

天高任鸟飞 海阔凭鱼跃

——访宁波吉盛炉具有限公司总经理茅雪飞



宁波吉盛炉具有限公司总经理茅雪飞

■ 本报记者 张志乾 孙志芳 陆群赞 胡丹敏

“金牛塑胶、凌克电器、吉盛炉具，不断扩张的企业，像玩帽子戏法！17年的寒来暑往，你用努力挣脱了父辈的光环；傲人的业绩，你书写着家业常青的续篇，践行着独立奋斗的志向。你的智慧与勤奋，让我们明白，你仅仅继承了父母的精神基因。”这是宁波市第三届十佳创业女性评选活动对宁波吉盛炉具有限公司总经理茅雪飞的颁奖词。

宁波市优秀创业女性、慈溪市女企业家协会副会长、慈溪市政协委员、长河商会副会长，如此多的荣誉见证了茅雪飞这个“创二代”的智慧与魄力。古人有云：“学就西川八阵图，鸳鸯袖里握兵符。由来巾帼甘心受，何必将军是丈夫。”20年前，伴随着改革开放的不断深入和撤县设市时代钟声的响起，茅雪飞身为巾帼却不让须眉，勇立时代潮头，向世人展现了一位不平凡的时代女性的卓越风采，为慈溪经济的发展做出了杰出贡献。

谈起方太公司大家并不陌生，方太公司的董事长茅理翔更是叱咤厨具界的风云人物。然而，他膝下的一双儿女更是青出于蓝而胜于蓝，尤其是他的女儿茅雪飞。凭着敢为人先的勇气和一股永不服输的霸气，茅雪飞搏击于刀锋浪尖，从她父亲的光环笼罩下挣脱出来，闯出自己的一片天地。宁波吉盛炉具有限公司、宁波吉盛电器有限公司、宁波吉盛飞翔燃气具有限公司这3家公司为她创下年销售额超过3亿元的不菲业绩。

宁波吉盛炉具有限公司位于杭州湾跨海大桥南端桥头堡——慈溪市，这座东海之滨城市与沪杭甬高速公路遥相呼应，为企业带来了千载难逢的历史性机遇与挑战。宁波吉盛炉具有限公司是与美国NSL集团合资设立的企业，专业生产烧烤炉、点火枪、风机、水磊，享有自营进出口权。企业连年被评为“重合同，守信用”单位、“AAA”信用单位、“省、市优秀企业”。自2006年开始，公司进行搪瓷制品加工生产和制造，产品获得国外众多客户的一致好评。

这一步，亦是人生的一大步

20出头的年纪，当那颗蠢蠢欲动的心再也无法抑制，当所有的创业激情都迸发出来的时刻，茅雪飞迈出了自己创业的一小步，却是造就她精彩人生的一大步。

于现在的成绩，如我父亲所说，创新才是企业的长久生命力所在。只有不断创新，企业才能长久，才能让品牌常青不衰。”茅雪飞说。

不断扩张的“野心”让她不安于现状，茅雪飞不断考察一线市场，寻找新的项目。在巩固原有产品的基础上，公司把利润增长点定位在烤炉上。2003年10月，茅雪飞成立了宁波吉盛炉具有限公司，花巨资找来一批专业的技术团队开始研发烤炉这个极具潜力的项目。2003年的中国市场，烤炉尚是一项冷门的项目，但是茅雪飞为什么会选中它？在她看来，烤炉在欧美家庭有着举足轻重的地位，美国85%的家庭和75%的住户拥有一个烧烤炉，大约有60%的烧烤炉拥有者整年都会使用烤炉作为他们休闲娱乐的工具，烤炉已成为欧美家庭之间的一种文化，已深入到各种休闲活动和社交活动中。

没经历风雨怎能见彩虹。2003年春末夏初，茅雪飞带上研发的烤炉赶赴美国一年一度的国际家庭及家居用品展销会，满怀信心出发却碰了一鼻子灰回来。通过这一次展销会，茅雪飞长了见识，投入更多的人力物力进行设计生产。2003年6月，公司产品通过浙江质量监督中心ISO9001：2000审核。同年10月，公司迁入新厂区，



厨房炉具

厂区面积110亩，位于慈溪经济开发区海关北路与外三环线交叉口。两年的产品开发终于赢得美国最大烤炉经销商VEBER公司的青睐，获得首批订单，开始进入大批量生产阶段，公司也正式进入飞速发展期。当年企业销售额也达到了2.6亿元。

