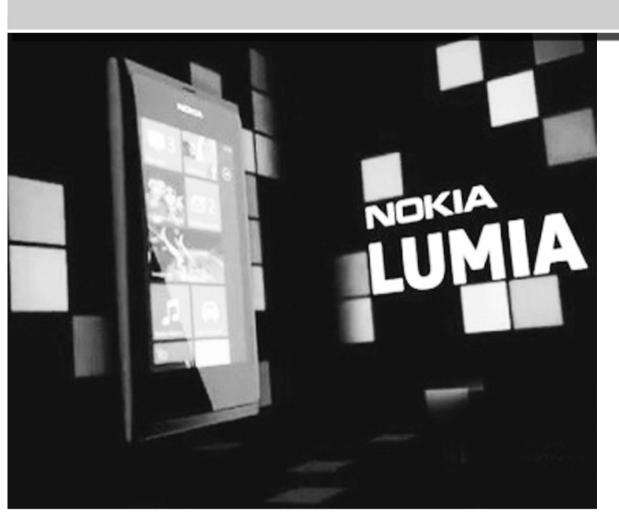
跨国经营 Multinational

悲情退场 还是激情回归

诺基亚 那些年我们追的手机



■ 本报记者 徐 淼 霍玉菡

诺基亚在日前公布了对2012年第一季度业绩的初 步预计。该季度,诺基亚的设备、服务销售总额为42亿 欧元,这其中23亿来自功能型手机(共售出710万部), 17亿来自智能手机。在诺基亚所有的产品中, Lumia 系 列手机的表现最为抢眼,其高配置让无数发烧友为之心 动。在过去3个月中,Lumia 系列手机就卖出了200万 部,而且其销量目前仍保持着增长的势头,这让业界看 到了诺基亚回归主流的希望。

但也并非所有人都看好诺基亚的前景,全球知名信 用评级公司穆迪此前表示,已降低诺基亚信用评级到 Baa3——这距离垃圾级的信用评级仅仅只差一个等级, 同时,对诺基亚维持负面前景展望。穆迪给出的理由包 括市场份额被低端手机厂商抢夺、手机业务面临结构性 压力等。受此消息影响,诺基亚股价4月16日报收于 2.94 欧元, 创下15 年来的新低。

就在不到两个月以前,诺基亚首席执行官埃洛普 (Stephen Elop)还在一年一度的手机行业盛会移动世界

大会上宣布,随着新款智能手机销量的猛增,公司终于 完成了转型。然而,携新品亮相的诺基亚,究竟是王者 归来,还是困兽之斗?它的未来让人疑惑。

陷入困境 被迫联姻

诺基亚曾经是手机行业内的龙头企业。自1998年 起,诺基亚就已经是全球最大的手机生产厂商。在最辉 煌的时候,诺基亚手机的市场份额接近70%,其智能手 机市场份额也长期徘徊在60%左右,但遗憾的是,目前 这些已经都成为了历史。

手机行业企业的转型使这位行业"巨星"的光 辉逐渐黯淡,在瞬息万变的互联网市场,没有创新 就意味着被淘汰。当许多手机厂商"投靠"安卓 (Android)系统时,诺基亚却采取了"不跟随"战略, 但千呼万唤始出来的塞班(Symbian)系统表现却不 另人满意。于是,随着塞班系统的不断边缘化,诺 基亚的市场份额也直线下滑。2003年,诺基亚买 下塞班的全部股票时,其市场份额高达六成以 上。而如今,塞班系统却成为诺基亚的最大包袱,

诺基亚甚至一度出现在了"10年内将要消失的品 牌"名单里。

对于诺基亚的不赶趟,艾媒咨询CEO张毅给予了 这样的评价:"有资金,有技术,有品牌,可诺基亚还是没 有抓住机遇。这不是单单用'安卓是趋势,塞班害死了 诺基亚'就能解释的。诺基亚最大的问题还在于内部体 制管理没有做好,近几年的高层频频变动也让其无心于 事业。"

据了解,从2010年9月,埃洛普上任诺基亚全球 CEO开始,该公司的高管人士变动就一发不可收 拾。埃洛普上任同月,诺基亚公司执行副总裁、智能 手机业务负责人安西·凡约基宣布离职。2010年底, 诺基亚中国副董事长邓元鋆离开诺基亚。2011年6 月9日,诺基亚宣布CTO理查德·格林因个人原因暂

