近50%。

就这样,7条二级公路沿途村落“出行基本靠走,通讯基本靠吼,治安基本靠狗”的落后状况得到了极大改善。这些公路的建成通车,为当地经济社会的发展做出了巨大的贡献。有资料显示,2012年,全市共引进市外资金247.04亿元,增长50%。实际利用外资2445万美元,是上年的4.45倍,招商引资成效明显。昭通市全年国内生产总值(GDP)达555.6亿元,按可比价格计算,比上年增长16.1%。这说明,由于7条二级公路的竣工,使得外来投资大量增加,使得昭通经济社会的发展步入了快车道。

飞越千峰动地来

2009年底,李升翔刚到交投公司任总经理时,全公司仅有5个人。之前李升翔曾任镇雄县人民政府副县长、县委副书记、县人常委会主任等职。作为昭通市第一人口大县——镇雄县的领导,无论开什么会,台下都是几百人甚至上千人,与现在这几个人比,真是天壤之别。李升翔心里多少有些失落。同时他更知道自己肩上的担子有多重,市委、政府把公司交给自己。因此,无论如何也得干好。在昭通市委、市政府及各有关部门的大力支持下,经过一年多的艰苦奋斗和不懈努力,昭通市交投公司共计为全市二级公路建设融资108.8亿元,为全市7条二级公路的顺利建,立下了汗马功劳。

然而随着这些公路的相继建成通车,交投公司何去何从成了大问题。很多人认为,随着7条二级公路建设竣工,交投公司的使命已经完成,没有太大的存在必要;也有人认为,交投公司已经没有多少发展空间,让其继续存在下去,只会增加负担,给政府添



镇凤路有很多路段建在悬崖峭壁上

麻烦;同时还有很多人认为国企盈利能力、生存能力弱,以前曾在当地红极一时的国企要么改制出售,要么关门倒闭,没有哪个搞出名堂来的。

在这些人当中,各个层面的都有,甚至包括了部分领导。交投公司要关闭的流言甚嚣尘上、四处传播。在这种几乎一边倒的形势下,当时以李升翔为首的领导班子和整个交投公司面对巨大压力。

“马奔乃见良御,舟覆乃见善游。”以李升翔为首的公司领导班子坚持认为,交投公司不但有继续存在下去的必要,而且大有可为,发展空间很大,必将为昭通的基础设施建设和经济社会发展做出更大贡献。昭通市委、市政府及相关部门的主要领导并没有站在反对大军一边,而是坚定不移地支持让交投公司继续发展,并且要求李升翔不遗余力做大做强交投公司。

有了市委政府主要领导的大力支持,李升翔和公司领导层就有了底气。“没有金刚钻,别揽瓷器活”。他们之所以底气十足,是有原因的。早在二级路上晴天一身灰雨天一身泥地指挥施工队伍面朝黄土背朝天修路的时候,以李升翔为首的交投公司领导层就未雨绸缪做了很多准备工作。

由于历史原因,交投公司面临着人员少、经费少、无项目、无收入的困难局面。为了打破这一格局,以李升翔为首的交投公司领导班子坚定不移地贯彻大视野、大市场的经营理念,面对困难积极进取、明确目标、寻找载体、嫁接资源、信息共享、科学决策。

为了解决自身的生存和发展问题,确保国有资产保值增值,交投公司不断开展投资省、见效快的实体经营项目。当7条二级公路修得差不多的时候,通过一年多的充分准备,该公司已经按照发展实体经济的思路打下了坚实基础,在旗下注册了:昭通交投混凝土经营有限责任公司等9家公司。同时年产砂石50万方的昭通交投鲁甸建材厂、年生产管桩70万米的云南励拓昭通分公司、鲁甸汇工公司工业园区开发项目、年吞吐量100余万吨的水富港纷纷落地,相继投产,多数已经开始产生利润。

有了旗下这些企业和项目的支撑,交投公司的生存问题得到了解决。当这些企业和项目出现在人们面前的时候,以全新的模式飞速发展的昭通市交投公司,仿佛是从乌蒙大地的崇山峻岭之间,飞越千峰动地而来一般,顿时让人眼前一亮:国有企业同样可以办得红红火火。

企业实力日益显现

交投公司旗下的这些企业仿佛在一夜之间出现,又在一夜之间实现了盈利的。简直让人难以想象。据记者了解,年生产管桩70万米的云南励拓昭通分公司仅用了100天的时间就投产并产生效益。这让很多在商界摸爬滚打了数十年的企业家十分吃惊。按照正常程序,光是注册这些企业,就需要那么长的时间。这些公司和实体项目若不是筹划多时,精心准备,临渴掘井绝不可能取得立竿见影的效果。了解交投公司的人都知道,该公司取得成功绝非偶然。