从配套件到OEM的品牌的创新，企业在转型时，要做的不仅是规模到效率的转变，还有商业模式、组织管理方式、激励机制的创新。正如茅理翔所说的：“转型不仅是产业的转型，还应该是全面的转型。”茅雪飞总能审时度势、科学决策，她懂得只有管理创新才能不断突破产品创新与技术创新。为此，企业引进了优秀管理技术人才，与台湾著名咨询公司合作，重新组合公司的组织框架，提高管理层次。茅雪飞通过自身不断地学习，为公司管理创新带来一股清泉，2010年，吉盛炉具采用用友PLM+ERP方案，实现了设计生产一体化管理，进一步拓展国际市场。

“在市场竞争中，企业能否根据市场的需求变化，即时推出新产品、新项目，以应变，决定着企业的生存与发展。”茅雪飞说。她注重打造学习型的企业文化，推陈出新，将自己出国学得感受、经验，管理企业新方法 with 员工一起探讨、分享，寻找适合企业的管理方法并付诸行动。

“创业容易守业难，虽然企业现在经营得不错，但随时都面临新的挑战 and 新的危机，我每天都如履薄冰。有危机意识是最重要的。”茅雪飞的这种危机意识、强烈的事业心、高昂的工作激情为企业带来了实际的经济效益，成就了年销售额3亿元的佳绩。

凝聚企业力量 创建和谐企业

和谐是每个企业的生存之本，企业要想持续、稳定、健康地发展，创建和谐企业是一条有效合理的途径。一个企业就是一个小型的社会，和谐企业的创建与企业的经营管理机制有机融合，能促进创建工作与企业发展的良性互动、同步推进。拥有一套完善的管理组织体系是一家企业得以长期生存发展的基石。为此，公司完善组织体系，建立了以总经理任组长，常务副总、工会主席为副组长，各职能部门负责人



吉盛炉具

按照社会保障要求为职工办理养老保险、失业保险、基本医疗保险、外来务工人员保险等，让员工充分享受到企业的福利，有效调动了员工的工作积极性、生产积极性。与此同时，企业每年组织安全生产培训指导。建立员工信箱，倾听员工呼声、了解员工心声、掌握员工动态，增进公司与员工之间的了解沟通，着力培育共建和谐、共谋发展良好的氛围。公司还成立了“爱心基金会”，实施人文关怀，定期积极展开一些爱心捐助、帮困难送温暖的活动，解决公司员工的实际困难。除此之外，公司还建有“优秀员工”奖励基金制度，强化对创建工作的监督考核，推动和谐企业创建活动向更深

处发展。企业的公众形象是长期建立在企业诚信度上的，需要着力缔造诚信经营品牌。企业的信誉是品牌价值的决定性因素，公司充分意识到诚信品牌对企业发展的重要作用，深入开展以“品质造就未来”的口号发展对外贸易。履行社会责任是树立企业良好形象，促进企业发展壮大，推动企业和谐进步的重要途径。在创建工作中，公司以履行社会责任为己任，始终坚持“依法经营、诚信为本”的经营理念，着力加快管理创新和技术创新，不断提高产品质量和服务水平，为企业树立了良好的社会形象。此外，公司积极建设环境友好型企业，积极参与生态环境保护，以规模扩张和技术改造为发展方向，加大新产品开发力度和技改资金投入，使公司朝着绿色环保型和环境友好型的模式发展。

茅雪飞表示，公司将会一如既往地高度重视和谐企业的创建工作，总体协调、跟踪督察、推动落实。在宣传报道方面，把和谐企业建设工作列入日常化管理，不断规范和完善企业管理方针，增加企业文化元素，使得和谐企业这个理念深入人心，扎根在吉盛这片广阔的土地上。

企业能走到今天，很大程度上取决于茅雪飞这个喜欢迎接挑战、超越自我的女企业家。天高任鸟飞，海阔凭鱼跃。除去父亲的光环，茅雪飞在市场经济的大潮中搏击风浪，在商海中铸就了不朽的丰碑。她总能适时地抓住企业发展的核心环节，创新产品、技术，拥有强势的竞争力。

茅雪飞的内心深处有个强烈的信念：人生需要不断挑战与创新，才能绽放出绚烂的生命之花。她立志将吉盛打造成一家面向国际的优秀制造企业、国内一流的烤炉生产厂家，成为每一个吉盛人创业与发展的平台。十几年的奋斗，十几年的沉淀，吉盛目前已与多家国际一流企业达成长期合作的协议，生产的产品已拥有国际一流的水准。在经济全球化的今天，企业只有提升产品品质，做到专、精、强，才能长期处于强势地位。



产品宣传图