



焦点人物



王永民：“我是持续搞发明的企业家”

夸张地说,有中国人的地方即有电脑,而一旦提及汉字输入,不可忽略的五笔字型,正是王永民的贡献。

以前,人们知道王永民,是因为他发明了五笔字型;如今,王永民让我们看到了他“演讲家”、“诗人”的一面。在不久前的中国经济论坛上,王永民用风趣、诙谐、幽默的语言将他的演讲天分展露无疑。在人们的印象中,IT界的人总是以一副严肃的表情示人,但采访王永民时,他却与众不同,很难想象,同样作为IT人的王永民会如此幽默。

贫穷造就了他

在王永民的身上,凝聚的是老一辈中国科技工作者的质朴与单纯,专业技能自不必多言,但他的发明却是纯商业的。如果把商业的逻辑与学术的思维联系起来的话,似乎让人难以理解,但这一点却在王永民身上得到了验证。

王永民的成功,与他贫穷的童年、个人的发奋,以及他那份坚持发明创造的执著精神和挑战激情是分不开的。

饱受贫穷之苦的王永民,从小学习刻苦,在1962年参加高考时,以河南省南阳地区第一名的成绩考入中国科技大学无线电电子学专业。王永民的求学治学经历在他的河南南阳老家被当做教育范本,而当年他的母校南召一中则用他的故事教育了数届毕业生。“我脑子里就是要考科大,一心一意考科大,要做科学家。在高中毕业典礼上,在1000多名师生面前,我发表了演讲,我说,我有一个感慨:翻开物理课本、化学课本,为什么都是外国人的名字和头像?中国人为什么不能有自己的发明创造,然后把自己的头像印进课本去?我的高中校长,拿着这句话,教育了我后面的一代代学生。我高中毕业后,学校把我所有的作业本、作文本留下来在学校展览。”

在中国科技大学的6年里,他聆听了老一代科学家华罗庚、严济慈、钱学森、马大猷等人的教诲,养成了科学家必备的严谨的思维习惯和认真

态度,同时,他还具备了传统知识分子的爱国精神与忧患意识,兼具发明家的头脑和文人的情怀。

上个世纪80年代,中国的高科技产业发展落后于世界平均水平。王永民认为,中国的企业家们必须有自己的发明,而且还必须拿出自己的产品,然后进行推广,最后形成产业。一个人、一代人要完成这四个步骤,难度可想而知。“你发明的东西不被别人认可,你要苦口婆心地去说服;要让别人知道你的产品,就必须得把产品做出来。谁给你做?当然是你自己,谁会出钱支持你的企业往前发展,成为你企业的有源之水呢?你得自己去经商。这就是在我们这一代人身上出现的奇特现象,这四个阶段都要经历,而且还要做得很优秀。”王永民说。王码集团的成立也验证了他的想法。

成功贵在坚持

在王码集团20多年的发展历程中,王永民经历过很多事情,他不仅自己当过原告,也曾成为被告;资金紧张、员工辞职等事情,他遭遇过不止一次。但是,他认为,要想做好一件事情,就不能惧怕别人的诽谤和争议,必须得执著、务实。在王永民看来,王码集团经营得很好,20多年来,王码集团既不坑蒙拐骗,又不走私,完全是靠自己的发明创造来开拓事业,获取企业持续发展的资金。“真的很苦,我将来要写一本很厚的书,描述中国20年来高科技企业的发展有多么困难,多么步履维艰。所有的人都以抛头颅、洒热血的牺牲精神,带动我们国家高科技的发展。”回首自己的创业历程,王永民感慨万千。

据王永民回忆,在研究产品的日子里,他每天工作十多个小时,很少有休息的时间。尽管研究室里有一张小床,他却很少躺过。咸菜稀饭、挂面辣酱是他的主食,长期的营养不良,使王永民如今经常旧病复发。

为了使五笔字型这项发明得到认可,1984年,王永民来到北京,没有钱,就住地下室。那

段时间,王永民穿梭于北京100多个大大小小的部委,开始了早出晚归的日子,为各个部委讲解五笔字型,“谁请我去,有饭吃我去,没饭吃我也去,三天五天都行,哪怕费用全部自理也行”。两年下来,五笔字型被中央机关接受并普及开来。