交投公司紧紧围绕投资融资和实体经济两大业务,秉承“以人为本、诚信立业、追求卓越、和谐共赢”的经营理念 and “高效、进取、创新、共赢”的企业精神,切实履行“小事当大事,公事当私事,用心谋大事,细心办实事”的职工宣言,充分嫁接、整合银行资金、社会资本、优势资源、良性资产等八大要素,经过4年多的不懈努力,具备了较强的经营管理和投融资能力,综合实力和整体优势日益显现。

昭通市交投公司聘请了清华经济管理学院教授带领的专家团队到公司进行实地调研。通过为期一个多月的的工作形成公司总体战略和资本运营战略规划。重新确立了“以服务全市交通发展为中心,以渝昆高速辐射网络为载体,以创新资本运营为手段,培育交通服务和金融服务两大产业,用5年时间打造以昭通为基地,具有一定规模和影响力的产融结合企业集团”的“11125”整体发展战略。

“出家如初,成佛有余”。在李升翔的带领下,交投公司领导层和全体员工在战略目标、经营思路、理想信念等方面充满自信。通过积极探索市场化、产业化运作新路子,公司

具备了较强的资产经营管理和投融资能力。经过几年的飞速发展,昭通市交投公司综合实力和整体优势日益显现,培养出一支事业心和责任感较强、投融资和实体经营管理熟练的专业技术人才队伍,目前公司(含全资、控股子公司)共有干部员工318人,其中大专以上学历125人。目前,交投公司共直属9个子公司和4个实体经营项目。截止2013年6月底,公司总资产达43.78亿元,预计到2013年底公司净资产将达10亿元以上。2013年实现利税5000多万元。

“昭通市交投公司刚成立时,只有我一人。由于缺乏人手,招聘是请两个民工挂上去的。注册资金虽为1亿元,实际仅到位5000万元。这个钱不能随便动用,连工作经费都不能安排。公司没有办公场所,甚至连信笺、文件头都得自己弄。为了减轻企业的压力,租房给我们办公的单位连水电费都没有收取。”对记者说起这段往事时,交投公司常务副总经理王定广感慨道。

据了解,近年来,交投公司认真贯彻执行党的群众路线,扎实开展挂钩扶贫活动,共计为挂钩扶贫的镇雄县雨河镇直接捐助资金30万元、协调有关部门到位项目资金200余万元;带头开展抗震救灾,向彝良“9·07”地震灾区捐款105万元;带头捐助助学,2013年为昭通学院捐款3万元,为昭通一中捐款2万元,树立了国企良好形象。

目前该公司正在筹建占地78亩、总投资7000万元的后勤保障服务中心和昭通交投物业管理有限责任公司,大力推进总投资30亿元以上、占地2000余亩的汽车城项目和总投资13亿元的水富港二期扩建项目。“戒于近者,不侈于远。”交投公司一直严格按照上市公司的标准进行管理。这些项目一旦落成,其发展必将再上一个新台阶。到那时公司所定的上市目标也就指日可待了。

很多人都将交投公司的飞速发展归功于李升翔。但李升翔认为,大鹏之功,非一羽之轻,骐骥之速,非一足之力,若是没有昭通市委、市政府的领导、云南省国资委的指导、各级各部门的支持帮助、全体干部职工的奋斗拼搏,绝没有交投公司的今天。

云南昭通强势发展天麻产业促农增收

为认真贯彻落实云南省委省政府关于建设绿色经济强省和发展高原特色农业的一系列重大战略部署,昭通市委、市政府把天麻产业作为高原特色优势产业来培育,确立了“政府主导、企业主体、市场运作、群众参与”的发展理念,以促农增收。

昭通是世界上最主要的天麻原产地之一,天麻产业是昭通独具特色的一大优势产业。为加快发展天麻产业实现富民强市跨越发展,昭通市以特有的野生天麻种质资源为依托,以促进农民增收为核心,坚持政府主导等理念,按照“221”(建好两个基地、两个中心、一个产业园区)的工作思路,着力抓好标准化种植示范基地、菌材林基地、“两菌”和良种繁育中心、中国·昭通国际天麻交易中心、天麻产业园区的规划和建设,努力把昭通建设成为全国最优的有机天麻产业基地、全国最大的天麻加工基地等。通过各级各部门多年的不懈努力,全市天麻产业逐步迈上了加速崛起、不断壮大的发展轨道。

