



——记福建省永春县下洋镇下洋村书记周爱文

■ 本报记者 何忠军

昔日弃矿难复见 如今山绿美家园

下洋村四面环山，一条小溪穿村而过。1964年建村时，全村仅有480人，由于村里有丰富的矿产资源，永春县在此建起了水泥厂。1971年，随着国营企业到永春县开矿至今，山上到处都是矿洞和煤石，小溪里的水变得浑浊，青山绿水不复存在，取而代之的却是满山遍野的废弃煤石块，大街和房屋上到处都是灰尘。刚刚担任村党支部书记的周爱文看在眼里，急在心里，他组织召开村“两委”会研究后，向永春县有关部门汇报，通过协调，有关部门答应每年给村里相应的资金清理河道。

河道清理资金解决了，可山上的矿洞和煤石又怎么办？周爱文想到让开矿的企业自己出钱来治理。这话说起来容易，可要做起来真是非常困难。周爱文率领村“两委”挨家挨户的做工作，刚开始矿区企业没有一个人愿意支持，可周爱文不厌其烦地去做工作，率先发动群众在村集体的企业里和矿山上种起树来，在他的带动下，各个矿区企业也自觉地开始在废弃的矿区种上树木。

几年过去了，曾经的荒山矿区现在已成为郁郁葱葱的山林。如今，当你站在村里的时候，很难想象这里曾是矿区企业密布的地方。周爱文告诉记者，现在矿区企业自觉地利用废弃矿区的煤研石填平矿洞并种上树木。

清淤建堤防洪涝 溪水两岸风光好

下洋村是年财政收入近200万元的明星村。根据多数村民的意见，该村把整治下洋溪列为当年要完成的主要任务。可是整治工作刚开始，就遇到了棘手的问题。周爱文告诉记者，沿着河岸有部分村民违章占用了河床，建了40多间停车场，如果发洪水，街道就会被淹，店面就会进水进泥。

河床要清理，违章建筑要拆除。周爱文说，当时的压力很大，村里又有两种意见：违章户不同意拆，其他群众坚决要拆，村里陷入了两难的境地。而解决这一问题需要一笔钱。一边是村里的为民办实事项目，一边是部分群众的既得利益，要拆掉这些违章建筑，这对在下洋溪沿岸建起了车库和仓库、享受到便利和实惠的村民来说，无疑于口中夺食，村民抵触情绪之强烈可想而知。

眼看一场冲突在所难免，关键时刻，“五议四评三公开”工作方法让下洋溪的整治工作走出了困境。在党支部的提议下，村“两委”会商议召开党群议事会进行民主听证，组织村“两委”成员入户做好拆迁群众的思想工作。

在做足了细致的宣传解释工作后，下洋村举行了党员和村民代表大会，对下洋溪整治工作进行了讨论表决，得到了89%的村民支持，此项为民办实事项目变成了全体村民的共识和自觉行动。在强大的舆论压力下，搭建违章建筑的村民终于同意拆迁，河床整治拆迁工作顺利完成。

拆掉了占用河床的违章建筑后，村里在下洋溪两岸砌起了古香古色的石栏杆，种上了名贵树木，如今一条堤固、岸绿的下洋溪带给村民们的不仅是安全保障，还有生活环境的改善和惬意。

关注民生促经济 惠及百姓扬公益

周爱文在抓好全村经济发展的同时，也非常重视社会各项事业的发展。几年来，村财政投入250万元建起了下洋中心小学；投资400多万元建设了全镇第一座农

永春，古称“桃源”，素有“万紫千红花不谢、冬暖夏凉四季春”的美誉。福建省永春县公元933年置县至今已有一千零九年历史，幅员1468平方公里，辖22个乡镇、236个村（社区），总人口56.2万人。下洋村位于永春县下洋镇中心，地域面积2.77平方公里，6个村民小组，总人口1426人，共389户，流动人口6000多人，党员76名，村“两委”成员6名。村集体拥有8家企业，其



下洋村支部书记周爱文(右)和村长张奕银(左)在指导小溪清理工作



村民进行拔河比赛



召开村委会

民公园；投入200多万元建设了全村的道路硬化、路灯照明工程；投入100多万元修建了下洋溪两岸的防洪堤工程。该村还重视村民们福利事业，60岁以上的老人每月可领养老金75元，70岁以上的老人每月可领养老金100元，80岁以上的老人每月可领养老金150元。每到年底，全体村民每人可领到过节费500元，村民子女考上大学的每人可领取奖学金2000元，村民参加新农合医疗，保险金一律由村财政支付。经过多年的发展，下洋村已经从过去一个处于大山里的小山村变成远近闻名的小康村，村民过上了幼有所教、老有所养、病有所医的幸福日子。

