



强工优农上项目 兴城壮牧惠民生

——访黑龙江省农垦齐齐哈尔管理局局长杜增杰



近两年,黑龙江省农垦齐齐哈尔管理局(以下简称齐管局)农牧业发展势头强劲,2012年获得产值62亿元,粮食总产117万吨,人均纯收入20115元,增长25.2%。在发展农业工业化的道路上,齐管局以“十园九链”建设完成了强工优农上项目,产业兴城惠民生的基本目标。全国两会期间,记者采访了该局局长杜增杰。

杜增杰表示,该局深入贯彻落实党的十八大精神,加快“四化”进程,加强“五位一体”建设,实施“三大战略(强工立局、兴城富民、优农增效),推进“两项管理”(精细化、社会创新),实现一个目标(率先全面建成小康社会),到2015年,实现生产总值和职工家庭人均纯收入翻一番。2013年,农牧场职工家庭人均纯收入

2.51万元,增长20.3%;生产总值78亿元,增长20.8%,工业增加值9亿元,增长43%;粮食总产121.4万吨;外贸进出口总额增长20%,恩格尔系数下降到0.31。

2012年,齐管局强力落实黑龙江农垦总局强工战略,举全局之力打响攻坚战,重点建设依农区原料加工为主的工业项目,是该局有史以来工业项目建设最多的一年,全年实际开工建设19个工业项目,总投资4.9亿元。其中,克山农场的生物固化项目、依安农场日用陶瓷项目、绿色草原生物药加工项目、齐齐哈尔种畜场矿泉水项目、富裕牧场风电项目投资都超过5000万元。充分利用本地的资源优势,初步构建了管局“十园九链”的产业格局,一批新能源、新材料、新兴产业项目开工建设,为优化管局产业结构奠定了基础,工业经济实现开门红。

当记者问及2013年齐管局的工业发展目标时,杜增杰说,为更好地贯彻落实总局党委“强工、兴城、优农”方针,齐管局党委确定了“强工立局、兴城富民、优农增效”三大战略,以推进十八大和总局党委(扩大)会议精神的贯彻落实。今年是3年强工攻坚战的关键年,围绕强工立局这个中心,突出项目建设和园区建设两个重点,建设马铃薯、健康养殖、生物药三大基地,实现大项目建设、工业园区建设、工业经济指标、新兴产业发展4个突破,做亮新能源、生物药、陶瓷、高端稻米、健康养殖5张名片,做大做强“稻玉米、菜肉薯、能机药”9条产业链。

杜增杰说,为了加快重点工业园区建设,突出新兴产业发展。2013年,齐管局重点打造北大荒齐齐哈尔工业园区,尽快建成省级工业园区,园区入驻企业要达15家以上,销售额突破20亿元;继续加大工业园区建设力度,重点建设查哈阳工业园区、克山工业园区和依安工业园区3家总局级工业园区,入驻企业都达到10家以上,销售额都超过10亿元;其余工业园区3年内都达到管局级工业园区标准,入驻企业不少于5家,销售额不低于5亿元。重点园区要基本达到“六有”标准,努力建

成垦区西部循环经济典型。要继续完善场县共建工业园区模式,继续扩大共建范围,与齐齐哈尔市政府共同打造好全省最大的制造园区,尽早把北大荒工业园区打造成省级乃至国家级工业园区。整合资源优势,打造知名品牌。今年要把品牌建设纳入强工重点,齐管局地处黑龙江省西南部,特殊的地理位置生产一批独具特色的产品,第一积温带高端米、荒坡羊肉、一箩底面、特色养殖、生物药、花生绿豆、瓜果蔬菜等产品闻名一方。我们要尽快把这些产品打造成为知名品牌,扩大规模,形成北大荒子品牌或品牌背书。