昭通作为全国品质最优的天麻种植核

心区域,加快发展天麻产业,有利于加快转变经济发展方式,调整优化经济结构和农业内部结构;有利于把昭通生物资源优势转化为经济优势,走出一条符合昭通实际、具有昭通特色的产业发展道路;有利于加快现代农业发展进程,增加农产品附加值,拓宽农民增收渠道等。

2011年,“昭通天麻”成功获得了国家地理标志产品认证和地理标志证明商标注册,天麻“两菌”(蜜环菌、萌发菌)研发取得了积极突破,人工仿野生规模化种植技术渐趋成熟,以成药为主的天麻精深加工发展势头良好,知名度和市场竞争力明显提升。

2012年,为加快推进昭通天麻产业发展,昭通市调整充实了以市长为组长,相关部门负责人为成员的昭通市天麻产业开发领导小组,并多次召开专题会议研究部署天麻产业工作,制定了《昭通市人民政府关于加快发展天麻产业的意见》、《昭通市天麻产业发展规划》和《昭通市2012年天麻种植目标管理责任制考核办法》等文件。从规划到项目、从加大投入到

定相关政策等方面做了大量卓有成效的工作,全市天麻产业呈现了良好的发展势头。

2012年12月,国家认监委在贵阳召开2012年有机产品认证示范创建工作会议暨2012年4季度认证认可业务工作会议,彝良县获得《国家有机产品认证示范创建区》证书。彝良县有机天麻种植示范县是国家认监委认证的全国第一个有机天麻种植认证示范县,也是截至目前云南省唯一的国家有机产品示范县。

从2012年起,市级财政每年安排1000万元资金,专项用于扶持天麻产业发展。截止2012年末,全年新种天麻3.67万亩(500亩连片的3.24万亩,零星的0.43万亩),占年度种植计划的135.93%,全市天麻种植面积达5.1万亩,比2011年增长了121.74%,提前2年实现了三步走战略目标的第一步(2012—2014年全市天麻种植面积达到5万亩)。实现总产值29.64亿元,比2011年增长了11.25倍,均创历史新高。

(昭阳区个体私营经济协会供稿)

昭通工商扎实服务桥头堡建设

为助推桥头堡建设工作,近年来,云南昭通全市各级党委、政府高度重视以个体私营经济为主力的民营经济发展,经常深入个私民营企业调研,协助解决发展中的困难和问题。昭通工商等各级各相关部门认真落实中央、省、市一系列鼓励支持民营经济发展的政策措施,如免收市场管理费,加快工商、税务、金融、用地手续办理速度等,全市民营经济总量快速增长、质量全面提高。

为加快昭通民营经济发展,2013年1月昭通市委市政府出台了《关于加快民营经济发展的实施意见》,从放宽准入领域、工商税务登记条件,鼓励各类创业等方面出台了相关政策,加大对个私经济、民营经济的财税、金融、用地扶持和支持力度。昭通市个体私营经济得到了突飞猛进的发展,成为活跃昭通城乡经济的主力军。2012年,全市民营经济完成增加值226.7亿元,占全市GDP比重达40.8%。

昭通市努力打造“昭通知名特产”品牌。全市共拥有有效注册商标1249件,有驰名商标1件(金沙江及图),有云南省著名

商标43件,有地理标志证明商标6件(昭通天麻2件、昭通苹果、昭通土豆、盐津乌骨鸡、永善花椒),有昭通市知名商标74件。截至10月31日,全市共新注册个体工商户18933户,共10.0780万户;新增私营企业967户,共9012户(含内资企业)。新增农业专业合作社1360户,共406户。全市登记机关共办理股权出质登记127件,出质数额为20.27亿元,担保债权总额达78.64亿元。

近年来,昭通市工商行政管理系统紧紧围绕地方党委政府的工作安排,与地方党委政府中心工作同频共振,立足实际,通过建立完善市场监管信息定期分析报告制度,设置重大招商引资项目、特殊群体就业、返乡农民工创业及农民专业合作社“绿色通道”,开展工商联系服务民营企业制度,举办助推民营经济发展有奖征文、摄影大赛,营造了良好的服务民营企业发展环境,为昭通经济社会发展,有力推动桥头堡建设工作做出了不懈努力。

(昭阳区个体私营经济协会供稿)