



■ 本报记者 何秀芳 刘宇 吴文斌

编者按：地处上海远郊的奉贤区庄行镇，自古繁华富庶，后因地处浦江生态敏感区、以农耕为主、交通不便，发展渐缓。近年来，庄行镇以土地流转为依托，以农业规模经营为主导，以农民增收为核心，聚焦重点、创意推动、板块发展、点上突破，走出了一条大城市远郊乡镇社会主义新农村建设的独特道路，被称为“庄行模式”。

全国亿万农民健身先进镇、全国创建文明村镇先进镇、全国环境优美镇、全国特色景观旅游名镇、全国农业旅游示范点、上海市体育明星镇、上海市科普示范镇、上海市卫生镇、上海市文明镇、上海市村务公开与民主管理示范镇，这一系列荣誉和称号见证着庄行——一个上海远郊乡镇从贫穷落后到和美兴旺的巨大变化。

庄行地处长三角南岸、杭州湾北翼、奉贤区西侧，位于金山、松江、闵行、奉贤四区交界

规划，按照设施标准化、集中成片化、耕作集约化、环境生态化的要求，进行现代农业发展规划和基本农田规划，确立了农业规模发展的总体战略和阶段性目标。

农业规模发展的基础是发挥土地的规模效应。而土地则是农村最基本、最丰富的资源，是调整农村生产关系、提升生产力最重要的因素。为把分散的土地集中起来，发挥土地的规模效应，进一步解放和发展农村生产力，庄行率先在上海进行宅基地置换和土地流转试点：通过宅基地置换、村(居)民住房定点集中和经济向园区集中，节约建设用地50.3公顷，新增耕地89.5公顷；通过土地流转，引进农业大户、龙头企业、科研单位，使各类现代农业项目纷纷入驻。

在此基础上，庄行集中财力优先加强土地整理和农业设施改造，大力实施设施粮田和设施菜田建设，通过规模种植无污染的粮食、蔬菜、水产、油菜、蜜梨“五个一万亩”，建立

园建设，引入奉贤区供销社出资承接菜花节的部分配套设施，引入上海金源公司建成400亩金源果蔬基地，引入上海汉德水产品公司建成1000亩水产养殖基地。由此营造出原生态的乡村美景，形成了集田园风光欣赏、生态水乡体验、农副产品贸易为一体的“低碳旅游示范区”，实现了政府、农民、公司的“三赢”。

每逢阳春三月，金色的油菜花就摇曳生姿，迎客四方。上海奉贤菜花节诚邀数十万市民齐赴这场视觉盛宴，踏青赏花，放飞心灵。风景如画的田园景色，形式多样的主题活动，充满乡土气息的农家小院，香飘三里的农家美食，使百花盛开的春天更添妩媚娇艳，令无数游客如痴如醉。“春天，到庄行采金去”已成了上海市民家喻户晓的旅游口号，上海奉贤菜花节由此荣获“中国最具地方特色物产节会”称号。之后，潘垫村主会场又成功举办了伏羊节、金秋品米节、民俗文化节等系列节庆活动，使庄

筑的神韵，让游客在不经意间触及历史的年轮；群艺馆、土布馆、汉光瓷馆内藏品丰富、美仑美奂，充分展示出绵延千年的耕读文化的无尽魅力。“古镇民俗多热闹，三里长街四里笑”的胜景令人流连忘返。庄行由此获“中国节庆经济发展先锋镇”荣誉。

文化引领 产业成链 唱响上海

庄行历史悠久，文化积淀深厚。早在元末明初就已建成集镇，明清两朝，庄行商业发达、街市繁荣，同时也沉淀着深邃的文化底蕴。古有诗文、书画、医术和“火烧红莲寺”的传奇与“杜十娘怒沉百宝箱”的传说，今有刻纸、诗歌、汉光瓷等极具地方特色的乡土艺术。