杜增杰说,为了管理局在2013年实现农区工业的快速发展,在2012年以前,我们已经在单位面积产量、平均亩效益等方面做到了效益的最大化。2012年,齐管局创造出亩亩效益750元,平均单产660斤的好成绩。为了更好地推进职工群众致富的步伐,开展了以养殖业为主的“小银行富民行动”,从业人员人均收入超过11万元。为了畜牧业安全基地建设,齐管局将优质牧草的种植等列入发展规划。2012年全局畜牧业增加值15.7亿元,增长19.3%。加强基地建设,新建奶牛小区1.6万平方米、生猪小区4个、肉鸡养殖小区1个,拥有各类养殖小区65个,总面积55万平方米。苜蓿草生产加工基地种植紫花苜蓿6.08万亩,接近垦区种植任务的50%,其中,绿色草原牧场有4000亩苜蓿草纳入省级“高产优质苜蓿示范建设项目”,并已通过总局和省政府主管部门的联合验收。规划了12个健康养殖示范带,落实健康养殖示范户302户;推广合作社、股份制、托管的经营模式,提升了畜牧业的组织化程度和经营水平。围绕垦区建设国家安全食品生产基地这一宏伟目标,完善经济社会发展思路,形成管理局、各农牧场建设国家安全食品生产基地规划和工作方案;加快“三品一标”建设。绿色食品认证面积达到140万亩,有效使用绿色食品标志产品数达到15个,绿色食品生产企业发展到20家,有

机食品基地检测面积达到10万亩,有机产品达到8个,无公害认证面积150万亩、产品20个;建设查哈阳农场农产品质量追溯系统,完成克山等10个农(牧)场的农产品质量追溯创建单位申报工作,争取2个至3个农场为农业部质量追溯建设单位,完善管局级农产品质量安全检测站建设,提高农产品质量安全监管能力,保障农产品质量安全。

杜增杰表示,齐管局以增加职工收入为切入点,大力发展高产稳产粮食作物。开发水稻5万亩,达到110万亩;大力发展特色、设施农业,重点发展杂粮、花卉、果蔬、北药、苗木、牧草等作物。继续开展高产创建活动,创建指标提高5%,亩增收100元以上,带动大面积产量提高10%以上。以抗旱工程建设为重点,进一步完善“五大”体系建设,全面实施节水增粮行动,新增高效节水灌溉面积9.5万亩。这些措施和方法,在提高职工群众收入的同时,保障了加工企业的原料安全和充足。并引进诸如加拿大巴尔柯养殖公司、吉林安大牧业这样的国内外综合实力雄厚的公司,也不断培育壮大如禾田公司、金牛养殖合作社、标榜肉羊养殖合作社这样的本土企业参与多种经营。

杜增杰对于齐管局的工业化发展充满信心,该局将围绕建设国家安全食品基地这个核心目标,按照“全球布局、集团运作、科技支撑、品牌引领”的发展思路,加快工业发展和产业优化升级。促进工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展。在“四化”同步发展中,工业化是龙头,农业是基础,城镇化是平台,信息化是支撑。做强“农、工、畜”三大主导产业,做大“新能源、新材料、服务业”三大新兴产业。齐管局战略性新兴产业发展空间广阔。风电资源、地热资源、生物质能源丰富,发展循环经济和清洁能源的条件在垦区得天独厚;做强特色产业。必须尊重经济规律,高质量、高效益,可持续发展。在发展农牧产业向农区工业化迈进的道路上更好地发挥我们特有的交通、区位和地域优势,富民强局。

红兴隆破解百亿元大关背后的秘笈

2012年是黑龙江垦区“强工三年攻坚”战略实施的第一年。农垦红兴隆分局(以下简称红兴隆)开局势猛,工业销售收入历史性的突破百亿元大关,实现107亿元,同比增长36.5%,工业经济总量预计占全局经济总量的比重达到20%。

解放思想提升执行力

高端回应——红兴隆党委书记常绍锋提出,要获得强工攻坚全胜,关键在解放思想,只有破除思想禁锢,才能够提升对强工的认同。只有用管理的手段生成统一的思想认识,才会让战略决策真正起到凝聚力量的作用,做到求真务实、科学决策,不折不扣抓落实。

每一次突破与发展都必须以解放思想为前提。红兴隆在总局统一部署下,大力开展了思想观念更新研讨活动,创新开展了“走基层、转作风,在群众中寻求强工答案”的大规模调研活动,开设了“如何认识强工攻坚重要性”领导干部论坛,管理局党委对农场场长和党委书记开展了“思想解放有多远、发展就会有多远”的主题教育活动。饶河农场在“不要探讨法律法规约束了什么,要考虑没有约束什么”的思想基础上寻找突破口,与中储粮总公司开展合作,实现了零工业突破。北兴农场明确了“不以牺牲资源为代价发展工业,大力发展环保型产业”的发展思路,引进环保型工业企业4个,有效地解决烧煤、煤矸石积压等污染环境的问题。老柞山金矿把发展目光瞄向了国外,在朝鲜获得了采矿权,走出了资源枯竭的困境。