“要做创新领跑者”

对于王永民来说,“机会”是他成功不可或缺的一个重要因素,没有“机会”,或许就没有今天的王永民,也没有今天被广为应用的五笔字型。而对于机会,王永民有着另一番见解。王永民说:“机会是留给那些做好准备的人,但机会不等于机会主义,也不是落井下石,不是趁人之危,而是在一个特殊的时期内,譬如当前的欧债危机时期,我们就可以展现出我们的长项,把有助于我们自身发展的事情做好,这是我个人对机会的理解。”

虽然王永民赶上了中国的“好时候”,但是他对中国在发明方面的现状却有着许多遗憾。“我是一个企业家,但我更是一个发明家,作为发明家,我仍不断搞发明和创新。”这是王永民一贯挂在嘴边的一句话。

“你算一笔账,就会发现,类似于一些高级的医疗设备、电脑芯片以及所有的电视设备和互联网芯片、光纤等等,如果是国产的,我们国家能省很多钱,”王永民说,“例如圆珠笔,现在圆珠笔90%产量出自中国,但出口圆珠笔98%的笔芯却是进口的,墨水也是进口的,中国自古就有的四大发明,到如今却四大不灵,其实这就在提示我们要创新了”。的确,在创新方面,我们国家由于种种原因,确实有所欠缺,但王永民却一直坚守着自己那份创新,“这些年,王码在创新方面就是一个领跑者,微软购买了我们的专利,五笔输入法就为中国省了不少钱,这也算是我给中华民族做的小贡献吧。”他不无自豪地对记者说。

人物简介:现任中国王码集团董事长的王永民,是中国“五笔字型”(王码)的发明者,他曾在《科学改变人类生活的100个瞬间》一书中被誉为“把中国带入信息时代的人”;他发明的五笔字型,开创了电脑汉字输入的新纪元,同时,他还被称作中国当代的“毕升”。2003年,国家邮政总局专门为其发行了纪念邮票“当代毕升——王永民”。这位至今仍自称“一介书生、半个农民”的名人,始终关注着信息时代的汉字命运,并将毕生精力和智慧投入了汉字产业。

■ 本报记者 胡心媛

其实很难用一个身份来定义王永民。他是一个学者,一个发明家,也是一个公司的管理者……

30年前,当电脑对于大众来说还是一个十分罕见的物件时,王永民花了五年的时间研究并发明了被国内外专家评价为“其意义不亚于活字印刷术”的“五笔字型”(王码)。在过去的数十年里,中国的IT技术发展迅猛,从第一台电脑进入中国市场到当下电脑已覆盖全国城乡,可以毫不

总裁论道

■ 俞敏洪

我每年都要面试几百个本科生,坦率地说,大部分人都是眼高手低,恨不得上来就当总经理,上来就给他一份全世界工资最高的工作。

有的时候,我会试一下,我说“同学,所有你想要的工作这都没有了,但是我现在有两个卫生间没人打扫,你愿不愿意干?”几乎不会有学生说,那我扫吧,实际上,他在拒绝打扫两个卫生间的时候,丢失了一个非常重大的机会,我让一个大学毕业生去打扫两个厕所,很明显是对你的考验,你在打扫卫生间的时候,我绝对会关注你的一举一动,当你真的把两个卫生间打扫好时,我想,我能让你一辈子打扫卫生间吗?至少我会给你增加工资,我让你打扫两个卫生间,当你把四个卫生间都打扫干净以后,我肯定不会让你打扫八个卫生间了,我会考虑是不是把所有打扫卫生

抓住打扫卫生背后的机遇

间的后勤人员都给你管理,你不是很自然地变成管理者了吗?当你把这些打扫卫生的人员管理得井井有条,整个公司的环境因为你的管理变得赏心悦目时,你想,我不把你提到后勤主任这个位置上,我提谁?你如果又干得非常雷厉风行,非常出色的话,我不把你送到哈佛大学去读MBA我送谁?当你读完了MBA回来后,你不当新东方的总裁,谁当?