如今，被列为上海市非物质文化遗产的“土布染织技艺”被重构后制成的各式旗袍、套装，在卢湾、杨浦等市中心区举行的土布时装

统筹全局 板块发展 工业强镇

立足大城市远郊和城市副中心近郊实际，2002年，庄行在全市率先统筹村镇形态、功能、环境和生产力布局规划，构建比较完善的镇域经济社会发展规划体系，推动农业向规模经营集中、工业向园区集中和农民由本村集中逐步过渡到城镇集中“三个集中”，实现规模发展、组团发展、板块发展，促进协调发展、生态发展、可持续发展。

蒋祚青告诉记者，根据总规划和分规划，将形成“五区一轴”的功能形态布局，即以浦卫公路为南北主轴，自北向南分别形成北部生态保护和粮食生产区、中西部水乡旅游和现代农业规模经营区、中东部工业旅游和工业发展区、中部城镇居住和服务业核心区、南部乡村旅游和现代农业规模经营区。

如今，庄行已建立起华严开发区、庄行工业园等六个工业园区，重点发展光电业、输配电、信息、医药化工、汽车配件、游艇、物流装备及农产品深加工等八大行业。目前，六大工业园区基础配套日渐完善。一些企业和产品具有重要的市场影响，如氟特航空材料是商用飞机的必用制造材料，而柘中建设已成为奉贤第一家上市公司。

蒋祚青指出，根据镇域总规划和村庄建设规划，按照“先行先试、以点带面”的方法和“农民主体、政府主导、部门参与、社会支持”的原则，逐步推进1个新城镇、5个农民中心村的“1+5”村镇体系建设，按照规划，从北到南逐步形成5大居住片区：张塘中心村农民居住区、汇安中心村农民居住区+邬桥社区、芦泾中心村农民居住区、新华中中心村农民居住区+庄行镇区、潘垫中心村农民居住区。通过村民居住集中，达到节约资源、改善生产生活条件、推动经济社会协调发展的目的。

近年来，庄行经济增长势头强劲，产业特色基本确立，产业规模效应、品牌效应和示范效应初步形成；社会服务和社会保障不断提升，文化教育水平逐步上升，农民增收实实在在；民主法制加强，社会安定有序，崇尚学习、文明礼让、和睦相处的乡风逐渐形成；农村基础设施升级换代，村容村貌显著变化，人居环境明显改善。

2012年庄行实现三次产业增加值33亿元，纳税10.2亿元，分别比上年增长15%、5%。新镇成立以来，全镇三次产业增加值和纳税平均每年分别增长16%、24%。农业规模经营特色显著，粮食、蔬菜、水产等五大特色产业，成为奉贤都市现代农业发展的“领头羊”；农业旅游发展突飞猛进，今年菜花节吸引游客45万人次，主场收入2117万元；去年伏羊节吸引游客逾25万人次，主场收入1804余万元，并带动了庄行蜜梨等农副产品销售，给农



春到贤城满地“金”，上海奉贤区油菜花节一景。

处，距上海市中心50公里，镇域面积70平方公里，耕地4000公顷，辖16个行政村、3个居民区，户籍人口4万、外来人口3万。

“春赏菜花、夏食伏羊、秋品新米、冬看民俗”，作为上海奉贤菜花节以及伏羊节(含蜜梨采摘节)、金秋品米节、民俗文化节等系列节庆活动的举办地，庄行已蜚声沪上、名闻江浙。

如今的庄行，村容整洁，村村通水泥路，路成网，水成带，田成片。小桥流水、粉墙黛瓦的明清老街，现代化的农民新村，生机勃勃的经济园区，块状列阵的设施农田，彼此相映生辉，构成庄行特有的自然风貌。

初到庄行的人，都会被“灿灿金花迷人眼，缤纷硕果品悠闲，麦浪涌，稻飘香，阡陌齐整，绿意无限，人在画中行”的意境所感染，心潮澎湃、思绪沸腾。“如果乡下都这样，农业就一定大有希望，农民就一定前途无量！”这是许多人来此参观后留下的感言。