为做强工的管理工作,红兴隆坚持把发展工业作

为产业结构、经济结构调整重点和突破口,创新建立了管理保障机制。把发展工业列入对农场班子的年度考核,以目标责任书形式明确年度工业经济发展各项指标;设立园区建设保障资金,要求每个工业园区基础设施建设年投入不低于农场耕地面积每亩10元标准;把工业项目引进、落地作为年度考核农场领导班子的重要硬性指标,没有完成2个固定资产投资1000万元的项目,取消农场当年所有评优资格。

思想的解放,机制的创新,提升了执行力。今年全局签订39个工业项目,其中,亿元以上4个,5000万元以上12个。现有38个项目开工建设,已投产4个,年底投产可达26个,入驻工业园区项目达到89个。全年局、场两级工业园区创造工业产值52.2亿元,完成工业增加值16.7亿元。

创新模式提升集聚力

高端回应——红兴隆管理局局长王贵提出,只有针对不同企业、不同所有制形式采取不同的管理方式,才符合多元经济的发展要求。必须准确把握市场规律,不断激活内部潜力,创造新的活力,形成强大的生命力。

红兴隆对“红兴隆机械厂”进行股份制改造后,经营活力大增,自主研发了自走式玉米脱粒机,获得国家4项专利,产品列入到黑龙江、吉林、内蒙古三省区的政府采购名录,现销售已超千台。

红兴隆力求通过市场引导,行政推动,政策激励,利益联结,章程约束等办法,推进工业企业在布局结构由“小集中”向“大集聚”转变和产品结构由“小品牌”向“大战略”转变。

在工业企业发展上,由国有“一股独大”向“多元并举”,用非公有制经济支撑全局工业经济体系转变。通过积极引进战略投资者,大力发展非国有企业,从根本上解决了国企“一股独大”问题。先后完成了红兴隆糖厂、曙光隆水泥厂、老柞山金矿、红兴隆机械厂、北大荒牛业公司等国有企业产权制度改革重组,使国有企业重新焕发了生机与活力。

在所有制结构上逐步由“不求所有,但求所在”到“不求控股,但求有份”转变。对成长性好、产业关联度强的民营企业,积极探索用品牌、资源、不动产资金等方式入股,优化股权结构。目前北大荒牛业公司、北大荒南华糖业公司和宝利采金公司改制后国有资本的参股比例均在10%以上。八五三农场用“雁窝岛”品牌入股雁窝岛酒业,占公司股本的15%。壮大实力必须强工,由过去完全民营企业自由发展,实现了向参股经营有针对性地重点培育骨干龙头企业转变。

在民营企业发展方式上由“小而全”向“大协作”转变。通过大力扶持发展各类协会、专业合作社等中介组织,引导民营企业逐步由个体经济、家庭经济到公司经济、集团经济的转变。全局现有各类中介组织40余个,规模以上民营企业已经发展到92家,其中国家级产业化龙头企业1家,省级产业化龙头企业1家,总局级产业化龙头企业3家。

创新服务提升延展力

高端回应——红兴隆管理局党委班子认为,区域内工业项目引进必须要合理规划设置,按照辐射半径科学设置工业存量、优化资源配置、提高达产率,实现项目落

地安全化、效能发挥最大化,培育出优势产业集群。

红兴隆把工业发展和园区建设纳入经济和社会发展的战略规划,提出“强龙头、抓民营、建园区、创名牌”工业发展思路,使工业进入了集中办工业时代。

红兴隆对工业园区选址、规划、布局、设计,坚决做到不搞低水平重复性建设,为集中办工业和优势资源快速转化搭建了平台。项目建设通过有序引导分散企业技改规模、嫁接重组、股份改造整体搬迁加盟园区;通过有计划引进一批符合国家产业政策、节能环保、有发展潜力的企业和项目落户园区,实现了各类资金、资源向园区整合和集中,充分发挥园区的集聚效应,为集中办工业向创新做产业阶段迈进创造条件。江川农场的稻米产业园区作为红兴隆工业园区建设的先行军,目前已有5家企业落户园区,园区稻米加工能力达到50万吨。五九七农场的弘盛粮油加工有限公司作为产业化龙头企业建设的探路者,先后投入2.5亿元,打造集粮食收储、贸易、加工、物流于一体的综合性粮食经营企业。目前公司年仓储能力20万吨,加工能力5万吨,并拥有自建铁路专用线,有与中海集装箱物流集团共建的我省东部最大的铁路集装箱场站,与北大荒粮食银行共建我省第一家民营“粮食银行”。