高层的频繁变动让诺基亚的走势更不明显,也使诺 基亚置于水火中。如今,在对未来移动互联市场的格局 猜测中,流传着这样一个普遍认识——未来,会是苹果、 谷歌、微软三分天下的局面,这其中并没有诺基亚。当 曾经的通信业贵族摩托罗拉由兴盛走向没落并被谷歌 收购后,与其势均力敌的诺基亚自然逃不开被看衰的命 运,也一度传出被微软并购的消息。现在,虽然传闻已 解,取而代之的是与微软"联姻"。我们可以认为诺基亚 躲在微软背后,想做幕后推手,但也有一种说法是诺基 亚将也有可能被其"拆解入腹"。微软有没有谷歌那样 的野心?诺基亚这招棋是自投罗网还是招兵买马?谁

力挽狂澜 着眼高端

不管怎样看诺基亚与微软的"联姻",不可否认的 是,在错失了智能手机这个绝好发展时机之后,诺基亚 正在不断寻找新出路。经过了壮士断腕般舍弃Meego (诺基亚和英特尔推出的一个免费便携设备操作系 统)、砍掉塞班、绝缘安卓,还有管理层大换血后,这家 拥有147年历史,曾卖过卫生纸、轮胎、靴子和电缆的 昔日手机业霸主,正在逐步从泥沼中挣脱出来,并以挑 战者的身份重新赢得注意力,为重拾市场霸主的地位 积极奔走。

于是,我们看到,诺基亚高层终于认识到了当前市 场趋势的变化,不仅加大了对智能机的研发投入,推广 Lumia 系列手机,生产4100万像素的诺基亚808——这 让竞争者们对诺基亚再次刮目相看,而且在软件方面, 诺基亚寻求与世界级软件公司微软合作,这无疑在向世 界彰显其软硬件实力均不可小觑。

然而,对于诺基亚的改进效果,说到底还是消费者

"买账"最重要。从其一季度的手机业绩来看,Lumia系 列产品在众多产品中脱颖而出,表现抢眼,其销量保持 着强劲的增长势头。不过,这并不表示诺基亚已经与竞 争者拉开距离,张毅认为,现在就断言新品能挽回诺基 亚的颓势还为时尚早。

中国电信相关人员表示,诺基亚新款手机不仅 定价不低,手机的应用程序也严重不足。"这就会使 诺基亚后继乏力,也凸显了其在应用开发产业链方 面做得糟糕,再往深层挖掘,就会发现,归根结底还 是诺基亚'大企业病'的问题仍未得到解决,决策力

飘红中国 贵在亲民

虽然诺基亚面临种种困境,但张毅认为,诺基亚 手机从性能上来说依然是首屈一指的。尤其是在中 国市场上,在品牌影响力、渠道建设、售后服务等方 面,老牌子诺基亚积累很深。"首先,诺基亚具有很好 的客户群,在手机整体市场,诺基亚的优势依然明 显。其次,诺基亚在产品质量方面功夫做得足,并且 得到了中国广大消费者的认可。而手机界的新秀三 星、苹果等,由于'大跃进'式地抢时间开发新品而没 有顾全质量问题,不是产品动不动就死机,就是售后 服务跟不上,失去了口碑。最后,由于多年扎根中国 市场,诺基亚拥有很具优势的销售渠道,无论是经销 商,还是运营商,都很认可诺基亚。这就为其以后的 发展铺好了路。"他说。

当然,诺基亚还有许多软肋,如决策机制跟不上以 及盲目着眼高价手机等等。按照诺基亚研究院的一名 研究员的观点,就诺基亚当前的状况,想要重现当年的 辉煌,5年内是不可能了,但是如果以扭转智能手机市场 份额持续下滑的颓势为目标,则有一定可能。该研究员 评论说:"诺基亚目前的战略是靠 Windows Phone 顶住 高端市场,少输多赢,重塑品牌形象,并发力中低端抢占 市场份额。"