“以土地流转推进‘新土地革命’，走‘农村包围城市’道路”，庄行镇镇长蒋祚青在接受《中国贸易报》记者采访时，用一句话概括了庄行新农村建设的基本路径。

庄行是一个有着悠久历史的千年古镇，自古繁华富庶，后因地处浦江生态敏感区、以农耕为主、交通不便，发展渐缓。上世纪90年代，庄行就开始了新农村建设探索，2003年原庄行、邬桥合并为新庄行镇以及2006年成为上海新农村建设试点镇后，建设步伐再次大提速。“我们通过聚焦重点，破解农业这个难题。通过创意推动，解决农业的现代化以及同其它产业关系问题。并通过这两者共同解决经济问题。通过板块发展，解决统筹经济和社会发展这个全局问题。通过点上突破，解决农村问题和新农村建设的效率问题。这四个方面共同推动，最终解决农民这个根本问题”，蒋祚青着重强调。

聚焦重点 破解难题 农业稳镇

“国以农为本”，三农稳则天下治。蒋祚青说，作为上海郊区生态敏感区和以农为主的地区，庄行认识到只有坚持以产业为先导和基础，首先在农业上取得突破，才可能真正带动、解决好三农问题，盘活郊区农村经济社会发展全局。

为此，庄行利用奉贤地处长三角现代都市农业发展带核心带，以及上海滨海特色农业重点生产基地的区位优势，首先积极对接市、区有关新农村发展政策和现代农业发展

起庄行现代农业园区，着重打造整体生态创意农庄和创意产业。并设立现代农业建设先行区和重点村现代农业建设核心区，发挥示范带动作用，为现代农业发展打下坚实的物质基础。

发展现代农业不仅需要良好的物质基础，更需要市场化机制和现代科技做保障。蒋祚青介绍说，庄行一方面运用市场机制，积极引进符合镇发展战略的各类企业和现代农业项目，鼓励引导农民发展各类专业合作经济组织，提高农业的组织化程度，积极推动合作社同引进农业龙头企业相结合，采用“龙头企业+专业合作社+农户”的模式，促进农民与市场的有机结合，提高农业经营水平。另一方面大力实施“科技兴农”战略，走同科研院所、农业院校合作之路，促进农业产品、技术、管理、经营、服务创新。同时，坚持农业科技创新与教育实践结合、与农业旅游结合，注重种养、科研、观光、生态为一体，探索农业循环经济生产模式，实行立体养殖及其相关的立体种植；在农业旅游项目中设立上海青少年学农基地、科普基地；通过科技创新，庄行生态农业创意园首创艺术农业、味觉农业，实现高新、高质、高附加值，园区拥有世界顶级创新果蔬种源500多种，种植的葫芦、南瓜，既可食用，又可观赏，做艺术装饰亦可长久保存。集约推动农业产业发展、企业发展和村级集体经济发展，实现农业经营效益最大化。

蒋祚青告诉记者，庄行还利用宅基地置换节约土地，与上海都市绿色工程有限公司建设国际一流农业高科技合作项目，发展实验室农业、种源农业、基地农业、观光农业，建立世界农业最新成果研发和交流展示平台，在服务长三角和全国农业发展中推动庄行现代农业新一轮发展。

创意推动 旅游兴镇 环境靓镇

发展现代农业必须跳出农业抓农业，找到实践以工促农、以城带乡、城乡统筹的具体实现途径。创意农业通过科技创新、文化创意等打通建设、增长和发展的界限，不仅能提高农业生产率，还能“接二连三”，使农业、工业、服务业联动发展、融合发展、混业发展，是现代农业的延伸发展。

蒋祚青介绍，依托“五个万亩”特色产业基地，2006年，庄行选择潘垫村作为试点，通过建立村企合作示范基地，进行集中式、组团式、高容量开发，借助市农科院、绿地集团、金源公司等社会力量进行农宅改造、农家乐和百果