红兴隆管理局作为垦区全产业链综合配套改革实验区,明确以重点骨干企业为龙头,带动相关产业,延伸产业链条,使每个产业链条相关节点上的上下游中小企业紧密集聚,形成关联度越来越强、协作度越来越高的具有区域特色的产业集群。全局现已建成清洁型产业链4条,培育骨干企业20家,带动生成物流、储运企业14家,全局有300余万亩农作物实现了产业衔接。

迎春林业局建设生态文明成功走出转型之路

林业系统是以林业资源生产为主的国有企业,传统的“资源过度依赖”和“结构单一”发展模式日益成为制约其发展的瓶颈。党中央提出建设生态文明的战略目标。如何转变发展方式,破解难题是一直以来困扰着林区人的主要问题。为更好地保护生态环境,促进生态文明建设,迎春林业局将作为林区主财源的木材生产产量由“十一五”期间的年产6.8万立方米调减至2012的1.5万立方米。林业生产一直以来都是林业局的主要经济来源,那既要减少林木采伐量,又要使林业局的经济得以发展,是林业人必须解决的问题。

迎春林业局地处黑龙江省东部,完达山南麓、乌苏里江畔、三江平原腹地,生态环境优越,是北大荒的天然屏障。迎春林业局充分发挥自身生态优势,分析各方因素,以市场为龙头,积极引领产品与市场对接。通过提高绿色农产品附加值,延伸产业链,在打造现代绿色农业产业上做起文章。

迎春林区是国家级东北黑蜂自然保护区核心区,是中国乃至亚洲为保护蜜蜂种建立的唯一的国家级黑蜂自然保护区,是东北黑蜂产品源头产地,处于把控产业链源头的龙头优势地位。拥有得天独厚的无污染蜜源优势,辖区内蜜源胶源植物丰富,拥有的黑蜂种群数

量可载蜂4万群,占该地区黑蜂种群总量的一半。迎春林业局结合自身生态优势,引进现代化的生产设备以及研发团队,大力发展黑蜂产业。蜂蜜产品已推出7种产品类型进入市场,蜂蜜新瓶型已投入生产。蜂花粉、蜂王浆、蜂胶的片剂、胶囊、口服液生产线已完成安装调试,正申请市场准入相关手续,部分产品将亮相2013年糖酒会。迎春优质黑蜂产品现已在包括北京、哈尔滨等15个城市成立销售公司和专卖店,为产品进军高端市场奠定了基础。黑蜂产业的发展带动了越来越多的林业工人成为养蜂人,养蜂户由原来的不足55户、不足6000群增加到309户、30000群。迎春林业局局长毕英杰介绍,黑蜂养殖让林业工人增收,也增强了林业人爱护自然,保护生态的意识。而黑蜂群的增加,又促进了生态环境的保护,形成了绿色生态循环经济。

迎春林业局地处鹤岗和双鸭山两个地级市的结合部,位于哈东铁路末端,地跨鹤岗市的虎林市、双鸭山市的宝清县和饶河县“一市两县”,与八大国营农场和两个地方林场毗邻。迎春林业局发挥便利的铁路运输资源以及区位优势,盘活闲置国有资产,投资建设黑龙江东部地区最大的粮食仓储物流中心。粮食储运加工项目建成跨铁路钢架大库33600平方米、烘干塔4座、日烘干

能力达1000吨,一次性仓储粮食20万吨,一次性装运火车80节;杂粮车间建筑面积1100平方米,日加工能力100吨,加工车间从初选、筛选、精选、色选、人工挑选到包装全部实现一条龙作业,形成产、加、研于一体的新型产业园区,完善了具现代特色农业产业链。

毕应杰介绍,保护生态环境,促进生态文明建设是林区人的历史使命。在迎春,“木材减下来,森林长起来,职工富起来”已成为现实。林业人爱护森林、保护生态的意识大幅度提升,森林资源实现恢复和增长。

迎春林业局通过自己的努力,提高了资源就地转化率,新兴产业占有,加快了由生态良好的“单优势”向生态优良、产业发达的“双优势”转变。打造现代绿色农业产业,使迎春林业局摆脱了以木为生的单一发展方式,促进了林区经济的绿色、生态、



迎春林业局局长毕英杰

循环和可持续发展,而经济发展更加成为了生态文明建设的推动力。

本版撰文 本报记者 施春莉 谭庆丽 通讯员 陆书鑫