我刚开始办新东方的时候很难为情,为什么呢?穿着破军大衣,到北大校园去贴广告,那是一副什么悲惨的样儿?而我自己,原来是穿的西装革履,风度翩翩走进教室给北大学生上课的,但是,我要没有经历过那样一个关口,我就没有创业的心态,我就不敢把北大老师的面子拿掉。

你不能忍受的事情,但是你不忍忍受,而不忍受就不能成功,我们未来生活最重要的一个能力,叫做忍辱负重的能力。当我们在为一

个伟大的目标而奋斗大的时候,必须排除你生命中一切干扰。你设想一个场景,假如在路上被一辆自行车轧了一下,你奋起反击,结果一不小心你的鼻梁骨被打断了,最后在医院躺了一个月,你的生命就被医院消磨了一个月。但是如果倒过来说,这是小事,我还有更重要的事情呢,你就告诉他对不起把路给你挡住了,对方再蛮横无理,他还能揍你吗?还能打你吗?他马上就会说我不对,对不起,于是,生命中的一件小事就化解掉了。

韩信就是因为钻人家的裤裆,最后才帮刘邦打下了天下。你要知道,这个世界上,你只有忍辱负重才能发展,你得为自己争取时间,争取未来,而争取时间空间未来最重要的一个前提就是你有理想,你敢于忍受生活中出现的一切对你不公平或者是一切你认为受不了的事情。

(作者系新东方教育科技集团董事长兼总裁)

马列伟：转型高手的别样人生

■ 本报记者 静安

他们一起创业近四年。马列伟从20多年的排球生涯中学到了两点——团队精神和坚持到底。他谈到:“团队精神,你打的好坏不能决定胜负,你要让队里每个人打好球,你才能赢;坚持到底,哨子不响比赛就没结束。好几次,我们队都在比赛结束前一分钟反败为胜。”

爱挑战——要想上山,先得下山

毅然离开曾经拥有精彩时光的清华大学,上世纪80年代,马列伟投入另一个陌生的世界。“到了美国,我就像个新生儿,啥都不懂,啥都没见过,从零开始。还得快速学会生存,也第一次觉得钱的重要。”

硕士毕业后,他的第一份工作是在西门子中央研究院。由于硕士论文在行业中有突破性的成果,他获得了西门子的全额荣誉奖学金,顺利地完成了博士论文。

学术的攀登很快变得缺乏挑战了,他转型做工程,从四处讲学变成四处讲产品。不久之后,他领导的工程团队就开发出世界上最大的电子元件模型库。

他在工作中逐渐发现,工程开发是企业商务链的末端,想做好产品必须先做好需求定义。他便又转做市场调研。市场人员的思维方式和技术人员很不同——产品价值、毛利、定位变成每天的话题——这又是一次巨大的自我挑战,又得从头学起,但他很快又脱颖而出,成为一个文武双全的市场部门主管。

“为什么自认为好的产品卖不出去?”他再次转向,开始做销售,走到公司商务链最前端,成为上市公司的高级总监。

马列伟谈到了自己的“登山”哲学——要想攀上一座高峰,首先要做的是从自己现在所站的山峰走下去。

在经历了多种职业角色之后,他感觉自己已经真正了解了企业全貌,便开始了创业。2001年,马列伟与另外两个博士合伙开办了安科半导体公司,成果不错。

在美国市场获得成功,他又将眼光转向了更广阔的中国市场。丰富的工作和创业经历让他敏锐地看到国内教育资源不平衡和“哑巴英语”的教学弊端。他带领团队,在网上打造优秀虚拟英语老师。这位“老师”可以和学生用英语对话,随时随地给出专家评价,还能帮助学生完成作业。

想回归——梦回大学校园

马列伟说:“做大学老师一直是我最大的梦想。博士毕业时本应顺理成章地去大学教书,但当时的我除了学校和研究所外,没见过世面,也没尝过社会的酸甜苦辣,我有什么资格教出更优秀的人呐?”

现在,他有信心了。“经过近20年的历练,现在可以说有资历了。我和来自各个国家、不同资历、不同文化、形形色色的人一起工作过。我总结出一点:先做人,后做事。人若成就大事,靠的是领导力。做不好人,就没人愿跟着你玩命。这是我最想教给学生的。”

商海人生