心系民情和民意 清正廉洁鼓士气

长期以来，周爱文时刻以共产党员的标准严格要求

自己，认真学习贯彻党对农村工作的方针、政策，在村民中树立了良好的党员干部形象。他一贯保持清正廉洁的作风，在工作中始终坚持党性，在抓好党员队伍建设中，发挥模范带头作用，充分调动党员的积极性，使党支部的战斗力和凝聚力得到不断增强。在工作中，周爱文深入了解民情、民意，认真听取村民意见，公平公正地认真解决问题，事事做到以群众满意为最终工作目标。在35年的村务、党务工作中，周爱文得到了党组织、广大党员、群众的拥护和爱戴。

创新机制公开化 两个文明一起抓

福建省第九次党代会提出，“推进基层组织工作创新，改进工作方式，健全以‘168’为重点的基层党

人物简介

周爱文，男，1953年7月出生，1980年1月加入中国共产党。1976年以来在福建省永春县下洋镇下洋村担任生产队长、村文书、副大队长、村委会主任，连续5届当选为村党支部书记；当选泉州市“十三届”、“十四届”人大代表，“第十届”、“十一届”、“十二届”、“十三届”永春县政协委员；连续三次被永春县委评为“农村十佳优秀党支部书记”；获得建党90周年“全国建设新农村优秀共产党员新闻人物”称号。

织目标管理机制，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用”，这无疑给下洋村指明了方向。下洋村村委会及时做出在全村各个领域延伸提升“168”机制的决策部署，开展创先争优活动。村党支部以建设“经济发达、管理民主、生活幸福”的新下洋村为目标，认真落实“四议两公开”工作方法，全面推行目标管理、个人设岗定责机制，积极实施“五议四评三公开”的民主管理模式。“五议”，即向群众征议、党支部提议、村“两委”商议、党群议事会审议、党员大会或村民代表大会决议。“四评”，即群众参评、党员互评、领导点评、组织考评。“三公开”，即议事决策全程公开、村级财务逐笔公开、党务村务点题公开。通过实施民主管理模式，促进决策民主化、管理规范化和争创常态化，实现物质文明和精神文明双丰收。

下洋村在以党支部书记周爱文的领导下，全村建起了一排排整齐划一的现代化农家别墅，昔日错落搭建的养殖简易房，如今变成了统一有序的养殖专用场，正在兴起的“农家乐”旅游让下洋村变得生机勃勃，到处洋溢着村民幸福的欢笑。这只是下洋村实施“168”机制、推进新农村建设的缩影。

同样在年收入180多万元、村集体存款1000多万元的下洋村坚持从解决群众最关注、反映最强烈的民主管理、民主监督抓起，全面推行“五议、四评、三公开”工作方法，做到议事决策全程公开、村级财务逐笔公开、党务村务点题公开，接受全体村民的监督。

“让村民对村里的每一笔账都做到心中有数，村财务让村民自己监管，群众放心，我们也放心。”当了10多年下洋村党支部书记的周爱文谈起村级民主管理特别来劲。

村民张爱民说：“村里每一笔开支都经过经手人、证明人、村民理财小组、村长、书记盖章签字，每个月都上墙公布，这样对于每笔开支我们都清楚。”由“一支笔理财”变为“多笔会签”，村里的财务收支情况逐笔公开，无疑给村民吃了定心丸，群众打心眼儿里支持村里的各项工作。

下洋镇党委书记郑兴洲说：“我们立足实际，学习借鉴文建明工作法，并与‘168’机制相结合，提出党委‘五三’工作法，进一步调动了镇、村干部群众的工作积极性。”现在下洋镇每个重点项目都有一个领导牵头、一个工作班子抓落实。

一套科学的工作机制，树立起一个个先进的标杆。

一套实用的工作方法，勾勒出一幅幅充满活力的动人画卷。

一套完善的工作模式，奏响了一曲曲酣畅淋漓的时代强音。

这就是“168”机制，这就是“推进新跨越、建设新下洋”的强大动力。