对此,张毅也表示了认同。"其实,在中国市场,诺基 亚并不适合走高端路线,因为其受众群是35岁以上的中 老年人。在这个阶层,有钱的会买苹果手机,没钱的自 然也买不起诺基亚的高端机。在高端机市场,诺基亚在 一年半载内要超过苹果,基本是看不到希望的。"他认 为,"诺基亚应该着眼于拥有众多年轻消费者的千元手 机市场,走亲民路线,反而会有所收获。"



高盛第四次减持工行 唱多作空把戏重演

高盛再次大手笔减持工行 H股。4月16日,新 加坡主权财富基金淡马锡控股公司表示,已同意从 高盛集团手中购入价值约23亿美元的中国工商银行 的股份。据测算,这次收购完成后,淡马锡在工行的 H股持股比例将达到5.3%。

"价格很合理。"淡马锡控股中国区总裁丁玮在接 受媒体采访时说道,淡马锡看好工行长期发展潜力, 也同样看好中国经济。而除了工行以外,淡马锡还持 有中国银行和中国建设银行两家国有银行股份。

据了解,高盛以每股5.05港元的价格减持工行, 较4月13日工行H股收盘价格折价3.1%,共套现25 亿美元。交易完成后,高盛还持有约30亿美元工行 股票。高盛首次买入工行股份是在工行2006年首次 公开发行之前,以26亿美元购入4.9%的股份。

此次已经是高盛第四次大规模地减持工行股份。 上一次减持是在去年11月份,高盛在去年第三季度因 被曝出上市12年以来的第二次亏损,才"割爱"减持工 行。当时高盛表示,仍然认为工行具有投资价值。

对于此次的减持行动,业内人士分析认为,美国 时间4月17日是高盛发布2012年第一季报的时间, 而选择此时减持工行,可能出于高盛对自身财务状 况的考虑。事实上,高盛盈利状况在去年第四季度 就出现了好转,当季利润尽管同比下降58%,但仍超 出了市场预期。

有媒体援引一位接近交易的知情者的说法,高 盛此次减持并非不看好工行和中国,而是基于基金 的性质不能长期持有。高盛仍有意充当工行重要股 东的角色,未来高盛不打算再次出售该行股份。

另有分析人士表示,相对高盛而言,新加坡投资 基金淡马锡更了解中国,对中国经济增长前景更乐

观,其接手更有利于持股的稳定性。 然而,工行H股16日并未因淡马锡的接盘而 上涨,下跌约1%左右。市场"不领情",实际上也与 高盛一贯的唱多作空分不开。尽管去年高盛因持股 工行出现5.2亿美元的账面亏损,但就在3月份市场 风传高盛将再度减持工行之时,高盛却上调了工行

H股目标价格,重申"买入"评级,还将工行列入内银 股首选。不管有意还是无意,边唱多边逃跑似乎是 高盛一贯以来的做法。

业内人士分析称,高盛素有"华尔街烂苹果"之 称,今年早前离职高管还曝出其将客户视为木偶的 "有毒文化"。无论高盛减持工行出于什么目的,但 当老谋深算的机构投资人选择退出时,市场有必要 留个心眼。 (仲 鑫)



山西9批可口可乐 疑混入消毒液

近日,可口可乐(山西)饮料 公司员工表示,因管道改造,致使 消毒用的含氯处理水混入公司9 个批次价值约500万元左右的可 乐产品中,目前部分产品已被当 作合格产品销往市场。

苹果同意与中国环保组织 联合审查供应商问题

据《金融时报》报道,苹果公 司同意联合一家中国环保组织, 对其位于中国的供应商工厂进行 污染控制审查。环保活动人士认 为,他们劝说苹果解决环境问题 的努力取得了突破性进展。

三星300亿美元投资 落户西安

据国内媒体报道,总投资约 为300亿美元的三星电子闪存 芯片项目,即将落地西安。但据 估算,西安为吸引三星项目所开 出的优惠条件,至少价值2000 亿元。

借地震做广告 肯德基道歉

肯德基泰国分公司近日向 消费者公开道歉,原因是这家美 国连锁快餐品牌在4月11日印 度洋地震触发海啸预警期间"借 地震"做广告,引起广大消费者 不满。

雅虎CEO 宣布重组计划

雅虎 CEO 斯科特·汤普森近 日公布了重组计划,将公司重新 划分为三大业务部门——消费者 部门、地区部门和科技部门,以更 好地专注用户、广告以及电子商 务等此前未受到重视的业务。