庄行镇的节庆活动丰富多彩，吸引着更多的国外友人参与其中。

行乡村游一跃成为奉贤农业旅游的新名片。

2008年三村合并的新潘垫村成立后，当年村三次产业总产值达1.8亿元，纳税1000万元，村人均纯收入高出镇人均水平700元，成为上海新农村建设的一颗耀眼新星，并率先取得新农村建设的示范性成果。

蒋祚青强调，通过政府托底承担公建配套，村集体推进土地流转——镇现代农业园区招标——公司接手流转土地进行产业打造——公司自愿捐赠建设农家会所、无偿改造附近农户住房、建立乡村旅游接待中心——农民利用改造后的住房开展农家乐等经营活动，住房的日常管理由接待中心承担——政府引导、企业运作，在基地附近举办旅游活动，庄行把政府的投入、服务重点聚焦到培育村



超级稻与蜜梨

级经济自身造血功能、构筑农民内在增收机制上，使村级经济成为自动造血、自我代谢、自我发展的健康有机体，走出了一条低成本、高收益、滚动式发展的新农村建设政府运作模式。

在此基础上，庄行秉承“打造景点，串珠成线，挖掘特色，以节造势”的发展思路，一系列因地制宜、因时制宜、因人而宜的建设模式应运而生，使新农村建设像滚雪球般越做越大。如今的庄行，南部依托乡村美食广场、农耕园、采悠园、开心果园等潘垫乡村景点，完善农家乐建设，让游客体验“吃在农家、住在农家”的欢愉和“当一天农民”的新奇感受；东部积极发展新型居住区，营造返璞归真的生态居住环境；北部试点实施村庄归并，打造恬静旖旎的水乡风情；老镇区探索推进商场、宾馆等商业用房建设，健全城镇功能，使庄行成为集居住、休闲、度假于一体的综合区域；作为节庆背景的庄行老街，已重现明清年代徽派建

行以产业化形式发展土布贴画、服饰剪裁、风情刻纸等相关手工艺行业，积极探索以品牌形式运作粽子、青团、方糕等民间小吃，并以节庆活动为展销窗口，组团推介。现“胖阿姨”粽子、“菜花乡”炒货已小有名气。

依托黄浦江涵养林和汉光瓷产业基础，集聚雕刻、玻璃、蜡烛等工艺美术品的创意设计，结合书画展览，庄行打造文化创意产业园区。抓住“创意设计”和“展示销售”两大产业链高端环节，着力凸显低碳、生态、创新、人文等特色，同时辅以人才培养、金融服务、文化展示、旅游体验等，形成产业联动发展的综合体。

依托丰富的农业资源、深厚的文化底蕴和鲜明的发展特色，庄行通过积极探索一三产业融合发展的新路，使乡村旅游发展实现了从无到有的突破，完成了从小到大、由弱变强的飞跃，更促使传统农业“脱胎换骨”，焕发出新的生机和活力。

民增收和农村发展带来了机遇和活力。

蒋祚青最后表示，“十二五”期间，奉贤把加快推进城乡一体化作为实现跨越发展的重要突破口，按照既定的发展思路，明确提出构筑南桥新城、东部区域、海湾区域三大组团联动发展框架。以此把工业与农业、城市与乡村、城镇居民与农村居民作为整体统筹考虑，促进城乡经济社会全面、协调、可持续发展。作为南桥新城组团的重要组成部分，庄行将在现代农业、旅游业、先进制造业等几个关键领域做强产业、扩大特色、形成优势，并乘上海郊野公园建设的东风，确立大城市远郊和城市副中心近郊的核心竞争力，使庄行从新农村阔步迈向新城镇的路子越走越宽，越走越好。

本文图片由上海奉贤区庄行镇人民政府办公室提供
本栏目自由上海虹桥临空经济园区特别支持